



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION
AND SCIENTIFIC RESEARCH



المبادرة الرئاسية "تحالف وتنمية"
لتأسيس 7 تحالفات إقليمية على مستوى الدولة

طلب التقدم للمبادرة

Application Form

فبراير 2025

المحتويات

2.....	المقدمة
3.....	الحوافز
4.....	إطار العمل
5.....	التقديم
9.....	إقرار
9.....	قائمة مرجعية للتأكد من توفير البيانات المطلوبة

المقدمة

– مبادرة تحالف وتنمية هي مبادرة رئاسية مقدمة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في إطار دعم القيادة السياسية لتعظيم مخرجات البحث العلمي كعامل فاعل لتنفيذ برنامج عمل الحكومة المصرية 2024-2026 ارتكازاً على تكوين تحالفات لتحفيز الإبداع وريادة الأعمال **بشراكة القطاعين العام والخاص**، بحيث يعمل كل تحالف في **قطاع عمل** محدد واعد وذا نمو اقتصادي مرتفع ومعتمد بالدرجة الأولى على التكنولوجيات البازغة مثل الذكاء الاصطناعي وخلافه وينفذ كل تحالف أنشطته في **نطاق جغرافي/إقليم معين** geographical scope مما يعظم الفائدة ويضاعف الأثر، ليصبح كل تحالف محرك للتنمية الاقتصادية ومهد للأفكار الإبداعية والشركات الناجحة ورائد في خلق فرص العمل ولتعاون وتتكامل التحالفات لتعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة ولتبادل الخبرات المتراكمة مما يكون له بالغ الأثر في بناء الثروات وتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية.

– يمكن تعريف تحالف التنمية بمجموعة من الكيانات القانونية (أعضاء التحالف) تتضمن جامعة كعضو ارتكاز وشركات خاصة ومراكز دعم ريادة الأعمال وغيرهم (شكل 1)، ويتعاون أعضاء التحالف في قطاع عمل محدد ومنطقة جغرافية معينة وإقليم محدد لإنتاج إبداعات عالية القيمة موجّهة بقوة للأسواق العالمية والتحديات المحلية وذلك من خلال تنفيذ أنشطة داعمة للإبداع معتمدة على التفاعلات المكثفة بين الأعضاء وعلى مساهمتهم بالموارد البشرية والتكنولوجيا والمرافق والمعارف والخبرات، وينعكس ذلك كله بمنتهى الإيجابية على **تنمية أعضاء التحالف ومجتمعه**.



شكل 1: تحالف التنمية.

- يتم تكوين تحالف التنمية من خلال دعوة تنافسية، ويحصل كل تحالف مقبول على حق الاعتماد لمدة ثلاثة سنوات يستفيد فيها من تمويل وخدمات المبادرة.
- تستهدف مبادرة تحالف وتنمية تأسيس عدد 7 تحالفات إقليمية على مستوى جمهورية مصر العربية.

الحوافز

- تمويل التحالفات بناءً على مجموعة من المبادئ والسياسات والقواعد يمكن تلخيصها فيما يلي:
- جدول 1 يحدد التمويل الذي يحصل عليه التحالف.

جدول 1: قيمة التمويل للتحالف الواحد.

التمويل السنوي (م ج)	إجمالي التمويل (م ج)	مرحلة الاعتماد (3 سنوات)
من 25 إلى 60	من 90 إلى 150	

- يتم صرف التمويل في صورة منح واستثمارات.
- يتم تمويل الأنشطة والخدمات بالشراكة مع التحالف.
- جدول 2 يحدد الأنشطة المستهدفة تمويلها ونوع التمويل وحدوده القصوى ونسبة مشاركة المبادرة لكل نشاط:
 - ✓ يشتمل نشاط التدريب والتنمية البشرية والمسابقات إضافة إلى ما هو متعارف عليه على تدريب الطلاب بالشركات وعلى تعاون الجامعات والشركات في إعداد المواد العلمية والتدريبية والتجارب المعملية وتنفيذ مشروعات التخرج.
 - ✓ يشتمل نشاط البحث والتطوير على تعاون الجامعات والشركات في تنفيذ مشروعات تستهدف تطوير وتسويق منتجات تجارية تنافسية من مخرجات البحث العلمي، وقد يتطلب ذلك توفير أجهزة وبرمجيات متخصصة مرتبطة بنطاق المشروعات.
 - ✓ تشتمل أنشطة تأسيس الشركات على الاستثمار والتمويل النقدي لخدمات الاحتضان والإرشاد ودعم تطوير المنتج الأولي "Fast Prototyping" وعلى أنشطة إتاحة التمويل والوصول إلى الأسواق والتسجيل وتوفير مساحات العمل المشترك ومسرعات ريادة الأعمال.
- يراعى في جميع الأنشطة أعلاه أن تقع في قطاع عمل التحالف.
- يجب موافقة فريق الوزارة للمبادرة على توصيفات أنشطة وبرامج التحالف وعلى الأنشطة الفعلية المستهدفة قبل التنفيذ.
- يتم تحديد قيم الدفعات المقدمة وأسلوب السداد بالتنسيق مع التحالفات بناء على خطة عملها لتوفير السرعة والمرونة الضرورية لتنفيذ الأنشطة وتحقيق الأهداف.
- تطوير بوابة إلكترونية تتضمن صفحات خاصة بكل تحالف.
- وضع وتنفيذ استراتيجية ترويجية للمبادرة ونتائج أعمال كل تحالف.
- توفير فريق استشاري لكل تحالف.

جدول 2: الأنشطة ونوع التمويل وحدوده القصوى ونسبة المشاركة لكل نشاط من قيمة التمويل للتحالف الواحد.

م	نوع النشاط	النسبة القصوى من		ملاحظات
		نوع التمويل	النسبة القصوى	
		إجمالي التمويل	مشاركة المبادرة	
1	تدريب وتممية بشرية ومسابقات	20%	100%	70%
2	توعية وتواصل	8%	100%	80%
3	تأسيس شركات	25%	35%	65%
4	بحث وتطوير	40%	100%	70%
5	إيجار وتشغيل وأجهزة ومعدات	15%	100%	65% للجهات المستهدفة للربح، 85% لباقي الجهات
6	تنسيق وإدارة وتسيير	يضاف 10% للمنصرف للأنشطة أعلاه	100%	100%

إطار العمل

مشاركة التحالف في برنامج تسريع ريادة الأعمال اقليمياً والمعد استناداً على إطار برنامج جامعة ام أي تي العالمية ويتضمن خارطة طريق مدتها 15 شهر تضم عدد 4 مراحل تنفيذ بها عدد 4 ورش عمل (شكل 2) طبقاً لما يلي:

- ✓ مرحلة تنفيذ 0 تنتهي بورشة عمل 1 (3 أيام): تصميم نظام بيئي مستدام للابتكار
- ✓ مرحلة تنفيذ 1 تنتهي بورشة عمل 2 (3 أيام): الاستثمار في المزايا النسبية
- ✓ مرحلة تنفيذ 2 تنتهي بورشة عمل 3 (3 أيام): خطوات تسريع ريادة الأعمال الإقليمية
- ✓ مرحلة تنفيذ 3 تنتهي بورشة عمل 4 (3 أيام): الحفاظ على مسار تسريع ريادة الأعمال الإقليمية



شكل 2: برنامج تسريع ريادة الأعمال اقليمياً.

التقديم

- سيتم عقد لقاء للرد على الاستفسارات خلال شهر مارس 2025، وسيتم الإعلان عن موعد اللقاء على الموقع الإلكتروني للمبادرة.
- يجب تسليم أصل وثلاثة نسخ ورقية ونسخة إلكترونية من طلب التقدم للمبادرة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي، مبادرة "تحالف وتنمية"، الحي الحكومي، العاصمة الإدارية الجديدة، وذلك حتى 11 مايو 2025، الساعة 12 ظهرا بتوقيت القاهرة، كحد أقصى.
- سيتم عقد لقاءات مع التحالفات التي اجتازت مرحلة التقييم الأولي من فريق الوزارة للمبادرة حيث يقوم كل تحالف بتقديم عرض عن استراتيجية العمل.
- سيتم التعاقد مع التحالفات التي اجتازت مرحلة العرض التقديمي وذلك بعد تنفيذها لأي تعديلات مطلوبة لاستراتيجية العمل.

نموذج طلب التقدم للمبادرة

(اكتب بالعربية ويجوز كتابة الأسماء الأجنبية والمصطلحات الفنية بالإنجليزية)

يجب تقديم وصف التحالف من خلال شرح مجموعة من العناصر الأساسية للتحالف وهي "الغرض" و"الشراكة وسابقة الأعمال" و"النطاق الجغرافي" و"الهيكل التنظيمي" و"الأنشطة وخطة التنفيذ" و"الموازنة وخطة الاستدامة" و"الإنجاز":

(أ) **الغرض:** يجب تحديد الغرض من التحالف من خلال تعريف قطاع أو قطاعات العمل المستهدفة، ومن أمثلة ذلك اختيار قطاع التكنولوجيا المالية أو الرعاية الصحية، أو قطاع تقني مثل الذكاء الاصطناعي أو تحليل البيانات الضخمة أو إنترنت الأشياء أو المدن الذكية. كما يستوجب تحديد غرض التحالف وضع أهداف واضحة للتنمية الاقتصادية لأعضائه وقطاع عمله ومجتمعه ومن أمثلة ذلك:

- جذب استثمارات في قطاع عمل التحالف ونطاقه الجغرافي.
- خلق فرص عمل ذات قيمة عالية في القطاع المحدد.
- التنمية وزيادة حجم الصادرات لشركات التحالف.
- إتاحة هياكل للتمويل والاستثمار مثل صناديق رأس المال المخاطر "VC funds" وشبكات الاستثمار التأسيسي "Angel Investor Networks".

- تطوير مرافق ومؤسسات لدعم تأسيس الشركات وجذب رواد الأعمال مثل الحاضنات "Incubators"، ومساحات العمل المشترك "Co-working Spaces"، ومسرعات ريادة الأعمال "Entrepreneurship Accelerators".
- إقامة شراكات بين الصناعة والجهات البحثية مثل اتفاقات تسويق التكنولوجيا وتراخيص براءات الاختراع ومشروعات البحث والتطوير لإنتاج منتجات وخدمات قادرة على المنافسة محليا ودوليا.

(ب) **الشراكة وسابقة الأعمال:** يجب تحديد شركاء (أعضاء) التحالف من خلال سرد الأسماء والعناوين وبيانات الاتصال والممثل لكل شريك، كما يجب توضيح قدرات كل شريك من ناحية سابقة الأعمال والإبداعات ودوره في التحالف وعائده المستهدف من الاشتراك والقيمة المضافة منه للتحالف، وكيف يتكامل أعضاء التحالف لتحقيق النتائج المرجوة، وفي المرحلة النهائية للتقييم سيتم تقديم مستند يفيد الشراكة كمذكرة تفاهم أو اتفاق تحالف.

وهنا يجب مراعاة الآتي:

- عدد شركاء التحالف من خمسة إلى عشرة مؤسسات قانونية متواجدة محليا، وغير مقبول مشاركة جهة في أكثر من تحالف.
- يركز التحالف على جامعة أو جهة أكاديمية أساسية.
- تواجد نسبة لا تقل عن 60% من الشركاء داخل نطاق التحالف الجغرافي، منهم الجهة الأكاديمية التي تعد الركيزة الأساسية للتحالف.
- يتضمن التحالف شركتين من القطاع الخاص تعملان في نطاق عمل التحالف، شركة ناشئة وشركة كبيرة/متوسطة.
- يتضمن التحالف مراكز دعم الأعمال مثل الحاضنات ومسرعات ريادة الأعمال.
- يتضمن التحالف صنف على الأقل مما يلي:
 1. منظمات تنمية اقتصادية/مجتمعية غير حكومية.
 2. مؤسسات رأس المال المخاطر أو شبكات الاستثمار التأسيسي أو البنوك التجارية.
 3. مراكز التدريب والتنمية البشرية.
 4. مؤسسات نقل التكنولوجيا.

(ج) **النطاق الجغرافي:** يجب تحديد النطاق الجغرافي/إقليم التحالف بناء على جدول 3.

ويحدد النطاق الجغرافي نطاق تنفيذ الأنشطة ومواقع المستفيدين منها ونطاق صرف التمويل من المبادرة. ولا يحدد النطاق الجغرافي بالضرورة مواقع جميع شركاء التحالف، مع اشتراط تواجد نسبة لا تقل عن 60% من الشركاء داخل نطاق التحالف الجغرافي، منهم الجهة الأكاديمية التي تعد الركيزة الأساسية للتحالف.

جدول 3: أقاليم جمهورية مصر العربية.

1	إقليم القاهرة الكبرى
	القاهرة - الجيزة - القليوبية
2	إقليم الإسكندرية
	الإسكندرية - البحيرة - مطروح
3	إقليم الدلتا
	الدقهلية - دمياط - الغربية - كفر الشيخ - المنوفية
4	إقليم قناة السويس
	بورسعيد - الإسماعيلية - السويس - الشرقية - شمال سيناء - جنوب سيناء
5	إقليم شمال الصعيد
	الفيوم - بني سويف - المنيا
6	إقليم أسيوط
	أسيوط - الوادي الجديد
7	إقليم جنوب الصعيد
	سوهاج - قنا - الأقصر - أسوان - البحر الأحمر

(د) **الهيكل التنظيمي:** يجب تحديد لجنة تسيير للتحالف ممثل فيها جميع الشركاء، كما يجب تحديد منسق يمثل التحالف أمام فريق الوزارة للمبادرة والجهات الخارجية، والمنسق هو الجهة التي تتعاقد معها المبادرة كمثل للتحالف ويجب أن يكون المنسق مؤسسة مصرية، ويفضل أن يكون غير هادف للربح. ويجب عند تحديد منسق للتحالف سرد فريق العمل لديه المشارك بالمبادرة مع توضيح الأدوار والمؤهلات وسابقة الخبرات. وسيكون للتحالف صفحات إلكترونية للتعريف به وبأعضائه وتعرض جميع أنشطته وخدماته وإنجازاته.

(هـ) **الأنشطة وخطة التنفيذ:** يجب تحديد أنشطة التحالف والشركاء المساهمين في والمستفيدين من كل نشاط والجدول الزمني للتنفيذ، حيث أنه من المستهدف أن ينفذ التحالف باقية من الأنشطة والخدمات المحفزة للإبداع وريادة الأعمال وبالتالي التنمية الاقتصادية لأعضاء التحالف ومجتمعه، من خلال خطة تنفيذية معتمدة من فريق الوزارة للمبادرة، ومن أمثلة الأنشطة:

- أنشطة التدريب وتنمية الموارد البشرية لسد احتياجات أعضاء التحالف وسوق العمل من الوظائف عالية القيمة في قطاع عمل التحالف.
- مشروعات البحث والتطوير المشتركة بين الصناعة والجهات الأكاديمية لتطوير منتجات تجارية تنافسية قائمة على مخرجات البحث العلمي.

- تعاون الجامعات والشركات لتدريب الطلاب بالشركات والمشاركة في إعداد المواد العلمية والتدريبية والتجارب المعملية وتنفيذ مشروعات التخرج.
 - أنشطة دعم رواد الأعمال ومن ذلك الاحتضان ومسرعات ريادة الأعمال والإرشاد والاستشارات ودعم تطوير المنتج الأولي وتوفير مساحات العمل المشترك.
 - أنشطة إتاحة التمويل وجذب الاستثمارات لأعضاء التحالف والشركات الناشئة ومجتمع وإقليم التحالف.
 - مسابقات اكتشاف المبدعين ورواد الأعمال.
 - التوعية والتواصل بشأن الأنشطة أعلاه.
- يجب مراعاة توفير توصيف مبدئي للأنشطة المختلفة، وأمثلة لذلك سرد مبدئي لمجالات التدريب والمسابقات وعناوين مشروعات البحث والتطوير وهكذا.

(و) **الموازنة وخطة الاستدامة:** يحدد التحالف الموازنة الخاصة به لمدة ثلاثة سنوات، موضحاً بها التمويل الداخلي المتوافر من خلال الشركاء والتمويل الخارجي المعلق بناءً على طلبات تمويل تم تقديمها بالفعل، والتمويل الخارجي المستهدف أثناء الثلاث سنوات، ويجب على التحالف وضع خطته للاستدامة بعد انتهاء الثلاث سنوات موضحاً قدرته على البقاء والاستمرار في القيام بأنشطته وتقديم خدماته.

(ز) **الإنجاز:** يجب تحديد القيم المبدئية المستهدفة لمؤشرات أداء التحالف سنوياً خلال فترة الثلاث سنوات والدالة على نجاح التحالف في تمكين إبداع وتنمية أعضائه ومجتمعه وإقليمه ومن ذلك:

1. عدد ونسبة نمو دخل وصادرات الشركات المشاركة بالتحالف.
2. عدد فرص العمل الناتجة من أنشطة التحالف.
3. عدد الجهات التي تنفذ أنشطة التوعية والتواصل وحجم الأنشطة وحجم المستفيدين منها.
4. عدد الأيام التدريبية والمنتدربين والمؤهلين بشهادات احترافية.
5. حجم التمويل والاستثمار الناتج من أنشطة التحالف.
6. عدد الشركات الناشئة وحجم إيراداتها واستثماراتها.
7. عدد الأعضاء في مساحات العمل المشترك وحجم التواجد.
8. عدد براءات الاختراع والأبحاث الناتجة من التعاون الصناعي والأكاديمي.
9. عدد معاملات تسويق التكنولوجيا وتراخيص براءات الاختراع وحجمها.
10. عدد عقود البحث والتطوير الناتجة من التعاون الصناعي والأكاديمي وحجم الإيرادات الناتجة مما تم تطويره من منتجات وخدمات.

إقرار

نقر نحن الموقعين أدناه بصحة البيانات والمعلومات المقدمة منا بشأن مبادرة "تحالف وتنمية".

منسق التحالف: اسم الجهة وممثلها والتوقيع

شركاء التحالف: أسماء الجهات وممثلها والتوقيعات

قائمة مرجعية للتأكد من توفير البيانات المطلوبة

- 1) هل تم تحديد الغرض من التحالف من خلال تعريف قطاع أو قطاعات العمل المستهدفة؟ نعم/لا
- 2) هل تم ضمن تحديد غرض التحالف وضع أهداف واضحة للتنمية الاقتصادية لأعضاء وقطاع عمل التحالف ولمجتمعه واقليمه؟ نعم/لا
- 3) هل تم تحديد شركاء (أعضاء) التحالف من خلال سرد الأسماء والعناوين وبيانات الاتصال والممثل لكل شريك؟ نعم/لا
- 4) هل تم توضيح قدرات كل شريك من ناحية سابقة الأعمال والإبداعات ودوره في التحالف وعائده المستهدف من الاشتراك والقيمة المضافة منه للتحالف، وكيف يتكامل أعضاء التحالف لتحقيق النتائج المرجوة؟ نعم/لا
- 5) هل تم تحديد النطاق الجغرافي/الإقليم للتحالف من الاختيارات المتاحة؟ نعم/لا
- 6) هل تم تحديد لجنة تسيير للتحالف ممثل فيها جميع الشركاء؟ نعم/لا
- 7) هل تم تحديد منسق يمثل التحالف أمام المبادرة والجهات الخارجية؟ نعم/لا
- 8) هل تم عند تحديد منسق للتحالف سرد فريق العمل لديه المشارك بالمبادرة مع توضيح الأدوار والمؤهلات وسابقة الخبرات؟ نعم/لا
- 9) هل تم تحديد أنشطة التحالف والشركاء المساهمين في والمستفيدين من كل نشاط والجدول الزمني للتنفيذ خلال فترة الاعتماد؟ نعم/لا
- 10) هل تم توفير توصيف مبدئي لموضوعات وآليات الأنشطة المختلفة؟ نعم/لا
- 11) هل تم تحديد الموازنة الخاصة بالتحالف لمدة ثلاثة سنوات وهي مدة الاعتماد من المبادرة؟ نعم/لا
- 12) هل تم وضع خطة التحالف للاستدامة بحيث يستمر الأعضاء في التعاون وخدمة مجتمع التحالف؟ نعم/لا
- 13) هل تم تحديد القيم المبدئية المستهدفة لمؤشرات أداء التحالف سنويا خلال فترة الاعتماد والدالة على نجاح التحالف في تنمية وتمكين إبداع أعضائه ومجتمعه واقليمه؟ نعم/لا
- 14) هل تم توقيع الإقرار من منسق التحالف وجميع الشركاء؟ نعم/لا