



# تقرير المعرفة العربي للعام 2014 الشباب وتوطين المعرفة - دولة الإمارات العربية المتحدة





# تقرير المعرفة العربي للعام 2014 الشباب وتوطين المعرفة دولة الإمارات العربية المتحدة









# أعد هذا التقرير بدعم ورعاية مشتركة من مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم والمكتب الاقليمي للدول العربية/ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

طبع في شركة دار الغرير للطباعة والنشر، دبي- الإمارات العربية المتحدة. على ورق خالٍ من الكلورين وباستعمال حبر ذي أساس نباتي مصنع باتباع تقنيات غير ضارة للبيئة.

تصميم الغلاف: أحمد محمد الخليفي التصميم الداخلي والاخراج الفني: برولانس، بيروت – دبي

## طبع في دبى، الإمارات العربية المتحدة

إن التحليلات والتوصيات بشأن السياسات الواردة في هذا التقرير، لا تعبر بالضرورة عن آراء مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو مجلسه التنفيذي أو الدول الأعضاء في الأمم المتحدة. فالتقرير منشور مستقل، صادر بتكليف وبرعاية من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم؛ وهو ثمرة جهد تعاوني مستقل بذله فريق من الاستشاريين والخبراء البارزين وفريق تقرير المعرفة العربي المكلف.

#### تقديم

## رئيس مجلس الإدارة مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

## طريق العالم العربي إلى مجتمع المعرفة

تعد المعرفة دعامة رئيسة من دعائم تقدم وتكافؤ الفرص بين كل المواطنين، وتعزيز الأمم، والنهوض بها، فضلا عن أنها مصدر وسائل نشر ونقل المعرفة مثل الترجمة إلى من مصادر تقدم وازدهار وتنمية المجتمع والباعث على الحراك الفكري والاجتماعي. وتبادل الخبرات مع الآخرين، والتعليم المستمر، ويطلق على العصر الحاضر (عصر المعرفة)، وإذا كان لكل عصر ثروته، فإن المعرفة هي ثروة هذا العصر. إن مجتمع المعرفة هو مجتمع الثورة الرقمية بامتياز، والتي أسهمت في تغيير العلاقات في المجتمعات المتطورة ورؤيتها ويأتى تقرير المعرفة العربى كمؤشر يرصد للعالم الخارجي، حيث أصبحت المعلومة والمعرفة سمة ومقياسا لمعنى القوة والتفوق في صياغة أنماط الحياة وتشكيل الذوق الفني والقيم، وضاعفت من سرعة التطور والتقدم الصناعي. ويلعب التراكم المعرفي دورا رئيسا في ديمومة النمو الاقتصادي.

وبإسقاط حالة الحراك المعرفي العالمي على واقعنا العربي نجد الفجوة كبيرة إذا مانظرنا إلى مستوى التعليم والمناهج، وحجم الاستثمارات في التعليم والبحث العلمي، إلى جانب كم براءات الاختراعات، وحجم المشاركة المجتمعية، إضافة إلى انخراط الشباب في نشر ونقل المعرفة، والتحول من مجتمعات والعلمية والاجتماعية والسياسية والبيئية. مستهلكة إلى مجتمعات منتجة، وهي الأمور مجتمعات قائمة على المعرفة.

الشباب عبر مراجعة برامج التعليم المدرسي والتكوين الجامعي وترقية البحث بالتأطير وبيئة معرفية تضمن استدامة التطور والرخاء. الجيد للمدارس والجامعات والعناية بالباحثين والتشجيع على الإبداع في العلوم والفنون، الإماراتي في نقل وتوطين المعرفة على الصعيد

اللغة العربية، والتجارب، والبحوث المنهجية، والقراءة، والاطلاع على السجلات والوثائق، وحضور الندوات وورش العمل والدورات التدريبية، وغير ذلك من القنوات الأخرى.

حال المعرفة في الدول العربية، ليقدم تشخيصا ووصفا نوعيا ودقيقا لمساعدة المسؤولين على تقييم الأداء وتطوير الخطط التتموية لبناء مجتمعات معرفية قادرة على مواجهة التحديات، وذلك للمساهمة في تتمية شاملة ومستدامة. ويركز التقرير الثالث على أهمية إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة من ناحية تعريفها وفوائدها الاقتصادية والاجتماعية بالإضافة إلى الأولويات التي يجب التركيز على نقلها، ويحدد عناصر توطين المعرفة في عنصرين أساسيين متكاملين أولهما إنتاج المعرفة وثانيهما توظيف المعرفة في التنمية الإنسانية بأبعادها الثقافية

التي تشكل مجتمعة منظومة متكاملة لبناء ولاشك أن دولة الإمارات العربية المتحدة، قد قطعت شوطا كبيرا نحو تطوير مسارات نقل ونشر وتوطين المعرفة، وذلك خلال كم من ومن هذا المنظور نجد أنه من الضروري تمكين المبادرات والبرامج والمشاريع التي ساهمت في تجاوز التحديات والمساعدة في بناء مجتمع

في المراكز المتخصصة، والانطلاق من رؤية وفي محاولة لدراسة فرص وتحديات شاملة قوامها جملة من العوامل: كحرية التفكير واستراتيجيات الإدماج الناجع للشباب المعرفة في التنمية الإنسانية المستدامة.

تقريراً خاصاً عن حال المعرفة في دولة وتوطين المعرفة في عالمنا العربي.

الوطنى، تأتى النسخة الإماراتية من تقرير الإمارات العربية المتحدة. نأمل أن يقدم المعرفة لتناقش عناصر زيادة تمكين وتفعيل التقريران صورة واضحة وشاملة عن واقعنا الشباب الإماراتي ومشاركتهم في توظيف المعرفي المحلى والإقليمي، وأن يرصدا مُواطن القوة وسبل استثمارها ويحددا المناطق التي تحتاج إلى تطوير وتحسين، وأن يكونا بمثابة بين يديكم تقرير المعرفة العربى الثالث خارطة طريق لصناع القرار توفر لهم تصورات "الشباب وتوطين المعرفة"، والذي يتضمن مبدئية حول سبل ووسائل وطرق نشر ونقل

> الشيخ أحمد بن محمد بن راشد آل مكتوم رئيس مجلس الإدارة مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

#### تمهيد

## المدير الإقليمي

## المكتب الإقليمي للدول العربية،

## برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

ضمن الشراكة الاستراتيجية والرؤية المشتركة التي تجمع مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم مع المكتب الإقليمي للدول العربية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في دعم إقامة مجتمعات المعرفة لأجل التنمية، وضمن إطار تقرير المعرفة العربي الثالث للعام 2014، يأتي اصدار هذا التقرير الخاص حول الشباب وتوطين المعرفة في دولة الامارات العربية المتحدة.

ويقدم هذا التقرير نظرة شاملة عن وضع الشباب الاماراتي وقدراته وفاعليته المعرفية والبيئات التمكينية المتاحة له. وشانه شأن تقارير المعرفة الأخرى، فإن هذا التقرير يتميز بدراسات ومسوحات أنجزت على عينات ممثلة للشباب الإماراتي في المرحلة النهائية في جميع الجامعات الحكومية في الدولة. كما يتميز التقرير بتقديم أراء الشباب وذوى العلاقة حول موضوع الشباب وتوطين المعرفة والتي تم استقراؤها من خلال سلسلة من اللقاءات الميدانية وورش العمل التي تمت في سياق الاعداد لهذا التقرير، ليصبح التقرير سواء في جدلياته أو مخرجاته وتوصياته، منبرا فريدا للشباب الإماراتي ولذوى العلاقة طرحت فيه الآراء وأقترحت فيه الحلول إضافة إلى تسليط الضوء على العديد من الجوانب التي تستدعى الانتباه سواء كان ذلك في تلافي العثرات والفجوات أوفي التعظيم على الإنجازات.

لقد حققت الامارات العربية المتحدة العديد من الإنجازات التنموية المرموقة وفي زمن قياسي. ومنذ البداية، كان بناء الانسان الاماراتي وتمكينية من الأهداف المعتمدة والتي اقترنت بإرادة سياسية لتحقيق ذلك مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة والوعي بأهمية اللحاق بركب الدول المتقدمة، ولعل السعي الدؤوب لإقامة مجتمع واقتصاد المعرفة في الامارات

يمثل أحد أهم تجليات هذه التوجهات والسياسات. وكما يؤكد التقرير، فإن الاستراتيجيات والآليات المقترحة في هذا التقرير ليست قابلة للتطبيق فقط، بل أن الامارات تملك معظم، إن لم نقل كافة، شروط نجاحها. فالدولة تتمتع ببنية تحتية ومعلوماتية متطورة، واقتصاد قوي، وإدراك واضح لأهمية بناء المجتمع المعرفي ولضرورة الإشراك الفاعل للشباب في هذه العملية التتموية المركزية.

وأتقدم بجزيل الشكر والتقدير لكل من شارك في هذا المجهود الكبير من خبراء وباحثين ولا سيما الكتاب والمحررين، وفريق العمل في كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم. والشكر موصول للشباب الاماراتي ولكل من ساهم في البحوث الميدانية وورش العمل التي شكلت مخرجاتها أهم مواد هذا التقرير.

ولا يسعني في الختام إلا أن أعرب عن جُل الاحترام والتقدير والشكر إلى صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم على رعايته ودعمه المتواصل لمبادرات إقامة مجتمع المعرفة ليس فقط في الإمارات لا بل في المنطقة العربية والعالم ككل. وأجدد الفخر بشراكتنا في برنامج الأمم المتحدة الانمائي مع مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم وحرصنا على تنمية هذه الشراكة واستمراريتها في تحقيق رؤانا المشتركة في إقامة مجتمعات المعرفة والتنمية المستدامة للإنسان في المنطقة العربية وفي كل المستدامة للإنسان في المنطقة العربية وفي كل مكان.

سيما بحوث مساعد الأمين العام للأمم المتحدة المدير الإقليمي المكتب الإقليمي للدول العربية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

#### المشاركون في إعداد التقرير

#### فريق القراء

سليمان الجاسم، علي سعيد الكعبي، كلثم الماجد، منى جمعة البحر.

#### الفريق المركزي

آمنة خليفة آل علي (كاتب رئيسي)، علي ابراهيم (باحث). الأعضاء: ادريس بنسعيد، حسن البيلاوي ، خالد الوزني، عبد الوهاب بن حفيظ، نجوى الفزاع غريس.

#### مدير ومنسق التقرير

غيث حمدي فريز (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي).

## الأوراق الخلفية

عبد الحميد رضوان، عبد الرحيم العطري، عبد الرحيم المصلوحي، كمال عبد اللطيف، كمال نجيب، هاني إبراهيم عطا.

## تصميم الاستبيان/ الأدوات والتحليل الإحصائي

- نجوى الفزاع غريس (تصميم الاستبيان ومراجعة التحليل)
  - هاني تركي (التحليل الاحصائي)
  - كلية التجارة جامعة الإسكندرية (إدخال البيانات)

## منفذو المسوحات الميدانية

فريق التقرير ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم بالتعاون مع:

- جامعة الإمارات
- كليات التقنية العليا
  - جامعة زايد

## مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

جمال بن حويرب (العضو المنتدب)، فيصل بوجسيم (المدير التنفيذي)، سيف المنصوري (مستشار الشؤون المؤسسية - مكتب العضو المنتدب)، حسين الشامسي، لينا العناني، ويسلى هارى.

## برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

سيما بحوث (مساعد الأمين العام للأمم المتحدة/المدير الإقليمي-المكتب الإقليمي للدول العربية)، عادل عبد اللطيف (مدير البرامج الإقليمية في المكتب الإقليمي للدول العربية)، غيث حمدي فريز (مدير ومنسق التقرير)، تالا خانجي، ديما الخطيب، سارة بيطار، ستيفاني البستاني، سيف بيدرسون، طارق خيرالله، ماري جريديني، مريم عيتاني، هاني تركي، يعقوب بريش، العمليات الإدارية: وحدة دعم المشاريع الإقليمية.

#### تحرير النص

النص العربي: فايز الصياغ. النص الانجليزي: كرستينا كرّان.

#### الترجمة إلى الانجليزية حوشان موروة الترجوة والرود

جهشان ومروة للترجمة. بيروت-لبنان

## تصميم الغلاف:

أحمد محمد الخليفي.

## جدول المحتويات

	لمصل البمهيدي
3	تقديم
4	ستكمال المسيرة نحو إقامة مجتمع المعرفة في الإمارات العربية المتحدة
5	مفاهيم توطين المعرفة والاندماج الفاعل للشباب
6	لنموذج المفاهيمي للشباب وتوطين المعرفة
6	وطين المعرفة كمدخل للتنمية المستدامة
8	العلاقة العضوية بين التنمية والمعرفة
9	لمشاركة الفاعلة للشباب كمتطلب أساس لتوطين المعرفة
10	لشباب بين الجانبين البيولوجي والمجتمعي
11	لمنهجية العامة
12	بنية التقرير
	لفصل الثاني: الوضع المعرية وتحديات توطين المعرفة في الإمارات العربية المتحدة
17	قديم ،
18	لوضع المعرفي في الإمارات وفقا لمؤشرات المعرفة واقتصاد المعرفة
21	لوضع المعرية ضمن مؤشر التنمية الإنسانية
23	لموقع على مؤشر الابتكار العالمي
25	أولاً: مؤشر مدخلات الإبتكار
25	ثانيا: مؤشر مخرجات الإبتكار
26	لإمارات في مؤشرات التنافسية العالمية
27	لموقع على مؤشرات التنافسية العربية
29	لموقع من مؤشر السعادة
30	حديات نقل وتوطين المعرفة في دولة الإمارات العربية المتحدة
30	التحدي التعليمي
32	– واقع وتحديات التعليم الجامعي
33	تحدي تحفيز الشباب
33	تحدي الموارد البشرية
36	التحدي الاقتصادي
	لفصل الثالث: البيئات التمكينية ونقل وتوطين المعرفة في الإمارات العربية المتحدة
41	قديم
41	لبيئة التعليمية
41	التعليم العالي في الإمارات
44	– البعثات الخارجية للطلاب المرابعة الخارجية الطلاب
45	- الجامعات الدولية في الإمارات المراثة المراثة من الاركت في الإمارات
47	مبادرات التعليم الإلكتروني/الذكي عَدّ اللّ عَدْ اللَّهُ اللِّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّه
48	يئة البحث العلمي والتطوير • عتالات المات
50	لبيئة الاقتصادية التحارة الااكترون ة
52	4 us 75 [7] à 1≈7]

53	البيئة الاجتماعية
53	الأبعاد الاجتماعية للتطور
54	تحديات اللغة والمواطنة
55	البيئة السياسية
56	البيئة الديموغرافية
58	البيئة الإعلامية: الإعلام والقيم السائدة بين الشباب
59	البيئة الثقافية
60	البيئة التكنولوجية
60	دعم البنية التشريعية والتنظيمية في مجال التكنولوجيا
60	بناء القدرات البشرية والمؤسسية في مجال تكنولوجيا المعلومات
63	الحكومة الإلكترونية
64	مبادرات تمكين الشباب
64	خلاصة
	الفصل الرابع: نتائج المسوح الميدانية
71	تقديم
71	الدراسة والمسوح الميدانية
72	وصف العيّنة الممثلة
74	عرض النتائج: رأس المال المعرفي
74	النتائج الإجمالية للمهارات المعرفية
75	النتائج التفصيلية
75	- مهارة حل المشكلات
75	– مهارة التواصل الكتابي باللغة العربية
76	– مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها
77	– مهارة استخدام التكنولوجيا
77	<ul> <li>مهارة استخدام لغة أجنبية ( الإنجليزية)</li> </ul>
78	– تحليل الفروق بي <i>ن</i> المهارات المعرفية
79	القيم
80	فاعليات الشباب
81	المواطنة والإنتماء
82	الانفتاح والتواصل العالمي
83	تحليل النتائج في ضوء متغير النوع
83	آراء الشباب حول مسألة نقل وتوطين المعرفة والبيئات التمكينية الضرورية
85	البيئات التمكينية في الإمارات
89	نتائج المقابلات المركزة مع الشباب
89	تأييد لمفهوم نقل وتوطين المعرفة والانفتاح
91	وعي بأهمية مشاركة الشباب وتأهيلهم لبناء مجتمع المعرفة يتنازعه الطموح والمحددات
92	تطوير المهارات: ضرورة معرفية مهمة
93	نقد للخطط التعليمية المتتالية
93	وللإعلام دور مهم
94	ضرورة تفعيل دور القطاع الخاص

94	نتائج ورشة عمل الإمارات مع الخبراء
95	تصورات واضحة لموضوع نقل وتوطين وتوظيف المعرفة
95	أهم الكفايات والمكونات المطلوبة
97	التخوف من التبعات السلبية المحتملة للانفتاح ونقل وتوطين المعارف
97	التخوف من التبعات الثقافية
98	الاختلاف حول طبيعة المعرفة المطلوبة
99	اللغة العربية: وعاء الثقافة والمعرفة
99	عتب على المؤسسة التعليمية
100	دعوة إلى تنظيم أفضل للمؤسسات ذات العلاقة
100	أسواق العمل والإبداع ونقل المعرفة
101	البحث العلمي وريادة الأعمال: بين الرؤية والإرادة السياسية الداعمة والتردد في التطبيق
102	مؤسسات رعاية الشباب
102	بيئات تمكينية محفزة ولكن
102	بيئات تمكين البحث العلمي
103	ضعف دور المجتمع المدني
103	استثمار البيئة المحفزة القائمة في الإمارات
104	الخلاصة
	الفصل الخامس: استراتيجيات تحفيز شباب الإمارات للمشاركة الفاعلة
	یے نقل وتوطین المعرفة
113	تقديم
114	نتائج ميدانية هامة
115	مواجهة التحديات
115	مواجهة التحدي التعليمي
116	<ul> <li>توجيه النظام التعليمي نحو اقتصاد المعرفة التنافسية</li> </ul>
118	مواجهة تحدي البحث والتطوير
119	مواجهه تحدي الموارد البشرية
120	مواجهة تحدي الهيكلية الاقتصادية
121	مواجهة تحدي حافزية الشباب للاندماج في عمليات نقل وتوطين المعرفة
122	التحرك نحو الاندماج الفاعل للشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة
126	وختاما
131	المراجع والأوراق المرجعية
	المراجع والأوراق المرجعية
139	الملحق الإحصائي
141	الجدول مأ: توزيع السكان في الإمارات وفقاً للفئة العمرية (تقديرات منتصف عام 2010)
142	الجدول م2: توزيع السكان المواطنين حسب الإمارة وفقاً لتقديرات
	السكان في منتصف العام (2010)
142	الجدول م3: مؤشرات سوق العمل والبطالة في الإمارات ودول
	مجلس التعاون الخليجي (2012)
143	الجدول م4: التوزيع النسبي للمشتغلين (15 سنة وأكثر) حسب فئة الجنسية والجنس
	وطبقاً للقطاع (2009)
	<u> </u>

| ر

144	الجدول م5: مؤشر اقتصاد المعرفة (الإمارات ودول مقارنة)
145	الجدول م6: مؤشرات التعليم الابتدائي للإمارات والمنطقة العربية (2012)
145	الجدول م7: الالتحاق في التعليم المهني في الإمارات والمنطقة العربية والعالم (2012)
146	الجدول م8: عدد الطلبة الملتحقين بالتعليم العالى والجامعي (الخاص والحكومي)
	حسب التخصص والجنسية والجنس خلال الأعوام الجامعية (2013/2012)
147	الجدول م9: عدد الطلبة الخريجين من التعليم الجامعي (الخاص والحكومي)
	حسب التخصص والجنسية والجنس خلال الأعوام
	الجامعية (2011/2010-2011/2011)
148	الجدول م10: عدد الطلبة المبتعثين بالتعليم العالي والجامعي
	حسب التخصص والدرجة العلمية والجنس 2013/2012
149	الجدول م11: مؤشرات التقانة في الإمارات وبعض الدول العربية
149	الجدول م12: مؤشر الجاهزية الشبكية في الإمارات وبعض الدول العربية
150	الجدول م13: دليل تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (2011 و2012)
150	الجدول م14: الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة في الإمارات
	وبعض الدول العربية (2012)
151	الجدول م15: مؤشر الابتكار العالمي (2014)
152	الجدول م16: ترتيب مؤشر الابتكار العالمي لعامي (2013 و2014)
152	الجدول م17: مؤشرات التنافسية العالمية
153	الجدول م18: مؤشرات التنافسية العربية في لإمارات وبعض الدول العربية (2012)
154	الجدول م19: مؤشر مدركات الفساد لدولة الإمارات
155	الجدول م20: مؤشر السعادة للدول العربية وبعض دول المقارنة (2010-2012)

## قائمة الأطر

8	الإطار 1.1: التنمية والتحول نحو اقتصاد المعرفة
10	الإطار 2.1: الشباب: الشريحة الأهم في عمليات نشر وإنتاج المعرفة
11	الإطار 3.1: الشباب والقدرة على العمل
34	الإطار 1.2: الاتجاهات المعرفية لدى الشباب في الإمارات
47	الإطار 1.3: نظرية روجرز في نقل المعرفة والإبداع
49	الإطار 2.3: الهيئة الوطنية للبحث العلمي
49	الإطار 3.3: أهمية البحث العلمي
51	الإطار 4.3: رؤية الإمارات 2021 .
52	الإطار 5.3: الإمارات بوابة التجارة الإلكترونية
55	الإطار 6.3: هيئة تنمية المجتمع: مثال على مؤسسات العمل الاجتماعي
59	الإطار 7.3: نماذج المؤسسات الإعلامية الرائدة في الإمارات
59	الإطار 8.3: متحف دبي للفن الحديث: معلم ثقافي مهم
60	الإطار 9.3: استراتيجيَّة وزارة الثقافة
61	الإطار 10.3: صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
63	الإطار 11.3: الحكومة الإلكترونية في الامارات

64	الإطار 12.3: مبادرات تطوير قطاع المعلومات والاتصالات
65	الإطار 13.3: مؤسسات رائدة في تمكين الشباب
65	الإطار 14.3: قطاعات ومؤسسات نقل وتوطين المعرفة في دولة الإمارات
82	الإطار 1.4: استخدام الإنترنت بين الشباب في الإمارات
94	الإطار 2.4: مقترحات وزارية لتنشئة جيل من المواطنين الصالحين
	الواثقين في قدراتهم والقادرين على العمل في عالم المستقبل
119	الإطار 1.5: مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

## قائمة الأشكال

7	الشكل 1.1: النموذج المفاهيمي لنظامي توطين المعرفة وتمكين الشباب
19	الشكل 1.2: مؤشر اقتصاد المعرفة للدول العربية (2000 – 2012)
19	الشكل 2.2: مؤشر التعليم والموارد البشرية للدول العربية (2000-2012)
20	الشكل 3.2: مؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للدول العربية (2000-2012)
20	الشكل 4.2: مؤشر نظام الإبداع للدول العربية (2000-2012)
21	الشكل 5.2: مرتكز الحوافز الاقتصادية والنظام المؤسساتي للدول العربية (2000-2012)
24	الشكل 6.2: إطار مؤشرات الابتكار العالمي
24	الشكل 7.2: مؤشر الابتكار العالمي للدول العربية (2012-2014)
25	الشكل 8.2: المؤشر الفرعي: مدخلات الابتكار (2014)
26	الشكل 9.2: المؤشر الفرعي: مخرجات الابتكار (2014)
27	الشكل 10.2: الهيكل العام لمؤشر التنافسية العربية
29	الشكل 11.2: مؤشرات التنافسية للدول العربية (2012)
71	الشكل 1.4: الدراسات الميدانية
79	الشكل 2.4: مقارنة درجات الطلاب في المهارات المعرفية الفرعية
81	الشكل 3.4: درجات الطلاب على مستوى الفاعليات
83	الشكل 4.4: اطلاع الطلاب على ما يترجم من كتب أجنبية ذات صلة بتخصصاتهم (%)
83	الشكل 5.4: إنجاز أعمال بحثية أو عروض منذ الدخول إلى الجامعة (%)
84	الشكل 6.4: مدى معرفة الطلاب بوجود شراكات واتفاقيات بين الجامعة ومؤسسات أخرى (%)
84	الشكل 7.4: مدى معرفة الطلاب بوجود مؤسسات شبابية ذات صلة بمسألة (%)
	نقل وتوطين المعرفة
117	الشكل 1.5: الاتجاهات التعليمية العالمية
125	الشكل 2.5: التحرك نحو الاندماج الفاعل للشباب في عمليات
	نقل وتوطين المعرفة: الآليات والتحديات الخاصة بالإمارات

j

## قائمة الجداول

18	الجدول 1.2: مؤشرات اقتصاد المعرفة في الإمارات
	ودول مجلس التعاون الخليجي لعام 2012
22	الجدول 2.2: ترتيب الدول العربية وفقا لتقرير التنمية الإنسانية للعام 2014
22	الجدول 3.2: مؤشرات التنمية للإمارات مقارنة مع بعض الدول العربية
31	الجدول 4.2: نتائج الدول العربية المشاركة في البرنامج الدولي لتقييم الطلبة PISA 2012
41	الجدول 1.3: عدد الطلاب في مرحلة التعليم العالي والجامعي في الإمارات
	خلال العام الجامعي 2013/2012
43	الجدول 2.3: عدد الطلاب بالتعليم العالي والجامعي وفقاً للتخصص العلمي والنوع
	للعام الجامعي 2013/2012
43	الجدول 3.3: توزيع الطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة الإماراتيين
	في التخصصات العلمية للعام الدراسي 2013/2012
44	الجدول 4.3: توزيع عدد الطلاب الإماراتيين إلمبتعثين للخارج خلال
	العام الجامعي 2013/2012 وفقاً للمراحل التعليمية والنوع
45	الجدول 5.3: التخصصات العلمية للطلاب المبتعثين خلال العام الجامعي 2013/2012
51	الجدول 6.3: مساهمة القطاعات النفطية وغير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي
	الإماراتي بالأسعار الثابتة خلال الفترة 2012-2013
56	الجدول 7.3: تطور نمو السكان المواطنين وغير المواطنين خلال الفِترة 1975-2010
57	الجدول 8.3: توزيع بعض فئات السكان المواطنين في الإمارات وفقاً للفئة العمرية
	(تقديرات منتصف عام 2010)
57	الجدول 9.3: توزيع السكان في دولة الإمارات العربية المتحدة 2010
58	الجدول 10.3: السكان المواطنون في دولة الإمارات العربية المتحدة حسب فئات السن
	والجنس عام 2010
62	الجدول 11.3: دليل تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإمارات
	وبعض الدول الخليجية (IDI) لعام 2012
72	الجدول 1.4: توزيع العينة حسب الجنس
73	الجدول 2.4: توزيع العينة حسب الجامعات الثلاث
74	الجدول 3.4: النتيجة الإجمالية للمهارات المعرفية المجمعة
75	الجدول 4.4: مهارة حل المشكلات
75	الجدول 5.4: مهارة التواصل الكتابي
76	الجدول 6.4: مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها
77	الجدول 7.4: مهارة استخدام التكنولوجيا
77	الجدول 8.4: مهارة استخدام لغة أجنبية (الإنجليزية)
80	الجدول 9.4: القيم
80	الجدول 10.4: الفاعليات
81	الجدول 11.4: المواطنة والانتماء
82	الجدول 12.4: الانفتاح والتواصل العالمي
86	الجدول 13.4: آراء الطلاب حول مدى فعالية بعض مكونات البيئة التمكينية الجامعية
	من حيث مساهمتها في تأهيل الطلاب لنقل وتوطين المعرفة (%)

87	الجدول 14.4: آراء الطلاب حول مدى الشعور بالثقة في قدرة الهيئات التالية على
	المساهمة في إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)
87	الجدول 15.4: آراء الطلاب حول مساهمة المكونات التالية في إدماج الشباب في
	عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)
88	الجدول 16.4: آراء الطلاب حول عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)
89	الجدول 17.4: آراء الطلاب حول العوامل التي يعتبرها بعضهم محفّزة
	ويعتبرها البعض الآخر معيقة لإدماج الشباب في عمليات النقل والتوطين(%)
89	الجدول 18.4: آراء الطلاب حول وضع الحريات والحقوق (%)

الفصل الأول: التمهيد

## تقديم

يأتى هذا التقرير حول "الشباب وتوطين المعرفة في الإمارات العربية المتحدة" ضمن الإطار العام لتقرير المعرفة العربى الثالث لعام 2014 لتسليط الضوء على واحدة من أهم القضايا أمام المجتمع الإماراتي، وهي مسألة إدماج الشباب وتمكينهم من المساهمة الفاعلة في نقل وتوطين المعرفة باعتبارها نقطة انطلاق لإقامة مجتمع المعرفة في الدولة، وبوصفها كذلك مدخلا مهمأ لآفاق أرحب للتنمية الإنسانية المستدامة. والتحدى الأكبر في إيجاد هذا المجتمع هو بناء الإنسان، أو رأس المال المعرفي، على قواعد جديدة تتماشى مع متطلبات العصر الذي نعيشه، ويتضمن ذلك تمكين الشباب، وهم الكتلة الأساسية في هذا المجتمع، من تطوير معارفهم ومهاراتهم وأطر تفكيرهم وقيمهم لنقل وتوطين وإنتاج المعرفة وتوظيفها بأنجع السبل وبما يعود بالفائدة عليهم وعلى المجتمع الإماراتي ككل.

تمثل المعرفة أحد أهم مرتكزات التنمية الإنسانية الشاملة والمستدامة. من هنا، ينبغى على جميع فئات المجتمع ومكوناته الانخراط في عمليات نقل المعرفة وتوطينها وتوظيفها وإنتاجها، ومواجهة التحديات التي قد تعترض سبل بناء مجتمع المعرفة، سواء في التعليم أو البحث العلمي أو القطاعات الأخرى. كما أن الإدارة الفاعلة للمعرفة هي آلية تستطيع الدولة من خلالها بناء أجيال جديدة من المواطنين، يمتلكون قدرات التعامل مع ما هو سائد الآن من أنماط التعلم القائم على الإبداع والابتكار والتفكير النقدى والبحث العلمي. فالأساس في التقدم والثروة في عصر المعرفة الحالى هو العاملون في المعرفة، كما أن الأنشطة الرئيسة المنتجة للثروة ليست في توفر المواد الخام، ولا الأيدى العاملة، بل إنها تكمن في القيمة المضافة التي يقدمها هؤلاء العاملون من خلال التجديد والإبداع وتطبيق المعرفة في ميدان العمل.

يرصد هذا التقرير حول "الشباب وتوطين

المعرفة في الإمارات العربية المتحدة" الإمكانات والآليات التي تُمكن الدولة وشبابها من تحقيق هدف بناء مجتمع المعرفة، والمشاركة في بناء الحضارة لا في الإمارات فحسب، بل وفي النطاقات العالمية الأوسع. كما يسعى التقرير إلى كشف سبل التعامل مع ضرورة إدماج شباب الإمارات من الفئة العمرية 19-29 سنة في سيرورة نقل المعرفة وتوطينها، وتبيّن الفرص والتحديات التي تعيق هذه العملية. وبالاستناد إلى البحوث الميدانية، سيستقصى التقرير الأوضاع الراهنة للشباب في الدولة بشكل أدق من حيث امتلاكهم للقدرات المعرفية والثقافية والاقتصادية والمجتمعية التي تمكنهم من المساهمة في بناء مجتمع المعرفة. وسيتعرف كذلك على واقع البيئات التمكينية المتاحة وقدرتها على توسيع فرص الشباب وبناء قدراتهم لتحقيق هذا الهدف.

وتكتسب قضية دمج الشباب وتحفيز مشاركتهم الفاعلة في نقل وتوطين المعرفة أهمية خاصة بالنسبة للإمارات العربية المتحدة. فهي واحدة من الدول الصاعدة باطراد والطامحة بثبات إلى تحقيق أعلى معدلات ممكنة من التنمية، وإلى ولوج عوالم المعرفة الإنسانية في مجالاتها الأرحب. وتشير "رؤية الإمارات 2021" بوضوح إلى إرادتها في "أن تصبح من أفضل دول العالم". ولا شك في أن هنالك العديد من العوامل التي تساعد في تحقيق هذا الطموح. فالقدرات المادية الكبيرة والإرادة السياسية والمجتمعية الحازمة، والصغر النسبي لحجم الدولة من المكناً، بل وقريب المنال.

ينطلق هذا التقرير من عدة حقائق وقواعد فكرية؛ أولها أن الشباب هم الوسيلة والفئة الرئيسية المعول عليها لإقامة مجتمع المعرفة، أو يجب أن يكونوا كذلك. فهم المحرك الرئيسي الذي يدفع في هذا الاتجاه، مما يستدعي إيلاءهم الرعاية الكافية والتمكين اللازم. أما القاعدة الفكرية الثانية فهي أن مجتمع المعرفة لا يبني نفسه بنفسه. فقد

تكتسب قضية دمج الشباب وتحفيز مشاركتهم الفاعلة في نقل وتوطين المعرفة أهمية خاصة بالنسبة للإمارات العربية من الدول الصاعدة باطراد والطامحة ببنات إلى تحقيق أعلى معدلات ممكنة من عوالم المعرفة الإنسانية وإلى ولوج عوالم المعرفة الإنسانية في مجالاتها الأرحب

توجد المعرفة في بلد ما، إلا أن انتشارها لا يعنى بالضرورة وجود مثل هذا المجتمع فيه. وتبين القاعدة الثالثة أن إقامة مجتمع المعرفة بواسطة الشباب المسلحين بأدوات المعرفة يجب أن يُنظر إليها بوصفها برنامجا عمليا له إجراءات يتم تنفيذها في مجالات التعليم والبحث العلمي والثقافة والاتصال والاقتصاد والتكنولوجيا والإعلام وغيرها من المجالات، وفي آن واحد، وفي تناسق وتكامل بينها.

> إن ولوج مجتمع المعرفة يقتضى توفير جملة من الشروط الضرورية، في مقدمتها تأهيل النشء وتكوينهم عن طريق تزويدهم بمهارات معرفية وحياتية جديدة تحولهم من مجرد مستهلكين للمعارف إلى فاعلين قادرين على إنتاج المعرفة وتداولها واستثمارها

وتكمن أهمية هذا التقرير لدولة الإمارات في تصديه لهذا الموضوع في غمرة تحولات اقتصادية واجتماعية وسياسية عميقة تمس أهم أركان المجتمع العربي ورأسماله الأساسى المتمثل في الطاقات البشرية الشابة القادرة على البناء، كما أن المجتمع الإماراتي، بعد أكثر من ثلاثة وأربعين عاما على تأسيس الاتحاد، قد وصل إلى مراحل من النضج المجتمعي والاقتصادي المتجلي في الإنجازات الكبيرة، وربما في المجالات كافة. ولعل بروز الشباب، كمّا ونوعا، ككتلة أساسية في المجتمع يمثل واحدا من أهم ملامح هذه المرحلة، بما ينطوي عليه من فرص وتحديات وآمال، وبخاصة في ما يتعلق بتوسيع فرص الشباب وتفعيل مشاركاتهم في عمليات البناء والتقدم بما يعود بالنفع عليهم وعلى مجتمع الإمارات. وقد أظهرت تقارير المعرفة العربية السابقة أن الإمارات- ومع التقدم الملموس في العديد من المجالات- ما زالت تعانى من فجوة معرفية في العديد من المجالات العلمية والأدبية والتقنية. ومن المؤمل أن يقدم هذا التقرير نموذجاً لما حققته دولة الإمارات وبما تسعى إلى تحقيقه من أجل سد هذه الفجوة. وليس من المبالغة القول: إن الشباب هم وقود مجتمع الإمارات في الحاضر والمستقبل، لأنهم هم القادرون على إحداث التقدم نحو بناء مجتمع المعرفة. وعلى الدولة والمجتمع في الإمارات الاستمرار في دعمهم، لتعزيز الاعتماد عليهم ولتمكينهم من إحداث تنمية ملموسة في مجالات التعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا والإعلام والثقافة وصولا إلى تأسيس مجتمع المعرفة. ولا بد من رسم

سياسات واستراتيجيات تأخذ في اعتبارها أن الشباب هم قوة للانتقال إلى تنمية جديدة مستندة على محرك جديد هو المعرفة. والاندماج الناجح للشباب في نقل وتوطين المعرفة في هذا المجتمع الطموح هو الخطوة الأولى في رحلة البحث عن بناء مجتمع المعرفة في دولة الإمارات.

## استكمال المسيرة نحو إقامة مجتمع المعرفة في الإمارات العربية المتحدة

يستكمل هذا التقرير خطوات التقريرين السابقين اللذين استهدفا موضوع المعرفة وإقامة مجتمع المعرفة في الوطن العربي بشكل عام وفي الإمارات على وجه التحديد، فقد حدد تقرير المعرفة الأول لعام 2009، بعنوان "نحو تواصل معرفي منتج"، المفاهيم الأساسية الضرورية لبناء مجتمع المعرفة في الوطن العربي بما في ذلك الإمارات، واستعرض التقرير شروط نقل المعرفة وتوطينها ونشر أدواتها والبيئة التمكينية الضرورية، مشددا على ضرورة تهيئة مناخ يرعى المعرفة ويوفر مستلزماتها في النواحي كافة، وبخاصة في التعليم. وأظهر التقرير الأول التقدم الكمي في التعليم مع الإشارة إلى أن ذلك التقدم لم يُواكبه تقدم نوعى يسمح بخلق تراكم رأسمال معرفي وبيئة تمكينية ملائمة تسمح بتحول المعرفة إلى عنصر فاعل في التنمية الإنسانية ويلبى متطلباتها. فالدول العربية، ومن بينها دولة الإمارات العربية المتحدة، لم تتمكن بعد، من إيجاد الكتلة الحرجة المطلوبة من الشباب المؤهل الذي يمتلك القدرة على قيادة عملية إقامة مجتمع واقتصاد المعرفة. وأظهرت خلاصات التقرير الدور المركزي للمعرفة في التنمية، والقيمة الاستراتيجية لمنظومة التربية والتدريب، وبصفة خاصة إلى مرتاديها، أي فئة اليافعين والشباب الفاعلين الرئيسيين في بناء المجتمع القائم على المعرفة واقتصادها المتشبع بقيمها الأساسية.

إن ولوج مجتمع المعرفة يقتضى توفير جملة من الشروط الضرورية، في مقدمتها تأهيل

النشء وتكوينهم عن طريق تزويدهم بمهارات معرفية وحياتية جديدة تحولهم من مجرد مستهلكين للمعارف إلى فاعلين قادرين على إنتاج المعرفة وتداولها واستثمارها. وذلك ما أكدته دراسة حالة الإمارات في تقرير المعرفة الثاني 2011/2010، الذي استهدف الوقوف على درجة استعداد النشء دون الثامنة عشر للولوج إلى مجتمع المعرفة. فقد رصد التقرير واقع تأهيلهم، وأوضح أن المهارات المطلوبة كانت بشكل عام أقل من المستوى المطلوب لتأهيلهم للولوج إلى مجتمع المعرفة، بينما ظهرت القيم بدرجة جيدة. وتميّزت حالة الإمارات في هذا التقرير بوجود الرغبة والإرادة في العمل من أجل إرساء دعائم مجتمع المعرفة، وتوافر متطلبات التحرك أيضاً بدرجة كبيرة، وبخاصة الإمكانات المادية والبنى التحتية. إلا أن استراتيجيات التحرك وتجسيدها في برامج ومخططات لم تكن بالدرجة نفسها من الوضوح، كما أنها لم تنعكس بالشكل المطلوب على الإنجازات وعلى تحسين المستوى المعرفي والتعليمي للنشء.

وانطلاقا من نتائج وخلاصات التقريرين السابقين، فإن هذا التقرير عن "الشباب وتوطين المعرفة في الإمارات العربية المتحدة"، يركز على دور الرافعة الأساسية في بناء مجتمع المعرفة، وهم فئة الشباب. وبصورة موازية ومتكاملة مع تحليلات تقرير المعرفة العربي الثالث للعام 2014 حول المنطقة العربية الذي ينشر بالتزامن مع هذا التقرير، يستكمل هذا التقرير تشخيص الواقع المعرفي والقيمي لفئة الشباب ومستوى تأهيلهم ومهاراتهم لتحقيق النقلة النوعية في المجتمع الإماراتي، والمساهمة في عملية الانتقال من نقل المعرفة واستهلاكها إلى تملكها وتوطينها.

## مفاهيم توطين المعرفة والاندماج الفاعل للشباب

تمشيا مع النموذج المفاهيمي المعتمد في تقرير المعرفة العربي للعام 2014، يستند المفهوم العام لعملية تمكين الشباب من المشاركة

الفاعلة في عمليات نقل وتوطين المعرفة إلى عنصرين أساسيين: أولهما مفاهيم ومقاربات "نقل وتوطين المعرفة"، وثانيهما" تمكين وتأهيل الشباب" من المشاركة الفاعلة في عمليات هذا النقل والتوطين. أما مفهوم "توطين المعرفة" فيشتمل على ثلاثة عناصر أساسية متكاملة: أولها إنتاج المعرفة وثانيها توظيف المعرفة خدمة لمآرب التنمية الإنسانية بأبعادها الثقافية والعلمية والاجتماعية والسياسية والبيئية، وثالثها نشر المعرفة.

ولا تفهم كلمة التوطين بمعنى النقل فقط، لأنّ ما يجعل النقل توطيناً هو عملية إنتاج وإعادة إنتاج التمثلات التي ترافقها وتصاحبها، وما يستدعيه ذلك من تأمين الشروط اللازمة لعمليات النقل ثم التوطين والإنتاج. والإشارة المقصودة هنا هي عمليات توفير البيئات التمكينية، المستوعبة للمؤسسات وأنماط التشريع الملائمة لها؛ فبدون بيئات تمكينية، يصعب إيجاد منافذ قادرة على بلوغ عتبة توطين المعرفة. كما يقتضى توطين المعرفة استنبات الوسائل التي تُمكِّن أولاً من توفير أسباب التوطين المتمثلة في توفير المقومات الضرورية لبناء قواعد مجتمع المعرفة، وأبرز هذه المقومات تقنيات الاتصال والمعلومات والإنترنت. فقد أصبحت فضاءات هذه الدوائر مقدمة ضرورية لتملك مفاتيح عالم جديد وثقافة جديدة بلا حدود، أي فضاءات مجتمع المعرفة والتنمية.

كما أن نقل المعرفة هو، من غير شك، خطوة ضرورية ولازمة لتملك أوليات مجتمع المعرفة وأدواته، بخاصة تكنولوجيا الإعلام والتواصل الحديثة والمهارات الحياتية والفنية الضرورية. أما توطين المعرفة وهو الهدف الأساسي للتقرير – فهو انتقال من استهلاك المعرفة وإعادة تدويرها بالشكل الذي نقلت به من مجالاتها الأصلية إلى تملكها والاشتغال بها وعن طريقها داخل مجتمعات نوعية محددة وفي إطار منظومة اجتماعية وثقافية تسعى إلى تحقيق التقدم وتوفير شروط تنمية أصيلة قادرة على المساهمة الفاعلة في بناء

لا تفهم كلمة التوطين بمعنى النقل فقط، لأنّ ما يجعل النقل توطينا هو عملية إنتاج وإعادة إنتاج التي ترافقها وتصاحبها، وما يستدعيه ذلك من تأمين الشروط اللازمة لعمليات النقل ثم التوطين والإنتاج

الحضارة الإنسانية. وهو توطين يعتمد شباب الإمارات رافعة أساسية وهدفا وغاية له.

وتُمكننا أبحاث إيمانويل كاستلز، 3 التي أوضح فيها الملامح الكبرى لعصر الشبكات، من معرفة الدور الذي يمكن أن تمارسه تقنيات المعلومات في إنجاز التحولات الاجتماعية الكبرى. فقد أبرز كاستلز دور الذات الفاعلة في المجتمع الشبكي، حيث يجتهد العاملون، أفراداً وجماعات، وضمن شبكات تقوم بإنتاج وتداول ما أسماه "القوة والتجرية"، بالتحرك في عوالم افتراضية متجاوزة لحدود المكان والزمان، ومتجاوزة في الآن نفسه مختلف البنى والشرائح الطبقية والاجتماعية.

النموذج المفاهيمي للشباب وتوطين المعرفة

إن النموذج المفاهيمي المعتمد في هذا التقرير لحالة الإمارات يستند على الترابط بين قاعدتين أساسيتين لنقل وتوطين المعرفة: 4

• أولاً "تأمين رأس المال المعرفة" المتمثل في الطاقات الشبابية القادرة على القيام بعمليات النقل والتوطين المعرفي،

• ثانياً "توفير البيئات التمكينية" المطلوبة بما في ذلك التشريعات والمؤسسات الداعمة والحريات بمفهومها الأوسع. وبذلك يتم تأمين أهم الأدوات المطلوبة لنقل وتوطين المعرفة بما فيها الأدوات المؤسسية والتشريعية والمعرفية والمالية.

وتتكامل هاتان القاعدتان بأدواتهما لتحقيق "توطين المعرفة" في منظومة متكاملة يقع في محورها آليات النقل والتوطين، بما فيها تكنولوجيا المعلومات، والتحفيز المادي وغير المادي، والانفتاح والتواصل، والشراكات العالمية والإقليمية، والترجمة، والتقييم والمتابعة. وطبقا لهذه المفاهيم، يُنظر إلى عمليات "نقل المعرفة" كجزء ومرحلة في الطريق إلى الهدف

الأسمى المتمثل في "توطين المعرفة".

وكما يشير الشكل 1.1، يشتمل مفهوم توطين المعرفة على ثلاثة عناصر رئيسية يكمل بعضها بعضا؛ أولها نقل المعرفة، وثانيها إنتاجها، وثالثها نشرها وتوظيفها خدمة لأهداف التنمية، ولكي يستفيد منها المجتمع. ويتعلق السؤال المطروح في إطار مفهوم توطين المعرفة بمدى توافر وفعالية البيئات التمكينية المساعدة والمطلوبة لنقل وتوطين المعرفة، بما في ذلك التشريعات والقوانين والبنى التحتية والمؤسسات الداعمة، والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والتعليمية والعلمية والثقافية والإعلامية.

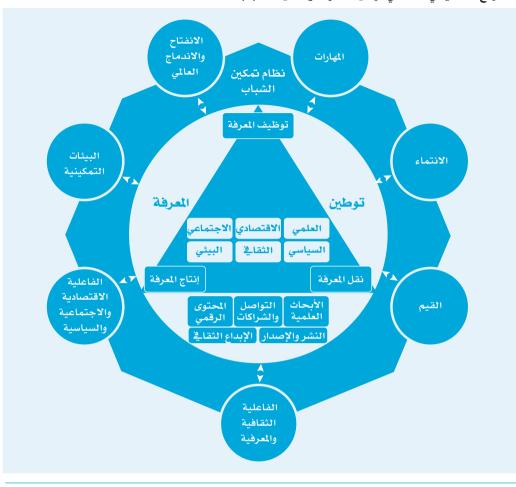
وتمكين الشباب - في هذا النموذج المفاهيمي - هو العنصر الثاني الرئيس؛ إذ لا يتم النقل والتوطين بدون الشباب أو، بصفة عامة، بدون القوة البشرية. فتمكين الشباب هو أحد الأدوات الفاعلة في تأمين توافر رأس المال المعرفي الذي تحتاج إليه الدولة للقيام بعمليات نقل وتوطين المعرفة، وهناك بالتالي علاقة تفاعلية بين تمكين الشباب وتوطين المعرفة؛ فكلما زاد مستوى تمكين الشباب زادت عمليات توطين المعرفة. وينطلق مفهوم تمكين الشباب وتعزيز مساهمتهم في بناء مجتمع المعرفة من ثلاثية المعرفة والتتمية والحرية التى اعتمدها تقرير المعرفة العربي للعام 2009. ويرى التقرير الحالى أن قضية الشباب لا تنفصل عن قضية التنمية، بل تكمن في القلب منها. فالشباب هم حاملو المعرفة، وهم صانعو التنمية. وفي الوقت نفسه، توفر التنمية الفرص لتأمين حريتهم وجاهزيتهم لتحقيق تنمية مستدامة، وتمكنهم من الولوج إلى مجتمع أرحب للمعرفة.

## توطين المعرفة كمدخل للتنمية المستدامة

في هذا السياق، يستوقفنا مفهوم التنمية الإنسانية التي تمثل الهدف الأسمى لإقامة

يرى التقرير الحالى أن قضية الشباب لا تنفصل عن قضية التنمية، بل تكمن في القلب منها. فالشباب هم حاملو المعرفة، وهم صانعو التنمية. وفي الوقت نفسه، توفر التنمية الفرص لتأمين حريتهم وجاهزيتهم لتحقيق تنمية مستدامة، وتمكنهم من الولوج إلى مجتمع أرجب للمعرفة

النموذج المفاهيمي لنظامي توطين المعرفة وتمكين الشباب



يُنظر إلى عمليات "نقل المعرفة" كجزء ومرحلة في الطريق إلى الهدف الأسمى المتمثل في "توطين المعرفة"

وهو المفهوم العام الذي يندرج في إطاره هذه القطيعة في عبارة بالغة الدلالة يستأنف بها التقرير الأول لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائى تعريفه لمفهوم التنمية الإنسانية "إن الإنسان هو الثروة الحقيقية التي تملكها الأمم، والهدف الأساسى للتنمية هو خلق بيئة ملائمة تتيح للسكان العيش لمدة أطول وبصحة جيدة. وقد يبدو هذا الأمر بديهيا، غير أنه نسى وراء الجرى خلف مراكمة الخيرات والممتلكات المادية".5 ويكشف هذا التعريف عن عمق مفهوم التنمية، مقابل اختزالية مفهوم النمو الذي لا يُظهر من هم المستفيدون الحقيقيون من التنمية، لأن هناك استثمارات لا تظهر نتائجها مباشرة داخل أرقام الناتج الوطني أو النمو، مثل تحسين التغذية والخدمات الصحية، والوصول السهل

مجتمع المعرفة؛ فقد ارتبط التقدّم لمدة طويلة في الأدبيات الاقتصادية والاجتماعية بمفهوم ويصدر عنه مفهوم التوطين نفسه. وتتحدد "النمو" المتمثل في تحقيق تراكم أدنى لمؤشرات كمية، كالناتج المحلى الإجمالي ونصيب الفرد منه، وتوافر البنى الاقتصادية والاجتماعية والتجهيزات الأساسية والضرورية. غير أن سياسات التنمية وترتيب أولوياتها قد أدت في كثير من الحالات إلى نتائج أقل من المطلوب أو نتائج عكسية. فقد أعطت معظم الأولوية للمؤشرات المادية وأهملت إلى حد كبير التعامل الناجع مع جوهر التنمية ومدارها، أي الإنسان. ويعود الفضل- بالدرجة الأولى-إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي سجل قطيعة مع مفهوم "النمو" الخام ليعوضه بمفهوم جديد هو "التنمية" ثم "البشرية"، مما مثل انتقالا نوعيّا من استراتيجيات وسياسات "النمو" إلى "التنمية الإنسانية".

جودة الحياة لا ترتبط باتساع دائرة الدخل الفردي، بل تتجسد أيضا بشكل كبير في مجموع الخدمات التي تقدم إلى أفراد المجتمع بهدف تحقيق وضمان ما يمكن تسميته بالرفاه والسعادة

إلى المعرفة، ووسائل العيش المريح، وشروط العمل الجيدة، والحماية من الجرائم والعنف الجسدى، والإحساس بالمشاركة في الأنشطة الاقتصادية والثقافية للجماعة التي يعيشون داخلها. وبطبيعة الحال، فإن الكل يتمنى نمو دخله، إلا أن هذا ليس المطلب الوحيد الذي يعيش من أجله الفرد أو تنصب الدولة نفسها للقيام به. 6 فجودة الحياة لا ترتبط باتساع دائرة الدخل الفردى، بل تتجسد أيضا بشكل كبير في مجموع الخدمات التي تقدم إلى أفراد المجتمع بهدف تحقيق وضمان ما يمكن تسميته بالرفاه والسعادة، ومن النتائج الأساسية المباشرة لاستعمال مفهوم التتمية بمعناه المشار إليه ربطها أولا بالإنسان باعتباره كلا لا يتجزأ وإيلاء حاجاته المعرفية والثقافية والاجتماعية الأهمية نفسها التي تعطى لمتطلباته المادية من جهة ثانية. ولم يعد هنالك نموذج أو وصفة موحدة للتنمية بل مسارات مختلفة ومتعددة باختلاف المجتمعات الإنسانية وتعدد تنظيماتها وثقافاتها.

يمكن القول، إذن، بأن التنمية، مع كل التطور الذى عرفته من حيث المناهج والمباحث العلمية والمقاربات، ستظل مفهوما بلا نموذج. وهي تشير إلى الكثير من الآليات والتدخلات، لكنها في الوقت نفسه لا تؤشر على أية وصفة جاهزة لبلوغ المستوى المطلوب منها؛ فلكل مجتمع تنميته المناسبة له ولإمكانياته. ولهذا، تبدو التنمية سيرورة تغيير معقدة غير محسومة النتائج في مطلق الأحوال، مما قد يعقد إمكانية تحقيقها واقعياً، لأنها لا تفترض قرارا صادرا عن السياسي أو الخبير فقط، بل تتطلب أيضا كثيرا من الشروط المحفزة والبيئات التمكينية لتوطينها وتوفير شروط استدامتها.

#### العلاقة العضوية بين التنمية والمعرفة

إن فتح نقاش حول موضوعات التنمية يجد مسوغاته في العلاقة الضرورية مع مجتمع المعرفة، على اعتبار أن التنمية الإنسانية تجد ترجمتها الإجرائية في التمكين المعرفي

لأفراد المجتمع، ذلك أن انتشار التكنولوجيا الحديثة وسيادة واقع "القرب المعلوماتي" ويُسر الولوج إلى العلم والمعرفة، يعد التأكيد العملي والميداني لنجاحات التنمية.

إن التنمية، بصفة عامة، هي سيرورة سياسية واجتماعية واقتصادية وقيمية منسجمة ومتناسقة تستهدف تحسين شروط الحياة بشكل دائم. وهي تنطوي على نوع من التغيير الذي يستهدف البيئة الإنسانية من حيث التهيئة والتجهيزات وكذلك المعارف والاتجاهات والممارسات. حما تؤكد مفاهيم التنمية الإنسانية وممارساتها على أهمية الاستثمار في الإنسان لبناء وترسيخ رأسمال بشرى مؤهّل، وهذا لا يتم إلا من خلال زيادة فرص الإنسان في اكتساب المعرفة؛ فلا تنمية بدون معرفة. ويؤكد مفهوم التنمية الإنسانية المستدامة، من ثم، على جانبين: يتمثل الأول في تشكيل القدرات البشرية في مجالات التعليم والمعرفة، بينما يشدد الآخر على تمكين البشر من خلال استثمار قدراتهم في الإنتاج والمساهمة في المجالات المختلفة. ومن هنا، يمكن القول إن التنمية الإنسانية المستدامة تعد رؤية تتموية شاملة تسعى إلى تمكين الإنسان وبناء قدراته المعرفية وتوسيع خياراته في مختلف المجالات، وذلك لجعل الإنسان مؤهلا وقادرا على استثمار طاقاته المعرفية والفكرية، وبالشكل الذي يعززها ويعمل على رعايتها ويضمن المحافظة عليها .8

## الإطار 1.1

#### التنمية والتحول نحو اقتصاد المعرفة

إن تزايد اعتماد خطط التنمية على المعرفة ومشتقاتها قد أسفر عن تحول نحو «اقتصاد المعرفة»، أي من اقتصاد مبنى على المكون المادي إلى اقتصاد تكون فيه المعارف والمهارات هي قطب الرحى في العملية الإنتاجية. ولا أدل على ذلك من النقلة التي عرفها الفكر الاقتصادي نفسه، التي ارتقت، في تحديدها لمستويات التنمية للدول، من الاعتماد على مؤشرات تقليدية من قبيل الناتج الداخلي أو الوطني الخام إلى مؤشرات أكثر دقة تأخذ في الحسبان معايير أخرى كالتعليم والصحة والدخل الفردي، على غرار مؤشر التنمية الإنسانية المعمول به في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

المصدر: عبد الرحيم المصلوحي، ورقة مرجعية للتقرير.

وبشكل عام، يطلق وصف مجتمع المعرفة على الطور الراهن من مراحل تطور المجتمع الإنساني الذي يقوم أساساً على نقل المعرفة وتوطينها ونشرها وإنتاجها وتوظيفها بكفاءة في جميع مجالات النشاط المجتمعي وصولاً إلى مستويات ومجالات أرحب من التنمية الإنسانية. وفي هذا الصدد، يؤكد تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حول "إدارة المعرفة ومجتمع التعلم" بوضوح أن "المعرفة هي العامل الأساس في نمط الإنتاج الجديد، وأن التعلم هو العملية الرئيسة للحصول على المعرفة".01

إن الشرط الأساس لتتحلّى المعرفة بمفهومها ومضمونها وترتبط بمسيرة التنمية الإنسانية هو أن تصبح مكوناً من مكونات الحياة في مجالاتها، وأن تترسخ ثقافة البحث عن المعرفة وتحصيلها والاستفادة منها في حياة الشعوب. فالمعرفة تصبح بلا جدوى إذا كانت منتجاً فردياً أو خارجياً لا مردود له أو لا فائدة منه للمجتمع، ولذلك، فإن مصطلح "مجتمع منه للمجتمع، ولذلك، فإن مصطلح "مجتمع ككل وبثقافته التي تؤمن بالمعرفة وأهميتها وتتشرب طرق تحصيلها ونقلها وتوطينها والاستفادة منها والبناء عليها وإثرائها.

## المشاركة الفاعلة للشباب كمتطلب أساس لتوطين العرفة

يتضح مما سبق أن مفهوم التنمية الإنسانية هو قطع وتجاوز لما سبقه من سياسات واستراتيجيات التقدم؛ فمركزه ومداره هو الإنسان، وجوهره هو أكثر الفئات نشاطا وإنتاجا فيه، أي الشباب. وفي هذا السياق، لم يعد الشباب مجرد فئة عمرية ذات خصوصيات ومتطلبات خاصة، أو فترة انتقالية مضطربة بين مرحلتي "الطفولة" و" النضج"، وإنما هو "رأسمال بشري" تبنى عليه كل استراتيجيات التنمية وسياساتها.

وخلافا للاعتقاد الشائع، فإن الشباب هم الفئة الاجتماعية الأكثر استهلاكا وإنتاجا

للقيم والثقافات والمعارف، والأكثر تعرضا للضغوط الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المختلفة. فالشاب ينهي في هذه الفترة من حياته تكوينه وتدريبه الأساسي ويتوجه نحو سوق العمل، ويسعى لتأسيس أسرة واكتساب موقع اجتماعي بالمشاركة والاعتراف المجتمعي.

إن المعرفة بمختلف مستوياتها وآلياتها تُعد جانباً مهماً من جوانب تفكير الشباب واهتماماتهم، أيّ أنها تُشكّل عنصراً أساسياً في بناء هويتهم، في إطار سيرورة عامة تحددها تصوراتهم المتقاطعة لذاتهم وأدوارهم كشباب أولا، وللثقافة والهوية والقيم المترتبة عن تفاعلها من جهة ثانية. ويقتضي تحليل الفعالية الثقافية والمعرفية للشباب الإماراتيين، وللشباب العرب عموما، التعامل مع عدد من القضايا ذات العلاقة بما في ذلك القيم، والثقافة، والهوية، والاندماج والانتماء والمواطنة.

إن شباب الإمارات لا يخضعون حالياً لنوع واحد من الضغوط والمؤثرات، بل لكم مركب ومتفاعل من المؤثرات الداخلية والخارجية بفعل العولمة!! وتطور وسائل الاتصال والتواصل، ناهيك من انفتاح هذا المجتمع على عدد كبير من الجنسيات واللغات والثقافات. ومن شأن ذلك أن يجعل مسألة تشكيل هويتهم أو التردد والتذبذب إزاءها من أهم الرهانات الأساسية التي ستحدد موقفهم وموقعهم من المعرفة، ومن قبولها أو رفضها، والمشاركة في نقلها وتوطينها. ومن جهة والمشاركة في نقلها وتوطينها. ومن جهة العملية ومقاومتها بمبررات تدور في مجملها حول مسألة بناء هوية موحدة ومقبولة. 12

ولا بد من التأكيد على أهميّة عدم التطرق إلى هذه القضايا كحدود منفردة ومنعزلة، وإنما كدينامية نسقية شديدة التفاعل والترابط، مما يجعل من الموقف الانتقائي أو الإقصائي لأحد مكونات هذا النسق، أحد أهم العوائق أمام توطين المعرفة عن طريق اندماج فاعل

إن شباب الإمارات لا يخضعون حالياً لنوع واحد من الضغوط واحد من الضغوط مركبً ومتفاعل من المؤثرات الداخلية والخارجية بفعل العولمة وتطور وسائل الاتصال والتواصل، ناهيك من انفتاح هذا المجتمع على عدد كبير من الجنسيات واللغات والثقافات

للشباب في هذه العملية. وكما هو الحال بالنسبة للتنمية كمفهوم مركزي، يقتضى الأمر إذن إعادة تحديد معالم وحدود الشباب أنفسهم، بصفتهم " الكتلة الأساسية"، سواء بالنسبة للمجتمع ككل أو بصفة خاصة في سياق إشكالية وتحدى نقل وتوطين المعرفة. الإطار 2.1

## الشباب: الشريحة الأهم في عمليات نشر وإنتاج

لا شك في أن الشباب يشكلون الشريحة الأكبر والأهم التي يقع على عاتقها، أكثر من أي شريحة أخرى، المشاركة في عمليات نشر وإنتاج المعرفة وتوظيفها، نظرا لأهميتهم العددية وللدور الذي عليهم أن يضطلعوا به في استيعاب المعارف والمستجدات وبناء القدرات وإصلاح الأخطاء والتطوير الذاتي المستمر. ولذلك، فإن بحث ما تنتجه أنظمة التنشئة الاجتماعية من فئات شبابية من شأنها الاستجابة إلى مقتضيات المشاركة في عمليات نشر المعرفة وإنتاجها والتحول نحو الاقتصاد القائم على المعرفة، من الموضوعات الملحة ذات الأهمية الكبيرة لفهم السياق التنظيمي لعمليات التنشئة العلمية والتعليمية التي يخضع لها الشباب العرب.

المصدر: كمال نجيب، ورقة مرجعية للتقرير.

## الشباب بين الجانبين: البيولوجي والمجتمعي

من هم الشباب؟ ما هي خصائصهم العامة؟ ومتى تبدأ وتنتهى مرحلة الشباب؟ تلك مجموعة من الأسئلة التي لا يترتب على الإجابة عنها نتائج بيولوجية مرتبطة بتحديد فئة أو فئات السن التي تؤطر هذه الكتلة الاجتماعية، وإنما تعيد صياغة الحدود والعلاقات بين كل فئات السن الأخرى. وسيؤثر هذا التحديد، عضويا، على حقوق والتزامات كل فئة عمرية ودورها وموقعها داخل المجتمع والمهام المنوطة بها، وفي الحالة التي تهمنا، في نقل وتوطين المعرفة.

إن الشباب، حسب الأدبيات المعاصرة، هم ظاهرة اجتماعية وسوسيولوجية مركبة حسب تعبير بيير بورديو. 13 وليست التقسيمات والحدود بين الفئات العمرية في نهاية الأمر إلا تمثلات يكونها المجتمع حول هذه المراحل

أكثر من كونها تحديدات وفروقا بيولوجية.

وتحتل القضايا المتعلقة بالشباب في الإمارات العربية المتحدة وفي العالم العربى ككل أهمية خاصة، بالنظر إلى الحجم الديمغرافي المهم لهذه الفئة العمرية والمشاكل النوعية الخاصة بها، في سياق محلى ودولي، وهذا السياق سريع التغير، يتسم بانفتاح مستمر على العالم نتيجة تقدم وانتشار التكنولوجيات الحديثة، وبخاصة الإنترنت، وتسارع عولمة الأنماط السلوكية والقيم الثقافية. وباستثناء تعريفات عامة للشباب كفئة إحصائية تفصل بين الطفولة وسن النضج، لا يوجد الآن تحديد علمى له يحظى بالإجماع، الأمر الذي يجعل المخططين وواضعى البرامج الخاصة بالشباب أمام عائق موضوعي يتمثل في صعوبة تكييف البرامج والسياسات، وفي الحالة التي تهمنا نقل وتوطين المعرفة، مع الحاجيات والتطلعات الحقيقية للفئات المستهدفة. وفي جميع الأحوال، ولأغراض منهجية، وتمشيا مع ما اعتمده تقرير المعرفة العربي الثالث للعام 2014 الذي ينشر بالتزامن مع هذا التقرير، يعتمد هذا التقرير الفئة العمرية 19-29 عاما كممثل للشباب في الإمارات، وتضم هذه الفئة الشباب في مرحلة التحصيل الجامعي والتأهيل والتدريب بعد المدرسي، وتمتد لتشمل المراحل الأولى من الانخراط في العمل والإنتاج والتكوين الاجتماعي، بما في ذلك الزواج وتكوين الأسر، مع الوعى أيضاً بأهمية دور الشباب في الفئات اللاحقة.

تُعدّ فئة الشباب في دولة الإمارات من أهم الفئات المعنية بقضايا نقل وتوطين المعرفة وإنتاجها وتوظيفها ونشرها ودمجها في عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفي السياق الثقافي للمجتمع بصفة عامة. ذلك أن الشباب يمثلون أكثر فئات المجتمع قدرة على التعلم والتدريب والعمل والإنتاج والإبداع. وهم، في الحقيقة، قوّة محرّكة للتنمية داخل المجتمع.

وليس أدل على أهمية دور الشباب وضرورة تمكينهم من ارتفاع نسبتهم في الهرم تُعدَّ فئة الشياب في

دولة الإمارات من

أهم الفئات المعنية

المعرفة وإنتاجها

وتوظيفها ونشرها ودمجها في عمليات

التنمية الاقتصادية

للمجتمع بصفة عامة

والاجتماعية وفي

السياق الثقاية

بقضايا نقل وتوطين

الديمغرافي للدولة. وبناء على التقديرات السكانية لعام 2013، يشكل الشباب في دولة الإمارات من سن 19-29 ما نسبته 22.2% من إجمالي السكان.14

وفي حس تصيب التركيبة السكانية أو الديمغرافية الدول العربية الأخرى بحالة من القلق والاضطراب، نظرا لوجود نسب عالية للشباب، وما يتطلبه ذلك من ضرورة توفير وظائف تحد من البطالة في صفوفهم وتؤهلهم من الانخراط في الحياة الاجتماعية، تبدو الإمارات بعيدة عن هذه الهموم، فقد استطاعت الدولة حتى الآن أن تكون من أقل الدول العربية في مستوى بطالة الشباب، ناهيك من صناديق الدعم الكثيرة التي تساعد الشباب، مثل صندوق الزواج، ونظم التكافل الأسري والاجتماعي. وقد ساعدت تركيبة المجتمع القبلية وعاداته وتقاليده على دعم الشباب وإدماجهم في الحياة بطرق سلسة وآمنة.

## الإطار 3.1

#### الشباب والقدرة على العمل

يرادف مفهوم الشباب القدرة على العمل والإنتاج والتواصل، وهو يكافئ الخصوبة والفعل المنتج، كما يشكل قاطرة للتواصل، بحكم قابليته لذلك، وحرصه في الوقت نفسه على المغامرة، وقدرته على الإقدام المصحوب بالجرأة والحماس. ولا شك في أن التفكير في موضوع إعطاء دور معين للشباب، من أجل توسيع فضاءات مجتمع المعرفة في العالم العربي، يتجه إلى العناية بما يمتلكه الشباب من مؤهلات مسنودة بروح المبادرة والجرأة، الأمر الذي يمكنهم من ولوج دروب مجتمع المعرفة بطرق أكثر سلاسة، مقارنة مع باقى مكونات المجتمع.

المصدر: كمال عبد اللطيف، ورقة مرجعية للتقرير.

## المنهجية العامة

اعتمدت المنهجية المتبعة في هذا التقرير عددا من المقاربات والتحليلات الميدانية والبحثية بهدف الوصول إلى صورة أدق لواقع الشباب والمعرفة في الإمارات. وتعددت أدوات البحث لتشمل المسوح الميدانية بمشاركة عينات ممثلة للشباب في نهاية المرحلة الجامعية، وورش عمل مكثفة مع الشباب وأخرى مع

المختصين، إضافة إلى استخدام أحدث المعلومات والبيانات والدراسات ذات العلاقة في الدولة وعلى المستوى الدولي. وفي ما يلي وصف لأهم معالم هذه المنهجيات.

## الدراسات التحليلية

للتعرف على مدى توفر البيئات التمكينية المطلوبة لنقل وتوطين المعرفة، وذلك من خلال نتائج دراسة مكتبية اعتمدت على التحليل النقدى للدراسات والأبحاث والتقارير المتوفرة والمستندة على أحدث المعلومات والبيانات ذات العلاقة الصادرة عن المنظمات الدولية، والأبحاث والدراسات الخاصة بمجتمع الإمارات، والأوراق الخلفية، والإحصاءات والبيانات ذات الصلة، مع تحليل التشريعات والقوانين والمطبوعات المختلفة ذات العلاقة.

## الدراسة الميدانية

بإجراء مسوح ميدانية لعينات ممثلة تغطى الشريحة المستهدفة من الشباب، الذكور منهم والإناث، في عامهم الأخير من الدراسة الجامعية، ممن يتلقون تعليمهم الجامعي في الجامعات الحكومية الثلاث في الدولة: جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين، وجامعة زايد في مدينتي دبي وأبو ظبي، وكليات التقنية العليا في تسع مدن هي دبي وأبو ظبى والعين ومدينة زايد ومدينة خليفة والرويس والشارقة ورأس الخيمة والفجيرة. وبلغ إجمالي العينة ألفين ومئة واثنين وأربعين (2142) من طلاب وطالبات الكليات العلمية والأدبية في هذه الجامعات الثلاث.

## ورش العمل المركزة مع الشباب

أتاحت هذه الورش تشاركية في فهم ومناقشة وإثراء موضوعات التقرير. فقد قام فريق العمل بتنظيم وإدارة ورش عمل مركزة مع مجموعات من الشباب في الفئة العمرية 22-34 للوقوف على آرائهم في مدى جاهزيتهم

استطاعت الإمارات أن تكون من أقل الدول العربية في مستوى بطالة الشباب لنقل وتوطين المعرفة ومقترحاتهم للسبل والاستراتيجيات التي تدعم هذا الاتجاه.

كما أقيمت ورشة عصف ذهني مع مجموعة الدعم التي يقدمها المجتمع للشباب بمختلف من الخبراء وأصحاب الرأى والمختصين لمناقشة الموضوعات المختلفة للتقرير، ومنها مفاهيم النقل والتوطين المعرفي، وأحوال الشباب والتحديات التي تواجههم في هذا المجال، وعناصر تمكين الشباب والبيئات الداعمة لهم في هذه العملية، واستراتيجيات التحرك نحو المستقبل.

## بنية التقرير

قدم هذا الفصل مدخلا للبحث في موضوع وينتقل الفصل بعد ذلك للتعامل من المنظور التقرير مظهرا أهمية موضوعه المتمثل في نفسه مع البيئات الاجتماعية والسياسية «الإدماج الفاعل لشباب الإمارات في عمليات نقل وتوطين المعرفة». وفي هذا السياق، قدّم عدد من الأطر المفاهيمية بالاستناد إلى الأطر الفلسفية والنظرية المعتمدة في تقرير المعرفة العربي الثالث للعام 2014 مع مراعاة الخصوصية في حالة الإمارات.

المعرفي والتنموي وتحديات توطين المعرفة في وتوطين المعرفة. دولة الإمارات العربية المتحدة. ويقدم وصفا للوضع المعرفي والتنموي وفقا للمؤشرات وينتقل الفصل الرابع لتحليل دقيق لواقع المعرفية والتنموية الدولية، مع إظهار موقع الشباب الإماراتي وطموحه والتحديات التي الإمارات على مؤشرات معتمدة مثل مؤشرات يواجهها في مجال تحقيق اندماجه الفاعل الابتكار العالمي ومؤشرات التنافسية والتنمية في عمليات نقل وتوطين المعرفة. ويعتمد هذا الإنسانية ومؤشر السعادة. ويظهر الفصل التوصيف على نتائج المسوح الميدانية التي أهم التحديات التي تواجه مجتمع الإمارات تمت مع الشباب ونتائج ورش العمل المركزة الإنجازات ضمن نظرة إيجابية لتعظيم الاستفادة منها. ويتعامل الفصل مع عدد والقيم التي توجه سلوكياتهم وتصرفاتهم. من التحديات، بما فيها تلك المطروحة في ويركز الفصل كذلك على قضايا الانتماء مجالات التعليم وتحفيز الشباب والموارد البشرية والهيكلة الاقتصادية.

> الشباب في الإمارات دون التطرق إلى تعريف البيئات التمكينية التي تتولى هذه والفعالية الثقافية والمعرفية العامة.

العملية، يتناول الفصل الثالث ماهية البيئات التمكينية ذات العلاقة ووضعها في الإمارات العربية المتحدة، لأنها تمثل بيئات بنياتها وأشكالها، وتهيئهم وتساعدهم وتيسر لهم الانخراط في مجتمع المعرفة. وضمن هذا الاطار، يقدم الفصل توصيفا تحليليا لوضع البيئة التعليمية، وبخاصة التعليم العالى، كما ينظر في أوضاع البحث العلمي والتطوير التي تمثل أحد أهم دعائم مجتمع المعرفة المأمول. ويستعرض الفصل وضع البيئات الاقتصادية والهيكلية الاقتصادية العامة من منظور مقدرتها وجاهزيتها لدعم عمليات النقل والتوطين وإدماج الشباب. والديمغرافية والثقافية والتكنولوجية. كما يتضمن الفصل عرضا وتحليلا لجملة من القرارات والتشريعات الداعمة لمجتمع المعرفة والقادرة على بناء قاعدة لدفع الشباب على امتلاك المهارات اللازمة لنقل وتوطين المعرفة، بالإضافة إلى النظر في واقع عدد من القطاعات والمؤسسات ومساهمتها يتناول التقرير في الفصل التالي الوضع في إيجاد وتفعيل المشاريع الداعمة للشباب

على الصعد المعرفية والتنموية، دون إغفال وورش العصف الفكرى، مع تقديم تقييم موضوعي للمهارات التي يتمتع بها الشباب والهوية والانفتاح والتواصل مع العالم، ثقافيا وعلميا، إضافة إلى البحث في واقع فعالية الشباب من حيث الفعالية الاقتصادية، بما وبما أنه لا يمكن مناقشة مفهوم تمكين فيها قضايا العمل، والفعالية الاجتماعية بما تتضمنه من التفاعل والمشاركة المجتمعية،

وتمشيا مع النظرة الإيجابية والواقعية المتبناة في هذا التقرير، واستمرارا للسنة التي اختطتها تقارير المعرفة العربية، يقدم الفصل الخامس والأخير إستراتيجيات وآليات مقترحة لتفعيل مساهمة الشباب في عمليات نقل المعرفة وتوطينها وصولاً إلى إنتاج المعرفة وتوظيفها في خدمة التنمية الإنسانية في دولة الإمارات. وتنسجم هذه المقترحات

مع الاستراتيجية المقترحة والتوجه العام في الإمارات لتبني وتفعيل الجهود الوطنية الشاملة الهادفة إلى نقل وتوطين المعرفة وإلى دعم الإبداع والابتكار لإنتاج المعرفة وتطويرها وتطبيقها في مختلف المجالات، وبما يسهم ذلك في ترسيخ ثقافة مجتمع المعرفة في الدولة ومؤسساتها بحيث تغدو جزءا لا يتجزأ من السمات العامة لمجتمع الإمارات بأكمله.

#### الهوامش

- 1 انظر تقرير المعرفة العربي لعام 2009 و2010 / 2011 - حالة الإمارات العربية المتحدة.
- 2 انظر تقرير المعرفة العربي للعام 2014، الصادر بالتزامن مع هذا التقرير والذي يتعامل مع هذا الموضوع من منظور إقليمي يغطي المنطقة العربية
  - 3 انظر، 2012 & 2012 Castells 2000a, 2000b, 2004
- عُرض هذا النموذج المفاهيمي ونوقش في ورشة عمل متخصصة أقيمت في دبي بتاريخ 12 كانون الأول/ديسمبر 2013بمشاركة وزير التربية والتعليم في الإمارات وعدد من الخبراء والأكاديميين وذوى العلاقة من الإماراتيين.
  - .UNDP 1990 5
  - .UNDP 1990 6
  - 7 عبد الرحيم العطرى، ورقة مرجعية للتقرير.
    - .UNDP 1990 8
    - 9 مراد علة 2011.
      - .OECD 2000 10
- 11 يستخدم تقرير المعرفة العربي مصطلح العولمة أو الكوكبية، فيما تعتبر الكوكبية الترجمة الدقيقة للمصطلح Globalism حسب المفكر مراد وهبة.
- 12 انظر الفصل الرابع من هذا التقرير الذي يبين تصورات الشباب الإماراتيين حول الموضوع بناء على المسوح الميدانية وجلسات العمل المركزة.
  - .Bourdieu 1984 13
  - 14 المركز الوطنى للإحصاء 2013.



## تقديم

يستهدف هذا الفصل رصد تطور الوضع المعرفي والتنموي والتنافسي للدولة في ما يختص بمجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة والعوامل التي من شأنها مساعدة الشباب في نقل وتوطين المعرفة. وكخطوة أولى ومهمة للوصول إلى هذا الهدف، يهتم التقرير ببعض المؤشرات الدولية ذات العلاقة المباشرة والأصيلة بإقامة مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة وما يرتبط بهما من مؤشرات للابتكار والتنافسية في المجال المعرفي. وبناءً على تحليل هذه الأوضاع، يستعرض الفصل عدداً من التحديات التي ينبغى التعامل معها لتيسير السبيل إلى تقوية نظم نقل المعرفة وتوطينها، وتعزيز قدرات الشباب في هذا الإطار.

وتقتضى دراسة حال المعرفة في دولة الإمارات العربية المتحدة التمييز بوضوح بين مستويين متمايزين هما: تطور الأنظمة المعلوماتية ونسبة انتشارها وتداول المعلومات والمعطيات من خلالها عن طريق شبكات منظمة من ناحية، والوضع المعرفي العام من ناحية ثانية. والمعرفة تختلف عن المعلومات، لأن الأولى تستلزم وجود قدرة على التعلم وتوافر مخططات دقيقة. والمعرفة لا تتكون من معلومات مجزأة أو ذات طابع عام، بل من درايات ومهارات راسخة لدى الأفراد والمؤسسات لا يمكن فصلها عن محيطها الثقافي والقيمي وعن الأهداف المحددة لها مسيقا.

إن الأنظمة المعلوماتية بأشكالها كافة هي مجرد حوامل أو وسائط ضرورية لتبادل المعلومات واستهلاكها. أما توافرها ومدى انتشارها واستخدامها الفعلى يعتبر من المؤشرات الأساسية لقياس جاهزية المجتمع للانتقال نحو مجتمع المعرفة. غير أن الوسائط والشبكات الإعلامية لا تنتج بذاتها معرفة مستقلة أو تلقائية، ولا تنتج قيمة اقتصادية أو ثقافية مضافة

إلا إذا احتضنتها بيئة تمكينية قادرة على دمج المعلومات ومعالجتها في تفاعل مع البنى الاقتصادية والمجتمعية والقيمية العامة وأنظمة التعليم والتدريب. بهذا المعنى، تصبح المعرفة وآليات إنتاجها الحديثة ونشرها وتبادلها واستهلاكها من الخصائص التي تميز مجتمع المعرفة عن النظم الاجتماعية السابقة، أي أنها تصبح نموذجا لكل التنظيمات والمؤسسات داخل هذا المجتمع، وعلى رأسها "اقتصاد المعرفة". وينُظر إلى هذا الأمر من الزاوية الاقتصادية على أنه الاقتصاد المبنى بشكل مباشر على إنتاج المعرفة ونشرها واستخدامها، كما يشُار إليه أيضاً بوصفه مزيجا مركبا من النشاط البشرى القائم أساسا على اعتماد المعرفة كرأسمال وكسلعة اقتصادية، إضافة لاعتمادها - أي المعرفة -كمعيار كمي دقيق لتبيان تموضع أي اقتصاد على درجات سلم التنمية المستدامة.2 وبمعنى آخر، فإن اقتصاد المعرفة هو نظام قائم على أنشطة تستخدم المعارف الجديدة كرأسمال أو محركات لإنتاج سلع جديدة، وتحقق من ثم الرخاء الاقتصادي والتنمية.

من هنا، فإن اقتصاد المعرفة يعنى في الأساس أن تكون المعرفة هي المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي، وأن تعتمد اقتصاديات المعرفة على توافر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واستخدام البحوث والتطوير والابتكار. وعلى العكس من الاقتصاد المبنى على الإنتاج التقليدي الذي تلعب فيه المعرفة دورا أقل، ويكون النمو مدفوعا بعوامل الإنتاج التقليدية مثل الثروة أو الأيدى العاملة أو الميكنة، فإن الموارد البشرية المؤهلة وذات المهارات العالية، أو ما يطلق عليه "رأس المال البشري"، هي أكثر الأصول قيمة في اقتصاد المعرفة. كما تكون المساهمة النسبية للصناعات المعرفية ذات البعد التكنولوجي من أهم المجالات التي يتميز بها هذا الاقتصاد، فهذان العنصران، رأس المال البشرى المؤهل والمدرب والبنية التكنولوجية المتطورة، مهمان لخلق اقتصاد المعرفة.

إن الوسائط والشبكات الإعلامية لا تنتج بذاتها معرفة مستقلة أو تلقائية، ولا تنتج قيمة اقتصادية أو ثقافية مضافة إلا إذا احتضنتها بيئة تمكينية قادرة على دمج المعلومات ومعالجتها في تفاعل مع البني الاقتصادية والمجتمعية والقيمية

إن الدول التي لم تنتبه بعد إلى أهمية الاستثماري العنصر البشرى وتأهيله، أو في توفير بنية تمكينية ملائمة لجتمع المعرفة، ستفشل في أن تكون جزءا من ثورة المعرفة

احتلت الإمارات المركز الأول عربيا على مؤشر الإبداع والابتكار، والمركز 46 عالميا، متقدمة 35 مركزا عما كانت عليه في العام 2000

إن الولوج إلى مجتمع المعرفة وبناء الاقتصاد النوعى الخاص به يعتمد، كشرط أساسى، على توافر حدود دنيا من البنى والتجهيزات والشبكات الرقمية. غير أن رأسماله الأساسي هو الإنسان، أي المواطن، وتحديدا الشاب المؤهل لمعالجة جيدة للمعلومات وتحويلها إلى معارف ذات قيمة اقتصادية مجدية. وبالتالي، فإن الدول التي لم تنتبه بعد إلى أهمية الاستثمار في العنصر البشرى وتأهيله، أو في توفير بنية تمكينية ملائمة لمجتمع المعرفة، ستفشل في أن تكون جزءا من ثورة المعرفة، بل إنها ستصبح أكثر تهميشا من الدول التي لم تستطع اللحاق بركب الثورة الصناعية.3

وانطلاقا من التشديد على المعانى المحددة والدقيقة للمعرفة ومجتمعها واقتصادها، يسعى تقرير الإمارات، في إطار المقاربة الشاملة لتقرير المعرفة العربي الثالث، إلى إلقاء الضوء على تطور الوضع المعرفي في الدولة بناء على أحدث المؤشرات الدولية والعربية المتعلقة بمجتمع المعرفة.

## الوضع المعرفي في الإمارات وفقاً لمؤشرات المعرفة واقتصاد المعرفة

اعتمد التقرير في تشخيصه للوضع المعرفي في الإمارات على جملة من المؤشرات العربية والدولية الحديثة، ونشير بهذا الصدد إلى أن " المؤشر" هو تحويل البيانات الإحصائية المستقاة من السجلات والمستندات الإدارية

من مادة خام إلى مؤشرات مرتبطة بمجال محدد وخاص تساعد على التشخيص وتحديد المشكلات، وبالتالي تساعد على التخطيط والقيام بأعمال المتابعة وتقويم الأداء. وبهذا المعنى، فإن المؤشرات لا تقدم صورة تفصيلية أو نتيجة، بقدر ما توفر العناصر الضرورية للتشخيص العام. كما أنّ قيمة أو ترتيب مؤشر ما لا يمكن أن تقرأ إلا في إطار تركيب عام لمجمل المؤشرات، وترتبط قيمة المؤشر ارتباطاً وثيقاً بالتصورات أو الأهداف الموضوعة

وفي هذا السياق، يعد تعريف البنك الدولي لمؤشر اقتصاد المعرفة الأكثر شيوعا، حيث يشمل أربعة مؤشرات فرعية متكاملة ومتفاعلة في ما بينها هي:

- النظام الاقتصادي والمؤسسى،

- التعليم،

- البنية التحتية للمعلومات والاتصالات،

- نظام الإبداع والابتكار.

والجدير بالذكر أن مؤشر اقتصاد المعرفة يدل على ما إذا كان المناخ في دولة معينة صالحا لاستخدام المعرفة من أجل التنمية الاقتصادية. وهو محصلة الدعائم الأربع المشار إليها سابقا. أما مؤشر المعرفة فيقيس قدرة الدولة على توليد المعرفة وتبنيها ونشرها. وهو متوسط ثلاثة عوامل هي: التعليم والإبداع وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الجدول 1.2

جلس التعاون الخليجي لعام 2012	لمعرفة في الإمارات ودول ه	مؤشرات اقتصاد ا.
-------------------------------	---------------------------	------------------

	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						
مؤشر تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات	مؤشر التعليم	مؤشر الابتكار	مؤشر الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية	مؤشر المعرفة ( Kl )	مؤشر اقتصاد المعرفة KEI	ترتيب الدولة ( من بي <i>ن</i> 145)	الدولة
8.88	5.8	6.6	6.5	7.09	6.94	42	الإمارات
9.54	6.78	4.61	6.69	6.98	6.9	43	البحرين
6.49	5.23	5.88	6.96	5.87	6.14	47	عمان
8.37	5.65	4.14	5.68	6.05	5.96	50	السعودية
6.65	3.41	6.42	6.87	5.50	5.84	54	قطر
6.53	3.7	5.22	5.86	5.15	5.33	64	الكويت

المصدر: إحصائيات وبيانات البنك الدولي كام، World Bank 2012. ملاحظة: تتراوح قيمة المؤشر بين صفر (الأسوء) و10 (الأفضل).

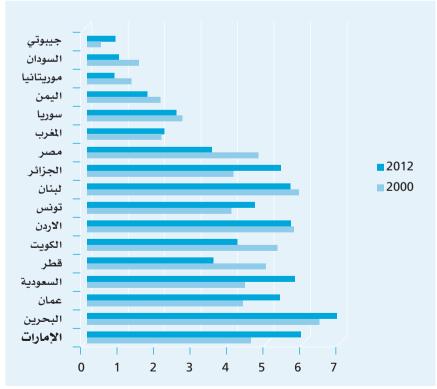
### الشكل 1.2

## مؤشر اقتصاد المعرفة للدول العربية (2000 - 2012)



#### الشكل 2.2

## مؤشر التعليم والموارد البشرية للدول العربية (2000-2012)



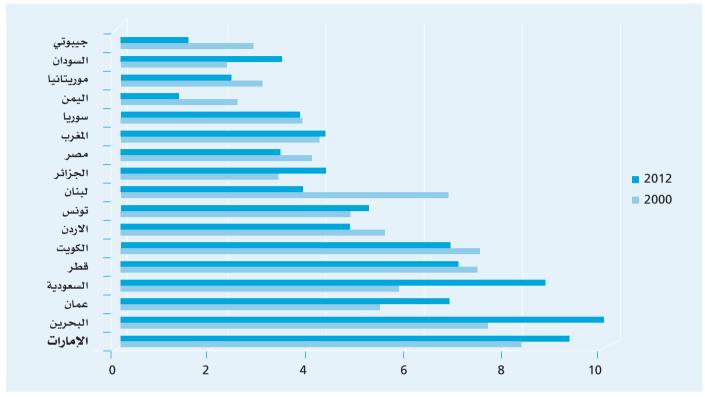
المصدر: إحصائيات وبيانات البنك الدولي، كام،2012 World Bank.

يتضح من الجدول رقم 1.2 والشكل رقم 1.2 أن دولة الإمارات العربية المتحدة قد احتلت المرتبة الأولى خليجياً وعربياً على مقياسئ المعرفة واقتصاد المعرفة بقيمة 7.09 و6.94 على التوالي، والمرتبة 42 على مستوى العالم بين 145 دولة، متقدمة بذلك ستة مراكز عن موقعها في عام 2000.

ومن المهم تسليط الضوء على التقدم الملحوظ في مقياس التعليم والموارد البشرية في الإمارات - كما يشير الشكل 2.2 - من 4.4 في عام 2000 إلى 5.8 في عام 2012. واحتلت الإمارات المركز الثاني عربيا بعد البحرين والمركز 55 عالمياً في هذا المؤشر الذي يتألف من متوسط لثلاثة عوامل هي: معدل القرائية لدى الكبار في الدولة ومعدل الالتحاق بالتعليم الثانوي ومعدل الالتحاق بالتعليم الجامعي. إلا أن ما يثير الانتباه في الجدول 1.2 هو أن مؤشر التعليم والموارد البشرية لا يزال الأقل ضمن المؤشرات المكونة للمؤشر العام لمجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة في الدولة، مما يستدعى زيادة الجهد في دعم هذا المجال الحيوى في خلق مجتمع المعرفة وفي زيادة معدل التنمية الإنسانية بصفة عامة. وسيسلط القسم التالي، الذي يناقش معدلات التنمية الإنسانية في دولة الإمارات الضوء على هذا الموضوع.

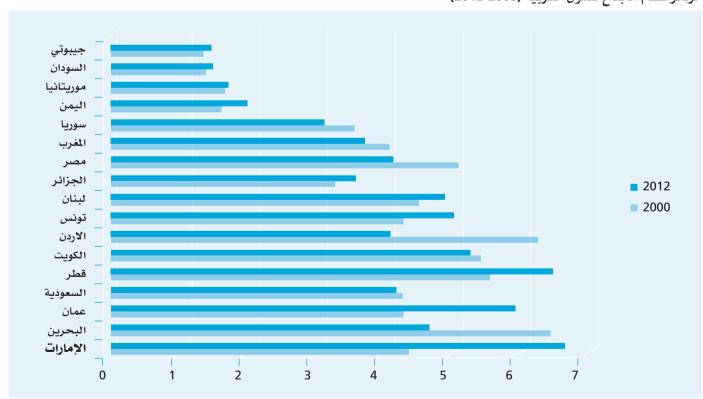
وفي ما يتعلق بمؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تقدمت الإمارات 20 مركزاً لتحتل المركز الثانى عشر عالميا والثاني عربياً بمعدل 8.88، وتأتي بعدها السعودية وقطر، واحتلت الإمارات المركز الأول عربيا على مؤشر الإبداع والابتكار، والمركز 46 عالميا، متقدمة 35 مركزا عما كانت عليه في العام 2000، كما يوضح الشكل 4.2. وبالنسبة لمؤشر الحوافز الاقتصادية والنظام المؤسساتي، تأتى الإمارات في المركز الرابع عربيا والخمسين عالمياً، محرزة معدلا يبلغ 6.5.

## مؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للدول العربية (2000-2012)



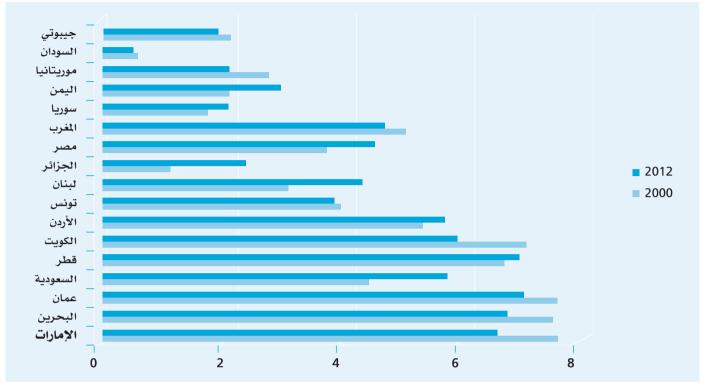
المصدر: إحصائيات وبيانات البنك الدولي، كام، World Bank 2012.

# مرتكز نظام الابداع للدول العربية (2000-2012)



المصدر: إحصائيات وبيانات البنك الدولي، كام، World Bank 2012.

## مرتكز الحوافز الاقتصادية والنظام المؤسساتي للدول العربية (2000-2012)



## المصدر: إحصائيات وبيانات البنك الدولي، كام، World Bank 2012.

# الوضع المعرفي ضمن مؤشر التنمية الإنسانية

لوضع الأمر في نصابه، نبدأ بالإطار العام لمجتمع المعرفة ومؤشراته والمتمثل في مؤشرات التنمية الإنسانية، فوفقا للرؤية التنموية التى أطلقها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منذ مطلع التسعينيات من القرن الماضي، تحت عنوان «التنمية البشرية المستدامة»، التى وضعت العنصر البشري على قمة سلم أولوياتها، ونسج حولها مفهوم التنمية من خلال الاستثمار في قدرات البشر،5 يشير مؤشر التنمية البشرية إلى التقدم الذي حققته دولة الإمارات العربية المتحدة في مجالات الصحة والتعليم والدخل عبر الثلاثة والأربعين عاماً الماضية. وتجلى ذلك في تبوء الإمارات مكانة بين دول العالم التي تتمتع بتنمية بشرية عالية جدا في مؤشرات التنمية البشرية الصادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حيث احتلت الإمارات، كما يبين الجدول 2.2، المركز الثالث عربيا والأربعين

# عالمياً في تقرير عام 2014.

ويشير مؤشر التنمية الإنسانية للإمارات إلى التقدم في ثلاثة أبعاد للتنمية هي: الصحة التي تقاس بمتوسط العمر المتوقع عند الميلاد، والتعليم الذي يقاس بعدد سنوات التمدرس للصغار والبالغين، ومستوى المعيشة الذي يقاس بنسبة دخل المواطن من الدخل القومى الإجمالي. وقد أحرزت الإمارات قيمة كلية للمؤشر قدرها 0.827، وفي مؤشر التعليم 0.741، وفي مؤشرالصحة 0.874 ،

إن مؤشر التنمية الإنسانية لدولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2013 يقع ضمن مجموعة التنمية البشرية المرتفعة جدا - مما يجعل الإمارات تحتل المركز 40 على مستوى 187 دولة. إلا أن هذا المعدل قد انخفض من 0.832 في العام 2008 إلى 0.827 في العام 7. 2013 ومن الواضح أن مؤشرات التنمية البشرية للإمارات قد ارتفعت منذ عام 1980 وحتى 2013 من حيث معدل العمر المتوقع

تتبوء الإمارات مكانة بين دول العالم التي تتمتع بتنمية بشرية عالية جداً في مؤشرات التنمية البشرية عند الولادة بنحو 9.2 سنوات ليبلغ 76.8 ففي هذه الناحية، يعتبر مؤشر التنمية سنة، ومن حيث متوسط سنوات التمدرس بنحو 5.5 سنة ليبلغ 9.1 سنوات وفقاً لتقرير التنمية البشرية لعام 2014. 8

ببعض الدول الخليجية القريبة منها في التنمية، وبالدول الأخرى في مجموعة المركز 40 للإمارات في المؤشر نفسه. و التنمية البشرية المرتفعة حدا.

للإمارات بقيمته الحالية عند 0.827 أقل من المتوسط بالنسبة للبلدان في مجموعة التنمية البشرية المرتفعة جدا والذى قيمته 0.890، ولكنه أعلى بكثير من متوسط البلاد وللتعرف على مدى الإنجازات والتحديات العربية، وقيمته 0.682. وفي ما يتعلق بالبلاد التي تواجهها دولة الإمارات في مستقبل العربية القريبة من الإمارات، والتي عادة التنمية البشرية، لعل من المفيد مقارنتها ما تقارن مؤشرات التنمية البشرية بها، مثل قطر والبحرين، يوضح الجدول 3.2 أن الترتيب مثل قطر والبحرين، وبمتوسط الدولتين حصلتا على المركزين 31 و44 على الدول العربية على الأبعاد المختلفة لمؤشر التوالي في مؤشر التنمية الإنسانية مقابل

يبين الجدول 3.2 مؤشرات التنمية الإنسانية

الجدول 2.2

الإنسانية للعام 2014	لتقرر التنمية	العابية وفقا	ترتيب الدها
ر فإنسانية ننجام 2014	تسرير التنمية	ن العربية ولسا	تربيب الدوا

الترتيب العالمي مؤشر التنمية الإنسانية 2013 الدولة قطر 31 0.851 السعودية 34 0.836 40 0.827 الإمارات 44 0.815 البحرين الكويت 46 0.814 55 0.784 56 عمان 0.783 65 0.765 لبنان الأردن 0.745 77 0.721 تونس الجزائر 93 0.717 دولة فلسطين 107 0.686 110 0.682 مصر 118 0.658 سوريا العراق 120 0.642 المغرب 129 0.617 154 0.500 اليمن جزر القمر 159 0.488 موريتانيا 161 0.487 0.473 السودان 166 170 0.467 جيبوتي معدل مجموعة التنمية البشرية المرتفعة جداً 0.890 0.735 معدل مجموعة التنمية البشرية المرتفعة معدل الدول العربية 0.682

المصدر: UNDP 2014.

الجدول 3.2

إن نقل وتوطين المعرفة

والمشاركة الوازنة

للشياب في الإمارات

القدرة على التنفيذ

كأولوبة استراتبحية

يبقى رهينا بمدى

الفعلى لسياسات

التنمية البشرية

السمية للإمارات مفارية مع بعض الدول العربية	مؤشراب
---	--------

الدولة قي	مة مؤشر التنمية	ترتيب الدول	العمر المتوقع عند الولادة	العدد المتوقع لسنوات الدراسة	متوسط سنوات الدراسة	متوسط نصيب الفرد بالدولار من الدخل القومي الإجمالي
الإمارات العربة المتحدة	0.827	40	76.8	13.3	9.1	58068
قطر	0.851	31	78.4	13.8	9.1	119029
البحرين	0.815	44	76.6	14.4	9.4	32072
البلاد العربية	0.682	-	70.2	11.8	36	15817
مجموعة التنمية البشرية المرتفعة جداً	0.890	-	80.2	16.3	11.7	40046

المصدر: UNDP 2014 .

المستدامة للإمارات مقارنة مع بعض الدول العربية . فعلى الرغم من احتلال الإمارات مرتبة متقدمة في سلم النمو الاقتصادي، إلا أن انخفاض بعض المؤشرات المرتبطة بالإنسان، وبخاصة التأهيل المعرفي، قد جعلت الدولة تتخلف بما يقارب النقطة (0.063) عن البلدان ذات مؤشر التنمية المرتفع جدا (0.890). ويرجع ذلك بصفة خاصة إلى انخفاض مؤشر سنوات التمدرس الفعلى الذي وصل إلى ما يقرب من تسع سنوات، في حين أنه يصل في مجموعة التنمية البشرية المرتفعة جدا إلى 11.7 سنة. ويتوقع أن يصل هذا المؤشر في تلك الدول إلى 16 سنة في المستقبل المنظور.

إن قيمة مؤشر التعليم وتأهيل الموارد البشرية، سواء على مقياس المعرفة واقتصاد المعرفة أو على مؤشر التنمية الإنسانية، تبين بما لا يدع مجالا للشك التحول الكبير في مقاييس ومؤشرات التنمية في مجتمع المعرفة، حيث يرتفع الوزن النوعى للمؤشرات المرتبطة بالاستثمار في الإنسان، خصوصا في ميادين التعليم والتدريب والصحة وجودة الحياة. إن نقل وتوطين المعرفة والمشاركة الوازنة للشباب في الإمارات يبقى رهينا بمدى القدرة على التنفيذ الفعلي لسياسات التنمية البشرية كأولوية استراتيجية. ويتضح الفرق بين التوقعات والنتائج الفعلية في ما يتعلق بالتعليم. ففي الوقت الذي وضعت الدولة مؤشرا لفترة التمدرس المتوقعة قيمتها 13 عاما دراسيا،10 فإن من الواضح أن هذا لا يحدث على أرض الواقع، على الرغم من توفر الإرادة السياسية والبنى التحتية والتجهيزات، نظرا لأن بعض الشباب أنفسهم غير متحفزين وغير مشاركين فاعلين في هذه العملية. وذلك أمر سنتوقف عنده لاحقا.

وإذا كان من السهل نسبيا وضع مؤشرات كمية للتنمية البشرية، فإن متابعة تحقيقها يتطلب وضع مؤشرات إضافية أخرى ذات طبيعة كيفية قد يصعب قياسها كميا، وتتعلق

بنوعية الحياة ومدى شعور أفراد المجتمع بالرضى والارتياح المادي والمعنوي. في هذا السياق، تعتبر مؤشرات الابتكار والتنافسية والسعادة من بين المؤشرات المهمة التي تعزز المكانة المركزية للإنسان في عملية التنمية وتبين أهمية المعرفة واقتصادها في الانتقال المنشود نحو نقل المعرفة وتوطينها.

# الموقع على مؤشر الابتكار العالمي

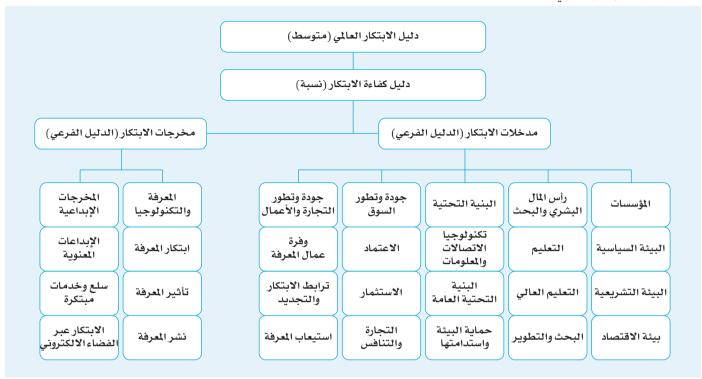
يصدر مؤشر الابتكار العالمي سنويا منذ عام 2007 عن كلية إدارة الأعمال العالمية. وقد صدر التقرير لعام 2014 بالاشتراك مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية وجامعة كورنيل. ولا يهتم مؤشر الابتكار العالمي بقياس المخرجات والمدخلات في عمليات الابتكار فقط، بل يُعنى بصفة عامة بسياسات الابتكار التي تبين مدى التشارك بين الصناعة والعلم، وتكوين مجموعات ابتكارية، وانتشار المعرفة. ويتمثل ذلك، على سبيل المثال، في عدد المشاريع المشتركة، ومجالات الاختراع المرتبطة بمخترعين محليين وعالميين.

الأولى عربياً و36 عالمياً على المؤشر العام للابتكار العالمي

احتلت الإمارات المرتبة

ويبين الشكل 6.2 أن مؤشر الابتكار العام يقوم على مؤشرين فرعيين أساسيين هما: المدخلات والمخرجات، ويشير مؤشر المدخلات إلى المؤسسات الاقتصادية والتشريعية، ومؤسسات رأس المال البشرى مثل التعليم والتعليم العالى والبحث والتطوير، والبنية التحتية للتكنولوجيا، والبيئة المحفزة للابتكار، والأسواق ومناخ الاستثمار، وتشابك قطاع الأعمال من حيث عمال المعرفة والروابط الإبداعية واستيعاب المعرفة. أما المؤشر الفرعى الثاني وهو مؤشر المخرجات، فيشمل المعرفة والتكنولوجيا من حيث الإنتاج والنشر والتأثير المعرفي، ومنتجات التكنولوجيا ومنتجات وخدمات المعرفة، والمعلومات على الشبكات. ويوضح مؤشر الابتكار العالمي للعام 2014 حدة الفجوة في مؤشرات الابتكار ومؤشرات المعرفة التي تظهر في قيمة مؤشرات "الابتكار العالمي"وترتيبها وتطورها في المنطقة العربية، مقارنة بمناطق العالم الأخرى.

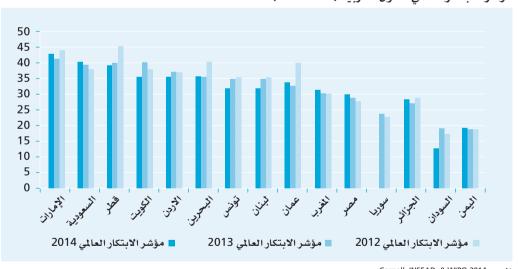
## إطار مؤشرات الابتكار العالمي



المصدر: Cornell, INSEAD, & WIPO 2014.

### الشكل 7.2

# مؤشر الابتكار العالمي للدول العربية (2012-2014)



المصدر: Cornell, INSEAD, & WIPO 2014.

كما يبين المؤشر التفاوت في الأداء في بعض في المؤشر العام للابتكار. وهو أمر بالغ الأهمية مؤشرات المعرفة عبر البلدان العربية (الشكل على مستوى ديناميات توطين المعرفة، لأن 7.2). ويقاس هذا المؤشر بعدة مؤشرات فرعية الابتكار والتجديد يشيران، على مستوى أول، هي: المؤسسات ورأس المال البشري والبحث إلى أهمية استثمارات الدولة في التكنولوجيات والبيئة التحتية وجودة وتطور السوق وجودة الحديثة، وبخاصة في تكنولوجيا المعلومات، وتطور التجارة ومجال الأعمال. وقد احتلت وعلى مستوى ثان إلى بداية موفقة للانتقال من نموذج اقتصادی یقوم علی استثمار خیرات

الإمارات المرتبة الأولى عربيا والمرتبة 36 عالميا

الأرض ومخزونها غير المتجدد إلى الاستثمار في احتلت المركز 132 عالمياً. 11 المعرفة والإنسان. ومن حيث المؤشرات الفرعية، ينقسم مؤشر الابتكار العالمي، كما أشرنا، إلى مؤشرين فرعيين رئيسين هما: مؤشر مدخلات الابتكار ومؤشر مخرجات الابتكار.

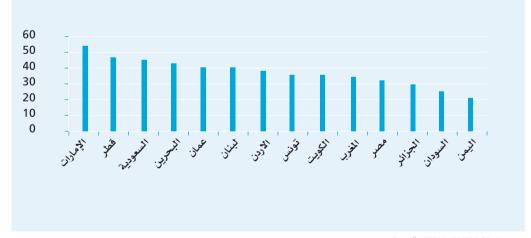
## أولا: مؤشر مدخلات الابتكار

على المستوى العالمي، احتلت الإمارات المرتبة 25 على مؤشر مدخلات الابتكار. وجاءت، عربياً، في المرتبة الأولى تليها قطر ثم السعودية. ويقاس هذا المؤشر بعدة مؤشرات فرعية هي: المؤسسات ورأس المال البشرى والبحث والبيئة التحتية وجودة وتطور السوق وجودة وتطور التجارة ومجال الأعمال. وقد جاءت الإمارات في المركز الأول عربياً في جميع هذه المؤشرات الفرعية فيما عدا مؤشر جودة وتطور السوق، حيث احتلت المركز السادس عربياً.

## ثانيا: مؤشر مخرجات الابتكار

في العام 2014 احتلت الإمارات المركز 68 عالمياً متقدمة 13 مركزا عن عام 2013 في

## المؤشر الفرعي: مدخلات الابتكار (2014)



المصدر: Cornell, INSEAD, & WIPO 2014.

مؤشر مخرجات الابتكار، وجاءت في المركز الرابع عربيا بعد السعودية والأردن والكويت. ومن المفارقات أن الإمارات تأخر ترتيبها على المستوى العالمي في أحد المؤشرات الفرعية لهذا المؤشر وهو مؤشر المعرفة والتكنولوجيا، حيث

إن المتفحص لموقع الإمارات على مؤشر الابتكار العالمي (من حيث المدخلات والمخرجات) يصاب بالدهشة. ففي حين تحتل الدولة الموقع الأول عربياً في المعدل العام للمؤشر، متقدمة عن العام الماضي من حيث الترتيب والمعدل، كما أن مدخلات الابتكار في الدولة قد أهلها إلى أن تكون في المرتبة 25 على مستوى العالم، فإن هذا لم يصاحبه تقدم في مؤشر مخرجات الابتكار حيث احتلت الرتبة 132 على مستوى العالم فيما يختص بمخرجات الابتكار في المعرفة والتكنولوجيا. وفي الوقت نفسه، فإن ترتيبها عربياً كان في المرتبة الرابعة وفي المرتبة 68 عالمياً في المؤشر الفرعى الإجمالي لمخرجات الابتكار. وما يمكن استخلاصه من ذلك أن الإمارات قد حققت تقدماً في بعض المرتكزات والمقاييس الفرعية للابتكار، مثل البنية التحتية والمؤسسات والبيئات التشريعية والاقتصادية، إلا أن هذا التطور لم يصاحبه تقدم في المقاييس الفرعية الأخرى، مما يؤدى إلى تأخر الدولة في نواتج الابتكار. ومن ثم، فإن المؤسسات المعنية في الدولة مدعوة إلى

يشير تقدم الإمارات من مؤشر الابتكار والتجديد إلى بداية موفقة للانتقال من نموذج اقتصادى يقوم على استثمار خيرات الأرض ومخزونها غير المتجدد إلى الاستثمار في المعرفة والإنسان

> الوعى والاهتمام بتشابك هذه العناصر، والتنسيق بينها والعمل على تطوير القطاعات ذات العلاقة بعملية الإبداع والابتكار في الدولة.

المؤشر الفرعي: مخرجات الابتكار (2014)



تبرز الإمارات في المرتبة الرابعة على صعيد العالم في مؤشر "المتطلبات الأساسية" من مؤشر التنافسية العالمي. وحازت على المرتبة الأولى من أصل 148 دولة في ستة مؤشرات فرعية نذكر منها: غياب الجريمة المنظمة، نوعية الطرقات، النسبة المئوية لتغيير التضخم السنوي

# الإمارات في مؤشرات التنافسية العالمة

تعتبر تقارير التنافسية العالمية المتتابعة من المصادر والمؤشرات المهمة الدالة على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في الدول وموقعها بعضها من بعض. وتجدر الإشارة إلى الحجم الذي تحتله المعرفة بمكوناتها ومؤشراتها في تكوين الوضعية التنافسية للدول حسب هذا المؤشر العالمي، فالنظرة الفاحصة للمؤشر الأساس الذي تُقاس به التنافسية (وهو مؤشر التنافسية العالمي) تبين العديد من المؤشرات ذات العلاقة المباشرة بدعائم مجتمع المعرفة من تعليم وتقانة وتدريب وإبداع، ناهيك من وجود العنصر المعرفي بأشكال غير مباشرة في جميع المؤشرات المعتمدة في تقارير التنافسية العالمية.

وضمن هذا الإطار، فإن ترتيب الدول العربية، يتسم بفجوات وتباينات، سواء في ما بينها من جهة، أو بينها وبين سائر دول العالم من جهة أخرى. فمن أصل 148 دولة أدرجت ضمن تقرير التنافسية العالمية الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، يتبين أن دول الخليج بشكل عام احتلت مراتب متقدمة نسبيا تعكس تقدمها الاقتصادي من جهة وتقدمها على محاور المعرفة من جهة أخرى.

فقد جاءت قطر في المرتبة 13 عالميا، وتلتها الإمارات في المرتبة 19 لتدخل قائمة أفضل عشرين اقتصادا للمرة الأولى ثم السعودية بالمرتبة 20. وفي المقابل، جاءت دول عربية أخرى في مراحل متأخرة جدا من القائمة الدولية، حيث احتلت موريتانيا المرتبة 141 واليمن المرتبة 145 من أصل 148 دولة شملتها تقارير التنافسية العالمية. وأظهرت الإمارات تقدما مستمراً في تقارير التنافسية العالمية منذ العام 2011، حيث تقدمت عالميا من المرتبة 27 (تقرير 2011-2012) إلى المرتبة 24 (تقرير 2013-2012) ومن ثم إلى مرتبتها الحالية التاسعة عشر عالميا والثانية عربيا (تقرير 2014-2013). كما تبرز الإمارات في المرتبة الرابعة على صعيد العالم في مؤشر "المتطلبات الأساسية" من مؤشر التنافسية العالمي. وحازت أيضا على المرتبة الأولى من أصل 148 دولة في سنة مؤشرات فرعية نذكر منها: غياب الجريمة المنظمة، نوعية الطرقات، النسبة المئوية لتغيير التضخم السنوى. إلى جانب ذلك، حصدت الإمارات مراتب ضمن المراتب الخمس الأولى على صعيد 19 مؤشر فرعى، كالمشتريات الحكومية ذات تكنولوجيا المتطورة، وسهولة تأمين القروض، وأثر الضريبة على حوافز الاستثمار. 12 من جهة أخرى، تظهر الحاجة إلى دفع الجهود قدما على صعيد المؤشرات المتعلقة بالقيد

في مراحل التعليم كافة، بالإضافة إلى مؤشر وخصوصا فيما يتعلق بأثر تحقيق مزيد من حجم مشاركة المرأة في سوق العمل.

> يضاف إلى ما سبق، وحسب تقرير آخر يتناول التنافسية العالمية لسنة 2014 يصدره المعهد الدولي للتنمية الإدارية في سويسرا13 فقد احتلت الإمارات المرتبة الأولى عربياً (والثَّامنة عالمياً)، وتبعتها قطر في المرتبة الثانية (و19 عالميا)، والأردن في المرتبة الثالثة (و53 عالميا). وأما بنسبة إلى مؤشر "نظرة العالم لدولتك" الذي ورد في التقرير المذكور أعلاه (المرجع السابق)، فقد شغلت الإمارات المرتبة الأولى عربياً (والرابعة عالمياً).

الفعالية الاقتصادية على توزيع الدخل بين الشرائح المختلفة، وأثر ذلك بدوره على الحد من مستويات الفقر. وقد نجم عن الاهتمام بهذا المفهوم، أن جرت إعادة صياغة مفهوم «التنافسية» وإخراجه من نطاق النظريات التقليدية الاقتصادية التي تعتمد على الميزة النسبية الظاهرية المتمثلة في وفرة الموارد الطبيعية وعوامل الإنتاج، إلى مجال الميزة التنافسية المكتسبة، التي يمكن تطويرها بتبنى سياسات هادفة وواعية موجهة نحو بناء قدرة تنافسية وطنية خاصة في حالة غياب الموارد الموهوية.14

# الموقع على مؤشرات التنافسية العربية

يعتبر مفهوم التنافسية مفهوما معقدا ومتعدد الجوانب كغيره من الظواهر الاقتصادية والاجتماعية المتشعبة، مثل التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعولمة، وغيرها. وزاد الاهتمام في الآونة الأخيرة بالتنافسية كمفهوم نظرى وكموضوع يرتبط بالتنمية والرفاه الاجتماعي

الهيكل العام لمؤشر التنافسية العربية

وقد بذل معهد التخطيط العربي منذ عام 2003 جهوداً كبيرة لتطوير مفهوم التنافسية ومنهجية قياسه، في اتساق مع ما يتم إنجازه عالمياً في هذا الصدد. وتوصل المعهد إلى إطار عمل يرتكز على مؤشر مركب لقياس ومتابعة تطورات تنافسية الدول العربية في الأسواق الدولية. وينطلق تقرير التنافسية العربية 2012

الشكل 10.2

# المؤشر المركب الإجمالي للتنافسية العربية (70 مؤشرا فرعيا) التنافسية الكامنة (17 مؤشر فرعى) التنافسية الجارية (53مؤشرا فرعيا)

الأداء الاقتصادي الكلى (9 مؤشرات) الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة (5 مؤشرات) بيئة الأعمال والجاذبية (28 مؤشرات) الحوكمية وفعالية المؤسسات (3 مؤشرات) رأس المال البشري (8 مؤشرات) ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات (8 مؤشرات) (7 مؤشرات) نوعية البنى التحتية التكنولوجية (4 مؤشرات) الإنتاجية والتكلفة (8 مؤشرات) جاذبية الاستثمار (8 مؤشرات) تدخل الحكومة في الاقتصاد (3 مؤشرات) تكلفة الأعمال (7 مؤشرات)

المصدر: المعهد العربي للتخطيط 2012.

إن العمل الجاد والحثيث على نقل وتوطين المعرفة ضرورة أساسية لاستمرارية وزيادة التنافسية في الإمارات وما ىستتبعە ذلك من استمرار التقدم على الصعد الاجتماعية والاقتصادية كافة

من أن التنافسية تعنى الأداء النسبي «الحالي» مجموعة محددة من دول المقارنة كان لها والأداء النسبي «الكامن» للاقتصادات العربية في إطار القطاعات والأنشطة التي تتعرض للمزاحمة من قبل الاقتصادات الأجنبية. وبناء على هذا التعريف، قام معهد التخطيط العربي ببناء مؤشر للتنافسية مركب من مؤشرين فرعيين (الشكل 10.2). ويركز المؤشر الأول على الأداء الجارى والعوامل المؤثرة عليه، مثل بنية الأسواق ومناخ الأعمال وعمليات الشركات واستراتيجياتها، بينما يدلَّ المؤشَّر الثاني للتنافسية الكامنة على القدرات عميقة الأثر التي تضمن استدامة هذه التنافسية، ومن ثمّ استدامة النمو وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية، خصوصا إذا ما اقترنت بسياسات موجهة نحو تحقيق هذه الأهداف. وقد حددت ثلاثة مجالات أساسية للتنافسية الكامنة وهي رأس المال البشري، وتوطين التقانة، والبنية التحتية التقانية. وهي تمثل ما توصلت إليه مراجعات نظريات النمو والتنمية من أهمية هذه العوامل في دعم التنمية في إطار العولمة وتحديات عصر المعلومات. 15.

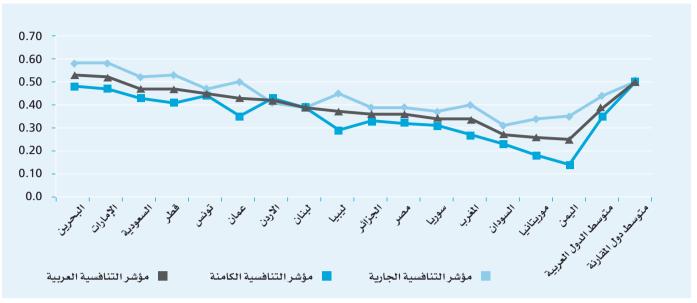
ويختلف تقرير التنافسية العربية عن التقارير الدولية في عدد الدول المدرجة في التصنيف كما جاءت في المركز الرابع مع دول المقارنة حسب الأداء النسبي. فالتقرير العربي يستند في حساباته على مقارنة الدول العربية التحتية التقانية. بمجموعة دول غير عربية اختيرت لتشكل نقطة مرجعية للأداء العربي في الأسواق الدولية. وهذه الدول هي إيرلندا، وجمهورية التشيك، والمكسيك، وكوريا الجنوبية وتشيلي والبرتغال، وماليزيا، وجنوب أفريقيا، والأرجنتين، والبرازيل، والصين واليونان وتركيا، ليصبح إجمالي عدد الدول العربية والمقارنة 30 دولة مقسمة إلى 13 دولة مقارنة و17 دولة عربية. إن عملية اختيار دول المقارنة هذه مهمة جداً لأنها تحدد الفجوة القائمة بين الدول العربية والدول الأخرى. ففي حالة إدراج كل الدول في التقرير، فإن الفجوة تصبح هائلة بين الدول العربية وأفضل دولة في العينة، مما يعنى هدفا قد يكون من الصعب تحقيقه. ولكن اختيار وتوطين التقانة.17

في وقت مضى أداء مشابه للدول العربية في حينه، وتفوقت عليها بالأداء التنافسي، يجعل دول المقارنة هذه تشكل مجموعة مقارنة جيدة، وذلك لإمكانية ردم الفجوة التنافسية بفضل السياسات الهادفة.16

بناءً على ما سبق، وعلى المستوى الإجمالي للتنافسية، أحرزت الإمارات 0.52 درجة من أصل 1 مقابل 0.50 لدول المقارنة، مما يعنى تقدمها على متوسط مجموعة الدول المقارنة، وتتصدر كوريا الجنوبية الأداء الإجمالي للتنافسية، تليها إيرلندا، ثم ماليزيا والبحرين، وتأتى الإمارات في المركز الخامس على سلم التنافسية متجاوزة باقى دول المقارنة، وجاءت الإمارات في المركز الأول على دول المقارنة والدول العربية تبعا لمؤشر البنية التحتية الأساسية. واحتلت الإمارات المركز الثاني بعد إيرلندا في مؤشر ديناميكية الأسواق. وسجلت مركزا متقدما في مجال انخفاض تدخل الحكومة في الاقتصاد حيث احتلت المركز الثالث مع دول المقارنة. وجاءت الإمارات في المركز الرابع مع دول المقارنة والأول عربيا في مؤشر بيئة الأعمال. والثانية عربيا بعد البحرين في مؤشر البنية

أما فيما يتعلق بمؤشر التنافسية الكامنة، فقد احتلت الإمارات المركز التاسع ولم يتقدمها عربيا سوى البحرين. وجاءت الإمارات في المركز 10 على مؤشر جاذبية الاستثمار وفي مؤشر الحوكمة وفعالية المؤسسات، احتلت الإمارات المرتبة 12 وتقدمت عليها الكويت وقطر وعمان والمغرب، كما احتلت المركز 13 في مؤشر التكلفة الإنتاجية. واحتلت المركز 14 في مؤشر تكلفة القيام بالأعمال. وكان أداء الإمارات متواضعا في مؤشر الأداء الاقتصادي حيث احتلت المركز السابع عشر. واحتلت الإمارات المركز الـ 20 في مؤشر رأس المال البشرى ومؤشر الطاقة الابتكارية

## مؤشرات التنافسية للدول العربية (2012)



المصدر: المعهد العربي للتخطيط 2012.

إن احتلال الإمارات للمرتبة الخامسة على مستوى مؤشر التنافسية الجارية والمرتبة التاسعة على مستوى مؤشر التنافسية الكامنة يعتبر بمثابة إنذار بأن الدولة قد تتأخر مستقبلاً في المؤشر المركب الإجمالي للتنافسية إن لم يكن عربيا فسيكون على مستوى دول المقارنة، ومرة أخرى يبدو أن مؤسسات المجتمع المعنية بالتنافسية يتفاوت أداؤها، فبينما نجد أن الدولة تحتل المركز الأول على الدول العربية ودول المقارنة في مؤشر البنية التحتية الأساسية، والثاني عربيا والرابع على دول المقارنة في البني التحتية التكنولوجية، والأول عربيا والرابع مع دول المقارنة في مؤشرات بيئة الأعمال والجاذبية، نجدها تحرز مراكز متأخرة في مؤشرات التنافسية الكامنة في الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة ورأس المال البشري حيث احتلت المركز العشرين.

والجدير بالذكر أن هذه المؤشرات الأخيرة من أهم المؤشرات لنقل وتوطين المعرفة، مما يعنى بوضوح أن هناك عددا من التحديات التي تواجه عملية نقل وتوطين المعرفة في الدولة. إن العمل الجاد والحثيث على نقل وتوطين المعرفة ضرورة أساسية لاستمرارية وزيادة

التنافسية في الإمارات وما يستتبعه ذلك من استمرار التقدم على الصعد الاجتماعية والاقتصادية كافة.

# الموقع من مؤشر السعادة

بنى المؤشر على عدد من المؤشرات التنموية المهمة بما فيها مؤشرات صحية مثل توقع الحياة ومؤشرات تتعلق بالحوكمة حول الانطباعات وحول الفساد وحول الدخل (نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالي) ومؤشرات أخرى مثل حرية الاختيار والدعم المجتمعي. ويقاس المؤشر على مقياس من 10 درجات.

وأظهر تقرير السعادة للعام 2013 الذي يصدر بالشراكة بين مؤسسة الأرض التابعة لجامعة كولومبيا وشبكة حلول التنمية المستدامة من أجل الأمم المتحدة، أن الدنمرك حصلت على المركز الأول عالميا بمعدل 7.693، واحتلت الإمارات المركز الرابع عشر عالميا والأول عربيا بمعدل 7.144، بفرق لا يتعدى 0.56 درجة عن صاحب المركز الأول. وجاءت عمان في المركز 23 عالميا والثاني عربيا بمعدل 6.853، وجاءت قطر في المركز 27 عالميا والثالث عربيا بمعدل <sup>18</sup>, 6,666

احتلت الإمارات على مؤشر السعادة المركز الرابع عشر عالميا والأول عربيا بمعدل 7.144

# تحديات نقل وتوطين المعرفة في دولة الإمارات العربية المتحدة

حققت دولة الإمارات العربية المتحدة الكثير من الإنجازات على مستوى التنمية الإنسانية بتركيزها على تأسيس وتنفيذ مشروعات تتموية طموحة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية والصحية مما ساعدها على المحافظة على مستوى معيشى عال للمواطنين. كما حققت إنجازات ملموسة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومجال الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية، مما جعلها تتبوأ مكانة متقدمة على مؤشر اقتصاد المعرفة. إلا أن الأمر لا يزال يتطلب مزيدا من الجهد حتى يصل المجتمع في النهاية إلى استثمار تلك النتائج للولوج بقوة إلى مجتمع المعرفة وخلق اقتصاد المعرفة، والتغلب على مواطن الخلل والتحديات التي قد تعيق أو تبطيء التقدم أو نحو مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة، وما يستتبع ذلك من تحقيق مستويات عالية من التنمية الإنسانية في كافة المجالات.

وقد ظهر من خلال عرض واقع الإمارات اتفاق المؤشرات الأربعة السابقة على تحدى التحدي التعليمي رأس المال البشرى وما قد يرتبط به من تحد اقتصادي نظراً لطبيعة العمل والاقتصاد في دولة الإمارات. كما يظهر جلياً تحد خاص بنظام التعليم قبل الجامعي والجامعي اللذين لم يتطورا بالدرجة والكيفية التي تطورت بها مؤسسات ومجالات العمل الأخرى في الدولة من حيث الإسهام في نقل المعرفة وتوطينها. ويرتبط بهذا التحدى التعليمي تحد ثقافي آخر هو تحدى تحفيز الشباب وحثهم على الاجتهاد والعمل ليس فقط في سنوات تعليمهم المدرسي والجامعي، ولكن أيضا فيما يتعلق بمجال وظائفهم وأعمالهم. والتحدي الذي ينطوي عليه التعليم ينتج عن عدة نقاط متداخلة ومتشابكة منها تدنى النظرة إلى التعليم، وطرق التدريس التقليدية، وتوجه الطلاب نحو الحفظ، وارتباط التعليم بالوظيفة، والبعد عن التخصص في العلوم

والرياضيات، وضعف مخرجات التعليم الجامعي وعدم تناسبها مع سوق العمل. ولا يخفى وجود تحد آخر يرتبط بالتعليم، وهو تحدى البحث العلمي والتطوير الذي ينتج عن قلة عدد مراكز البحوث المتخصصة، وضعف ارتباطها بالمؤسسات الصناعية، والشح في التمويل ، وقلة عدد الباحثين وتدنى مستواهم. وسنناقش هذه النقاط عند الحديث عن البيئات التمكينية في الدولة في الفصل الثالث.

أما التحدى الثاني الذي ظهر جلياً في المناقشة السابقة فيرتبط ببنية المجتمع الإماراتي الديمغرافية وبنية العمل فيه، وهو تحدى الموارد البشرية المواطنة الذي يتمثل في ثلاثة مظاهر هي: قلة عدد السكان مقارنة بنسبة المقيمين في الدولة، وتفضيل المواطنين العمل في القطاع الحكومي على القطاع الخاص، وظهور البطالة بين الشباب. وهذه التحديات الفرعية لتحدى الموارد البشرية ترتبط بلا شك بتحد اقتصادى عام هو اعتماد الاقتصاد الحكومي بدرجة كبيرة على النفط. وفيما يلي مناقشة لهذه التحديات.

يعد الاستثمار في البشر أهم وأفضل أنواع الاستثمار على المستوى البعيد، والتعليم الجيد هو أداة هذا الاستثمار، وهو وسيلة تنمية المجتمع وصناعة نهضته، على اعتبار أن قوة الأمم لم تعد تقاس بما لديها من ثروات طبيعية، أو بفائض رأس المال، أو بعدد سكانها أو قوة جيوشها، ولكن بما لديها من عقول مفكرة ومبدعة تصنع التغيير وتقود التطوير.

ويبين تقرير البنك الدولى حول التعليم في الدول العربية، 19 بما فيها الإمارات، أنه على الرغم من التقدم الملموس في تحقيق نسب إلزام جيدة ونسب التحاق عالية بالتعليم الجامعي، وسد الفجوة بين الذكور والإناث، ومحاربة الأمية، إلا أن التحصيل

ظهر من خلال عرض واقع الإمارات اتفاق المؤشرات على تحدى رأس المال البشرى وما قد يرتبط به من تحد اقتصادى نظرا لطبيعة العمل والاقتصاد في دولة الإمارات

الطلابي ودرجات الطلاب في الاختبارات الدولية في الإمارات لا يزال أقل من معدل درجات الطلاب في الدول الأقل في المستوى الاقتصادي. فقد أظهرت نتائج البرنامج الدولي لتقييم الطلبة "بيزا" 2012 في عمر 15 سنة ضعف تحصيل الطلاب في الإمارات بالمقارنة مع نظرائهم في دول منظمة التعاون والتنمية الدولية في المواد الثلاثة للاختبار (القراءة والعلوم والرياضيات)، حيث جاءت متوسطات الطلاب إحصائياً أقل بكثير من متوسط نظرائهم في دول المنظمة. ومع أن نتائج طلاب دولة الإمارات جاءت الأولى عربياً متقدمةً على الدول التي اشترك طلابها في الامتحانات (الأردن وتونس وقطر)، إلا أن هذا لا يعتبر مؤشراً قوياً على تمكن الطلاب في المواد الثلاث بالدرجة الكافية. فقد جاءت المتوسطات العامة للطلاب في القراءة والكتابة والرياضيات في الدولة منخفضة في كل منها بمعدل 50 نقطة تقريباً عن متوسطات الطلاب في دول منظمة التعاون والتنمية الدولية. ويوضح الجدول 4.2 هذه النتائج.20 وأيدت وجود هذه الفجوة نتائج الدراسة الميدانية التى تمت على الطلاب في المرحلة المدرسية النهائية في الإمارات في سياق الإعداد لتقرير المعرفة العربية 2011/2010. فقد أظهرت النتائج ضعفا واضحا في المهارات المعرفية لدى الطلاب.

كما أوضح تقرير البنك الدولى المذكور آنفا أن ثلثى الطلاب يتخصصون في الآداب والعلوم الاجتماعية والإنسانية بدلاً من العلوم والرياضيات، وهذا ما تؤكده الدراسات المحلية. 21 فما تزال الطرق التقليدية في التدريس هي الغالبة؛ وفي الوقت الذي تتحرك فيه الدول الأكثر نموا إلى استخدام التعلم القائم على البحث والذي يركز على حل المشكلات والتفكير الناقد، ما زالت طرق التدريس متأخرة ومسارات التعليم منغلقة.

وتشير العديد من التقارير إلى أن الدول العربية، ومنها دولة الإمارات، لم تحقق أهدافها من التعليم تحقيقا كاملا، مما

الجدول 4.2 نتائج الدول العربية المشاركة في البرنامج الدولي لتقييم الطلبة بيزا 2012

المتوسط العام للعلوم	المتوسط العام للرياضيات	نوسط العام للقراءة	<b>1</b> 11
501	494	496	— متوسط دول منظمة التعاون و التنمية الدولية
448	434	442	الإمارات
409	386	399	الأردن
384	376	388	قطر

المصدر: OECD 2014.

يعيق قدرتها على الإبداع. فقد فشلت الدول العربية في إنتاج "عمال المعرفة" الذين لديهم القدرة على توليد منتجات معرفية مثل البرمجيات المعلوماتية أو براءات الاختراع أو الكتب والبحوث. 22 وكشف تقرير المعرفة العربي الأخير لعام 2011/2010 وجود فجوات في التعليم في دولة الإمارات وعدم مسايرته للتطوير التقنى والمعلوماتي الذي تشهده البلاد، وذكر التقرير أن نظام التعليم وتربية النشء في الإمارات يعانى تحديات كبيرة، أبرزها ارتفاع معدلات التسرب المدرسي على مستوى الدولة. 23 وتشير البيانات الإحصائية إلى أن معدلات التسرب المدرسي على مستوى المدارس بلغت 2.2% للذكور و1.1 للإناث، وبخاصة في الصف العاشر. 24 كما أكد تقرير المعرفة أن مخرجات النظام التعليمي لا تتفق مع متطلبات المتغيرات الاقتصادية العالمية التى تتطلب مهارات عالية ترتبط باقتصاد المعرفة والعولمة، وأشار إلى تدنى أعداد المواطنين في مجالات الطب والهندسة والعلوم والزراعة والصناعة، وهو عامل سلبي يحول دون نقل وتوطين المعرفة وتحويل المجتمع إلى مجتمع المعرفة.

ويشير أحد الباحثين إلى أهم الأسباب التي تدفع الشباب المواطنين لاختيار المسار الأدبى في المرحلة الثانوية أو الخروج من نظام التعليم الثانوي. فهناك، أولا، الاعتقاد النمطى لدي كثير من الطلاب بأن غاية الاستمرار في التعليم هو الحصول على الشهادة الأكاديمية كهدف، دون إقامة أي اعتبار أو وزن للتعلم بحد ذاته كطريق للنجاح في الحياة العملية. لذلك نجدهم يتركون مقاعد الدراسة إذا

مع أن الإمارات جاءت الأولى عربياً في بيزا 2012، فقد جاءت متوسطات طلابها منخفضة مقاربة بمتوسطات الطلاب في دول منظمة التعاون والتنمية الدولية

تشير العديد من التقارير إلى أن الدول العربية، ومنها دولة الإمارات، لم تحقق أهدافها من التعليم تحقيقاً كاملاً، مما يعيق قدرتها على الإبداع

حددت وزارة التربية والتعليم ستة عشر تحديا، يواجه التعليم من بينها سبعة تحديات تتصل مباشرة بنقل وتوطين المعرفة وإقامة مجتمع المعرفة

رغم الجهود الكبيرة لتطوير القطاع الجامعي فإن العلاقة بين احتياجات سوق العمل والخريجين ما تزال موضوعاً مهما

تصبح مؤسسات التعليم محدودة في قدرتها على الانخراط بشكل فعال في التحديات الإنمائية أو المساهمة في توطين المعرفة في ظل الاعتماد الكبير للدولة على الاستشارات الأجنبية والمعرفة المستوردة

فشلوا في الحصول على الشهادة أو متى توافرت لهم الظروف التي تجعلهم يستغنون عنها. أما السبب الثاني فهو جمود العملية التعليمية واعتمادها على الأساليب التقليدية في التدريس دون مراعاة شخصية الجيل الجديد الذى عاصر الثورة المعلوماتية وتطور الإنترنت.25

وفي المؤتمر السنوي التخصصي الأول للتعليم الذى عقده مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية في أكتوبر 2010 تحت عنوان واقع التعليم والآفاق المستقبلية لتطويره في دولة الإمارات العربية المتحدة"، حددت وزارة التربية والتعليم سنة عشر تحدياً، يواجه التعليم من بينها سبعة تحديات تتصل مباشرة بنقل وتوطين المعرفة وإقامة مجتمع المعرفة، وتضم التحديات الأخيرة: مصادر التعلم، مثل المكتبات التي كثيراً ما تكون غير كافية، وأساليب التدريس التقليدية المعتمدة على التلقين، وأنشطة الطلاب المعتمدة على الاستماع إلى المعلم وكتابة الدرس من دون مشاركة فاعلة، والافتقار إلى ثقافة النقد الفكرى، والمناهج التقليدية المأخوذة من الدول الأجنبية، والتوجيه الضعيف للطلاب الذين كثيرا ما يختارون اختصاصات دراسية لا تتوافق واحتياجات سوق العمل. يضاف إلى ذلك ضعف نظام التعليم الثانوي وعدم توافقه ومتطلبات التعليم العالي، مما يقود الطلاب إلى قضاء سنة تأسيسية. 26

ويزيد ألان ويبر على ذلك في تقييمه للتعليم ودوره في خلق اقتصاد المعرفة أن التعليم لا يشجع على الإبداع، والمنهج لا يثير الطلاب علميا ولا يتحداهم التحدي الكافي. كما أن التواصل بين المعلم والطالب متقلص إلى درجات متدنية بحيث يقتصر التركيز على الحفظ والتذكر. يضاف إلى ذلك أن إدارة المدارس ليس لديها السلطة الكافية لاتخاذ القرار مع جمود النظام التعليمي بصورة واضحة، مع تدني الفرص أمام الطلاب لإظهار إبداعهم، مما يقف حجر عثرة أمام إقامة مجتمع المعرفة. 27

## واقع وتحديات التعليم الجامعي

أما فيما يتعلق بالتعليم الجامعي، أسست دولة الإمارات نظام التعليم العالى في أطار النموذج الاجتماعي والاقتصادي، وفي سياق العولمة والأطر الليبرالية الجديدة، مع التركيز على الجانبين المهنى والإنساني.28 كما أتاحت الفرص لافتتاح الجامعات الخاصة، وقامت بجهود كبيرة لتطوير هذا القطاع، مثل دمج التكنولوجيا الذكية في الجامعات الحكومية، وفتح المجال أمام التعليم العالى الخاص. وعلى الرغم من ذلك فإن العلاقة بين احتياجات سوق العمل والخريجين ما تزال موضوعا مهما.

وفي هذا المجال، تبيّن البحوث عددا من التحديات العامة التي تواجه التعليم الجامعي والعالى. ذلك أن معظم الطلاب يلتحقون بتخصصات العلوم الإنسانية؛ ولذلك يظهر جلياً النقص في أعداد الأطباء والمهندسين والعاملين في العلوم وفي تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات؛ مما يضطر الدولة للاستعانة بالخبرة الأجنبية. 29 ومن ناحية أخرى، فإن توجه الطلاب نحو التعليم الجامعي أو رؤيتهم لأهميته قد يخلقان عائقا وخطرا كبيرا لنقل وتوطين وبناء مجتمع المعرفة، حينما ينظر بعض طلاب الجامعة للدرجة الجامعية فقط كمسوغ للعمل في القطاع العام والحكومي الذي يقدم رواتب مجزية. ٥٥ والخطر الثاني في هذه النظرة أن معظم الطلاب يرون أن التعليم منتج نهائى وليس عملية مستمرة؛ فكثير من خريجي الجامعات لا يعدون أنفسهم متعلمين مدى الحياة، بل يعتبرون التخرج نهاية التزامهم بعملية التعلم. ١٤

ويبين باحث آخر أن من المشكلات الرئيسية التى يواجهها نظام التعليم الجامعي اعتماده أحيانا على مجموعة من المستشارين غير المؤهلين بالشكل المطلوب لتحقيق الأهداف وافتقاره النظام التعليمي إلى مواد تعليمية مرتبطة بالسياق الاجتماعي الثقافي للدولة، ورؤية قصيرة النظر فيما يقدم من تعليم وتخصصات. 22 ومع الاعتماد الكبير للدولة

على الاستشارات الأجنبية والمعرفة المستوردة في مؤسسات التعليم العالى الخاص، تصبح مؤسسات التعليم هذه محدودة في قدرتها على الانخراط بشكل فعال في التحديات الإنمائية أو الساهمة في توطين المعرفة من خلال مناهج ومداخل محلية للبحوث. ومن المفارقات، أن إصلاحات الهيكلة أتاحت الفرصة لاتساع نطاق التعليم العالى بشكل غير مسبوق، لكنها في كثير من الأحيان أظهرت اعتماد مؤسسات التعليم العالى على رؤى للحداثة والعولمة تحد من قدرة الدولة على توطين المعرفة في نظام يتصل بالسياق الثقافي للبلاد.33

لقد زادت أعداد الطلاب المسجلين في الجامعات، إلا أن زيادة هذه الأعداد لم تترجم في تطوير اقتصاد المعرفة أو إلى خلق جيل أو كتلة حرجة لخلق هذا الاقتصاد. وهناك العديد من المعوقات التي تمنع الدولة من تحقيق ذلك، مثل بعض المفاهيم الثقافية غير الإيجابية، وتوظيف البعض في أماكن قد لا تتناسب مع إمكاناتهم وكفاءاتهم. وكل هذه العوامل تضعف من قيمة التعليم والنظرة إليه وتقف أمام نواتج النظام التعليمي وما قد يقدمه من قوة دافعة لتوطين المعرفة وخلق مجتمع المعرفة في الدولة. 34.

## تحدى تحفيز الشباب

يمثل ضعف روح المبادرة لدى الشباب والخريجين وسعيهم وراء الوظائف الحكومية الآمنة تحدياً بارزا يواجه الدولة في نقل المعرفة وتوطينها. وكثيرا ما يتجه الشباب في الإمارات إلى الأعمال الإدارية ذات العائد المادي الجيد، مع عزوفهم عن القطاعات ذات العلاقة المباشرة بنقل وتوطين المعرفة، خصوصا تلك المرتبطة بالابتكار والبحث العلمى والتقانة. ويفضل كثير من الشباب المواطنين الالتحاق بالشرطة أو الجيش عقب حصولهم على الشهادة الإعدادية أو الثانوية العامة. أما معظم الإناث فيفضلن العمل في الدوائر الحكومية، وقد أوضحت

نتائج مسح القوى العاملة عام 2008 أن 89.5% من المشتغلين الذكور و83.7% من المشتغلات الإناث يعملون في القطاع الحكومي والمشترك.35

لقد استطاعت الإمارات توفير البيئات التمكينية، كما سيتضح في الفصل الثالث، ولكن لا بد أن يقابل ذلك حافز ورغبة من الشباب للاندماج الفاعل في عمليات نقل وتوطين المعرفة. وقد أوضح تقرير المعرفة العربى للعام 2011/2010 أن غياب الحافز الحقيقي لدى الشباب والتركيز على استهلاك نواتج المعرفة والمتمثلة في السلع المختلفة دون الانخراط الحقيقي في عمليات الإنتاج المعرفي أو في عمليات تسخير هذه النواتج في خدمة التنمية يعد تحدياً حقيقياً يواجه المجتمع في الإمارات.

وأظهرت دراسة قامت بها وزارة الثقافة والشباب وتتمية المجتمع في الإمارات عام 2009 حصول الشباب (18-23 سنة) على نتائج سلبية جدا فيما يتعلق بالمفاهيم حول المعرفة، ومنها مثلاً اعتقادهم أن المعرفة بسيطة وغير قابلة للتغيير، وأن القدرة على التعلم فطرية وغير مرتبطة ببذل الجهد. ويدل ذلك على الحاجة الماسة إلى إحداث تغيير وتطوير حقيقي في النظام التعليمي الحالى للانتقال من التعليم التقليدي المبنى على الحفظ والتذكر إلى التعليم المبنى على مهارات التفكير الإبداعي والابتكار والبحث العملى والنقد البناء منذ المراحل الأولى للتعليم، لكي تستطيع الدولة بناء رأس المال البشرى المواطن بشكل يستطيع فيه أن يتفاعل ويتواصل مع عصر المعرفة. 36 وسيقدم الفصل الأخير من هذا التقرير رؤية لهذا التحرك.

# تحدي الموارد البشرية

من أهم التحديات التي تواجهها دولة الإمارات لنقل وتوطين المعرفة وبناء مجتمع المعرفة محدودية القوة البشرية المواطنة أو رأس المال البشري المواطن، حيث لا يشكل

إن غياب الحافز الحقيقي لدى الشباب والتركيز على استهلاك نواتج المعرفة والمتمثلة في السلع المختلفة دون الانخراط الحقيقي في عمليات الإنتاج المعرفي أو في عمليات تسخير هذه النواتج في خدمة التنمية يعد تحدياً حقيقيا يواجه المجتمع في الإمارات

من أهم التحديات التى تواجهها دولة الإمارات لنقل وتوطين المعرفة وبناء مجتمع المعرفة محدودية القوة البشرية المواطنة أو رأس المال البشرى المواطن، حيث لا يشكل عدد المواطنين إلا نحو 11.5% من مجموع السكان

## الاتجاهات المعرفية لدى الشباب في الإمارات

أعدت وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع في الإمارات دراسة في عام 2009، بشأن تحديد الاتجاهات المعرفية السائدة لدى الشباب الإماراتيين في الفئة العمرية (18-23) وكان من أهم النقاط التي أوضحتها الدراسة: 1. اعتقاد لدى الشباب بأن المعرفة بسيطة، وأن المعلومات منفصلة عن بعضها البعض، وتخرج عن إطار الترابط والتكامل فيما بينها، كما يعتبر الشباب الأستاذ مصدرا

للمعرفة، خاصة في بداية المرحلة الجامعية. ويؤثر ذلك على أسلوب التعلم فيميل إلى الاعتماد على الكتاب والأستاذ كمصدر للمعلومات وهي قناعات تتنافى مع مجتمع التعلم والمعرفة والذي يبحث فيه الطالب بنفسه عن المعلومات ويبني معرفته مع زملائه. فلا بد أن يتم تهيئة الطلاب للاعتماد على الذات لأنها أساس لتشكيل شخصية مستقلة قادرة على التعلم وإنتاج المعرفة.

2. يرى بعض الشباب أن المعرفة مؤكدة، وغير قابلة للتغير. وهذا يستدعي تغيير هذه الفكرة لأن المعرفة متغيرة وقد لا تكون ثابتة، وهذا الأمر ضروري لما لذلك من أهمية في عملية التطور المعرفي وخلق المعارف الجديدة.

3. اتجاه لدى الشباب من فئة الدبلوم بأن القدرة على التعلم فطرية، وأنه لا يمكن تعلم كيف يتعلم، وأن النجاح لا يرتبط بالمثابرة والجهد وذلك بالمقارنة مع الفئات الإشكالية عند هذه الفئة لأنه لا بد من أن يكون هناك جميع المجالات.

المصدر: نقلاً عن وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، 2009.

شراء الكتب وزيارة المعارض وحتى عقد الجلسات الحوارية مع الأبناء. وقد يرجع السبب في ذلك إلى المستوى التعليمي للأسرة وانشغالها بالكثير من القضايا خاصة ما يتعلق بالناحية الاقتصادية وعدم إعطاء اهتمام أكثر للجوانب المعرفية.

اعتقاداً بأن المعرفة تكتسب، وبالتالي ينعكس ذلك على

بذل الجهد من قبلهم للحصول على المعرفة والتزود بها.

4. اتجاه لدى بعض الشباب بأن النجاح قد لا يرتبط

بالمثابرة والجهد. وبالتالي قد لا يبذلون أي جهود لبناء

المعرفة أو القيام بنشاط معرفي من أجل تطوير المعرفة

5. قصور من قبل الأسرة بالنواحي المعرفية، من حيث

6. عزوف الشباب عن زيارة المكتبات العامة، والاطلاع على المعارف المختلفة الموجودة على الإنترنت وحضور الندوات والمحاضرات والورش التي تقام في الدولة والمشاركة في البرامج الإعلامية الثقافية أو حتى المشاركة في الجوائز والمسابقات المعرفية.

7. كما احتلت الكتب المرتبة الأخيرة من بين الوسائل التي يستخدمها الشباب للحصول على المعرفة. وهذا يعنى أنه لا بد من زيادة اهتمام الشباب بالاطلاع على الكتب والمراجع، وذلك لما له من أهمية في تطوير الفكر الأخرى في الدراسة. وتوضح هذه النتيجة نوعا من في العصر الحاضر وانعكاس ذلك على عملية الإبداع في

> عدد المواطنين إلا نحو 11.5% من مجموع السكان. 37 وهذا هو الجانب الأول في تحدى

> الموارد البشرية الذي يواجه الدولة والمجتمع.

ونتيجة للفجوة السكانية، أصبح تعزيز دور الموارد البشرية من المواطنين يمثل تحديا كبيرا يواجه الدولة. ويتطلب التصدي له التركيز على تنمية وتطوير قوة العمل المواطنة، وتكثيف الاستثمار برأس المال البشري لخلق كوادر مواطنة تتمتع بالمهارات والقدرات والفاعليات المطلوبة لنقل وتوطين المعرفة، مثل التفكير الإيجابي وحل المشكلات والتواصل واستخدام التكنولوجيا والفعالية المجتمعية والانتماء والانفتاح. ومما يدعو للتفاؤل تفاعل فئة الشباب بشكل ملفت مع التطورات الهائلة في وسائل التواصل والتفاعل الاجتماعي المتاحة، ولا بد أن نوضح هنا أننا لا ننكر دور الموارد البشرية الوافدة في نقل المعرفة والمساهمة في إقامة البني التحتية والاقتصادية، كما لا يمكن القول بترك العمالة الأجنبية تماما والاعتماد على

العمالة الوطنية في الوقت الحالي. فالتخلي عن العمالة الأجنبية يعنى إهدارا لقوة معرفية كبيرة الحجم تقيم وتعيش على أرض الدولة وتستطيع مساعدة قوة العمل المواطنة وتطوير رأس المال البشرى المواطن من أجل نقل وتوطين المعرفة.

والجانب الثاني في تحدي الموارد البشرية هو: ظهور البطالة بين الشباب جراء تدفق الخريجين عاما بعد عام من المعاهد والكليات والجامعات إلى سوق العمل، وتزامن ذلك مع تقلص فرص العمل في القطاع الحكومي الذي كان، حتى وقت قريب، يستوعب جميع الخريجين المواطنين. وتفاقم الأمر بالتوجه الواضح لدى الشباب نحو تخصصات قد لا تتناسب مع احتياجات سوق العمل، مع توجه واضح نحو العلوم الإنسانية والإدارية كما بينا سابقا. ونتيجة لانخفاض معدلات نمو فرص العمل الجديدة، وضعف الخطط والبرامج لاستيعاب العمالة المواطنة في القطاعات غير الحكومية، فقد تقلصت فرص العمل تجاه العمالة المواطنة وأصبح عليها أن تدخل في

لا ننكر دور الموارد

البشرية الوافدة في نقل

المعرفة والمساهمة في

إقامة البنى التحتية

والاقتصادية، كما لا

العمالة الأجنبية تمامأ

والاعتماد على العمالة

العمالة الأجنبية يعنى

إهدارا لقوة معرفية

كبيرة الحجم تقيم

وتعيش على أرض

مساعدة قوة العمل المواطنة وتطوير رأس

المال البشري المواطن

من أجل نقل وتوطين

المعرفة

الدولة وتستطيع

يمكن القول بترك

الوطنية في الوقت الحالى. فالتخلي عن

منافسة غير متكافئة في وطنها مع العمالة الوافدة القادمة من الخارج. وأدى ذلك إلى ارتفاع نسبة البطالة بين المواطنين الباحثين عن العمل، وتتركز البطالة بين الشباب المواطنين الذين تتراوح أعمارهم بين 20-35 سنة، وهم في الغالب من حملة الثانوية والمعاهد المتوسطة وخريجي الجامعات من حملة البكالوريوس، في حين تبلغ البطالة العامة للسكان 4.6%. 38 وعلى الرغم من صغر هذه النسبة فإنها تحتاج أيضاً إلى مزيد من الاهتمام.

والجانب الثالث في تحدى الموارد البشرية هو قلة عدد المواطنين في القطاع الخاص والهروب منه إذا أتيحت لهم وظيفة في المؤسسات الحكومية. فقد أشارت ورقة مرجعية للتقرير إلى أن نسبة المواطنين من مجموع العاملين في القطاع الخاص تبلغ 0.5%، وهي نسبة متدنية مما يجعل مساهمة العمالة المواطنة في القطاع الخاص في تحقيق نقل وتوطين المعرفة نحو بناء مجتمع واقتصاد المعرفة ذات أثر ضعيف جداً بل قد يكون منعدماً. كما أن 76.8% من تلك الوظائف المواطنة تعمل في أنشطة تجارة الجملة والتجزئة والأنشطة العقارية والوساطة المالية، وتلك المهن لا تعتمد على تأهيل علمي عال أو تدريب مهنى متطور، 39 مما يضع علامًات استفهام حول مدى ملاءمة تلك التركيبة من العمالة المواطنة في القطاع الخاص لمتطلبات بناء مجتمع واقتصاد المعرفة.

ويعد العاملون في القطاع الخاص من المحركات الأساسية، حيث تقع عليهم مهمة العمل على قيادة التنمية الاقتصادية المرجوة في الإمارات. وحين يؤخذ في الاعتبار أن القوى العاملة في القطاع الخاص هي قوة عمل مؤقتة وأجنبية في جلها، فإن ذلك لا يحقق واحداً من أهم أهداف التنمية البشرية، وهو ضمان استدامة التنمية من خلال إشراك المواطن في تلك العملية، بوصفه طرفاً مساهماً فيها وليس متلقياً لها، لأن بناء رأس المال البشري الإماراتي في كل المجالات

ضرورة لتحقيق التنمية. ولذلك، تعد زيادة نسبة مساهمة العمالة المواطنة في القطاع الخاص ووجود كفاءات إماراتية ماهرة معززة بأفضل الخبرات من أهم محددات نجاح سياسة تفعيل بيئة العمل نحو نقل المعرفة وتوطينها والتوجه نحو مجتمع المعرفة.

والجدير بالذكر أن عملية نقل المعرفة للمواطنين قد تمت في بعض القطاعات، مثل قطاع النفط، ولكنها لم تتم بالدرجة نفسها في القطاعات الأخرى. وربما يرجع السبب في هذا إلى نقص التفاعل والتواصل بين الشركات الأجنبية والمحلية، وبين العاملين المقيمين والمواطنين الإماراتيين. وقد يُعزى كذلك إلى وجود خلفيات اجتماعية وثقافية ومعرفية وتكنولوجية لكل طرف من هذه الأطراف. فهم يعملون في دولة واحدة وفي قطاعات متقاربة ولكن بأسلوب الجزر المنعزلة. وعليه فالحاجة ماسة لزيادة التواصل بين هذه الأطراف للمساهمة في بناء شبكات من الشراكات، مما يتيح إيجاد نظم مشتركة للإبداع والابتكار.

إن برنامج توطين الإماراتيين في القطاع الخاص والشركات هو برنامج وطنى له أهميته، إلا أن هذه السياسة إذا فرضت على الشركات قد لا تكون مجدية بالنسبة لاكتساب الخبرات والتنافس المبنى على الكفاءة. فقلة عدد المواطنين في القطاع الخاص لا يُعزى فقط إلى المرتبات العالية في المؤسسات الحكومية، بل يُعزى أيضاً إلى نقص المهارات والتعليم والتدريب والقدرة على منافسة الوافدين. وعليه، ينبغى على القائمين على البرنامج ألا يعطوا المواطنين الإحساس بالأحقية في التوظيف فقط لمجرد أنهم مواطنون، بل يجب أن يكون التوظيف بناءً على معطيات السوق والتنافس والجدارة. ومن شأن ذلك أن يوجد لدى المواطنين الدافع للتنافس والطموح لتطوير الذات، وقد يؤدى هذا إلى بعض الامتعاض لدى المواطنين، إلا أن هذه الطريقة هي الطريقة المثلى لدفعهم للإنجاز في سوق العمل. فمن المفارقات

تعد زيادة نسبة مساهمة العمالة المواطنة في القطاع الخاص ووجود كفاءات إماراتية ماهرة معززة بأفضل الخبرات من أهم محددات نجاح سياسة تفعيل بيئة العمل نحو نقل المعرفة وتوطينها والتوجه نحو مجتمع المعرفة

ينبغى على القائمين على توطين الإماراتيين في القطاع الخاص ألا يعطوا المواطنين الإحساس بالأحقية في التوظيف فقط لجرد أنهم مواطنون، بل يجب أن يكون التوظيف بناءً على معطيات السوق والتنافس والجدارة. ومن شأن ذلك أن يوجد لدى المواطنين الدافع للتنافس والطموح لتطوير الذات

للكفاءات من شتى بقاع الأرض، ثم لا تستطيع دفع المواطنين إلى الدخول في مضمار هذا السوق بناء على جدارتهم.

التحدى الاقتصادي

تواجه دولة الإمارات تحدى اقتصادي ألا وهو الاستمراري الاعتماد على النفط كمورد رئيسي وأساسي للدولة، وما يستتبع هذا من تذبذب إيرادات الدولة وفي تمويل حركة التنمية

ندعو إلى إعادة النظرفي الهيكليات الاقتصادية العامة وهيكليات القطاعات الإنتاجية الفاعلة في الإمارات ليتم الانتقال التدريجي للممارسات والقطاعات الاقتصادية ذات القيمة المعرفية الأعلي

أوضح التقرير الاقتصادي السنوي لدولة الإمارات لعام 2013 الصادر عن وزارة الاقتصاد أن الدولة، مقابل ما تتمتع به من مزايا وفرص اقتصادية مواتية، تواجه عددا من التحديات التي قد تعوق مسيرتها وقدرتها على تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويستوجب البحث عن حلول مبتكرة وغير تقليدية واتخاذ السبل والوسائل الكفيلة بمواجهة تلك التحديات وتقليل انعكاساتها السلبية. ومن أهم تلك التحديات محدودية القاعدة السكانية المواطنة اللازمة للقيام بمتطلبات التنمية وما نتج عنه من الاستعانة بالموارد البشرية الوافدة. وكانت نتيجتها حدوث مشكلتين هما: خلل في سوق العمل، وآخر في هيكل التركيبة السكاني. وذلك ما تناولناه عند الحديث عن تحدي "رأس المال البشري" في الدولة.

أما التحدى الاقتصادى الآخر الذي يواجه الدولة -وقد ورد في التقرير الاقتصادي لعام 2013 الصادر عن وزارة الاقتصاد في الإمارات- فهو استمرار الاعتماد على النفط كمورد رئيسي وأساسي للدولة، وما يستتبع هذا من تذبذب إيرادات الدولة وفي تمويل حركة التنمية. وعلى الرغم من جهود الدولة في إيجاد بدائل أخرى للإيرادات العامة، ونجاحها في تتويع مصادر الدخل من القطاعات الأخرى كالتجارة والنقل والاتصالات والصناعة إضافة إلى إعادة التصدير باعتبار الموقع الجغرافي المتميز لدولة الإمارات وما أدى إليه كل ذلك من تزايد نسبة مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج الحقيقي من 62.5 % عام 2006 إلى 61.14% من العام 2013 وفقاً لتقديرات المركز الوطنى للإحصاء (راجع الفصل

أن تقوم الدولة بخلق سوق تنافسية جاذبة الثالث)، إلا أن الاعتماد الحقيقي في تمويل برامج ومشروعات التنمية يتم بالاعتماد على موارد الدولة من الصادرات الهيدروكربونية، والمتوقع أن يظل كذلك في المستقبل القريب. 40

إن استمرار هذه الهيكلية الاقتصادية المعتمدة أساسا على النفط في تمويل التنمية، والتنوع في القطاعات الأخرى المعتمدة بشكل رئيسي على التجارة والنقل قد لا تكون في مجملها محفزة بالشكل المطلوب على نقل وتوطين المعرفة. فطبيعة هذه القطاعات، وحسب أنماط إنتاجها السائدة في الإمارات، تشتمل على قيمة معرفية مضافة منخفضة بشكل عام، وبخاصة إذا ما قورنت بالقطاعات الإنتاجية والصناعية ذات القيمة المعرفية المضافة العالية مثل صناعة الإلكترونيات. فقطاع النفط، في معظمه، يستند على استخراج النفط الخام وبذلك لا يشتمل على قيمة معرفية مضافة عالية. ويصدق ذلك على القطاعات الأخرى التي نمت بشكل كبير في الإمارات كالتجارة والنقل وكذلك قطاع الاتصالات الذي اعتمد على استهلاك نواتج المعرفة دون أن يتم نقل حقيقى أو توطين للمعرفة التي صاحبت إنتاج هذه الأدوات الرئيسة لمجتمع المعرفة. ومع إدراكنا وتقديرنا للدور الكبير الذي تكفلت به هذه القطاعات كافة في دعم التنمية في الإمارات ودفعها إلى المستويات الأعلى، إلا أننا، في سياق بحثنا حول توطين المعرفة وإقامة اقتصاد المعرفة المنشود، ندعو إلى إعادة النظر في الهيكليات الاقتصادية العامة وهيكليات القطاعات الإنتاجية الفاعلة في الإمارات ليتم الانتقال التدريجي للممارسات والقطاعات الاقتصادية ذات القيمة المعرفية الأعلى.

- .OECD 1996
- مراد علة 2013. 2
- .Aubert and Reiffers 2004 3
  - .World Bank 2012 4
    - .UNDP 2013 5
    - .UNDP 2014c 6
    - 7 .UNDP 2014b
    - .UNDP 2014a 8
    - .UNDP 2014a 9
    - .UNDP 2014c 10
- Cornell, INSEAD, & WIPO 2014
- .World Economic Forum 2014 12
  - .IMD 2014 13
  - المعهد العربي للتخطيط 2012. 14
  - المعهد العربي للتخطيط 2012. 15
  - المعهد العربي للتخطيط 2012. 16
  - المعهد العربي للتخطيط 2012. 17
    - .Helliwell et al. 2013 18
      - البنك الدولي 2007. 19
        - . OECD 2014 20
  - عبد اللطيف الشامسي 2011. 21
  - .Aubert and Reiffers 2004 22
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن 23 راشد آل مكتوم 2012.
  - عبد اللطيف الشامسي 2011. 24
  - عبد اللطيف الشامسيّ 2011. 25
    - حميد القطامي 2010. 26
      - .Weber 2011 27
      - ميك راندال 2011. 28
        - .Weber 2011 29
        - .Weber 2011 30
      - سامية الفرا 2010. 31
    - . Walters et al. 2010 32
      - . Mazawi 2011 33
    - .Walters et al. 2010 34
  - هاني ابراهيم عطا، ورقة مرجعية للتقرير. 35
- وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، وعبدالله 36 المنيزل 2009.
- حسابات فريق التقرير بناء على بياناب المركز 37 الإحصائي الوطني 2011. تم الدخول للموقع 15 أغسطس 2014. وتشير بيانات الأمم المتحدة إلى أن هذه النسبة هي 16% (ESCWA 2014).
- وزارة الاقتصاد 2013. قدر البنك الدولي معدلات 38 البطالة في عام 2012 بـ 3.8%.
  - عبد الحميد رضوان عبد الحميد، ورقة مرجعية 39 للتقرير.
    - وزارة الاقتصاد 2013. 40



# تقديم

تتمثل البيئات التمكينية في شروط الاحتضان والدعم التي يقدمها المجتمع للشباب بمختلف بنياتها وأشكالها من أجل تهيئة بيئة تساعد حصولهم على تكوين يُسهل انخراطهم في مجتمع المعرفة. من هنا، فإن البيئة التمكينية للمعرفة هي منظومة متكاملة من تفاعل الأطر التعليمية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإعلامية والتكنولوجية والأطر الأخرى فالتمكين، إذن، يشير إلى عمليتين متداخلتين: الأولى تتعلق بإكساب الشباب المعارف والمهارات والقدرات، والثانية تشير إلى البيئات الحاضنة لاستخدام الشباب لهذه القدرات والمهارات والمعارف في إنتاجه للمعرفة. فإذا كان التمكين يتعلق بالقدرات والمهارات، والقيم فهو أيضاً يتطلب البيئات الحاضنة الملائمة، بمعنى أننا لن نستطيع تمكين الشباب والمجتمع بمجرد إكسابهم المعرفة والمهارات والقيم، بل نحتاج للأرضية الصالحة الخصبة والمحيط الملائم الذي يمارس فيه الشباب تلك المهارات من أجل توظيف المعرفة وإنتاجها. وهذا يتطلب أن تكون المؤسسات التي يتعامل معها الشباب مؤهلة بمقومات الأنظمة الداعمة لمجتمع المعرفة، كما يؤكد ذلك أهمية تكامل مختلف المؤسسات حتى يستطيع الشباب التحرك عبر تلك المراحل.

وتتمثل مقومات مجتمع المعرفة في مجموعة من المحددات التي تشكل القاعدة والشروط الأساسية لولوجه، بما في ذلك النجاح في التربية والتعليم، والفعالية في البحث

والابتكار، والعقلانية في التخطيط والتدبير، واعتماد الحوكمة الرشيدة. فكيف تتجسد هذه المقومات في التجرية الإماراتية؟ وهل من تجليات لدورها في إدماج الشباب في مجتمع المعرفة؟ للإجابة عن هذه التساؤلات سنعمل على مقاربة إشكالية بناء مجتمع المعرفة في الإمارات في علاقته بالشباب عبر العديد من البيئات التمكينية التي يمكن أن تسهم في تمكين الشباب من نقل وتوطين المعرفة.

# البيئة التعليمية

## التعليم العالى في الإمارات

ترتبط رسالة الجامعة بثلاثة أهداف رئيسية هى: التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع، وتؤدى الجامعات ومؤسسات التعليم العالى بشكل عام دوراً رئيسياً في ترسيخ الهوية الوطنية والقيم المجتمعية، كما تعتبر الجامعات الرافد الأساسي الذي يزود المجتمع باحتياجاته من الكوادر الوطنية الشابة المؤهلة والمدربة، وبالخبرات والمهارات العلمية والفنية والإدارية في مختلف المجالات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كما تعمل الجامعات على إيجاد الحلول لمختلف القضايا التي تواجه المجتمع.

وتشير الإحصاءات إلى نمو معدلات قيد الطلاب في التعليم الجامعي في دولة الإمارات. فقد بلغ إجمالي عدد الطلاب (مواطنين وغير مواطنين)، في مرحلة التعليم العالى والجامعي حوالي 118.6 ألف طالب وطالبة في العام الجامعي 2013/2012، بمعدل نمو 7.95% عن العام الجامعي 2012/2011.

إلى نمو معدلات قبد الطلاب في التعليم الجامعي في دولة الإمارات. فقد بلغ إجمالي عدد الطلاب (مواطنين وغير مواطنين)، في مرحلة التعليم العالي والجامعي حوالي 118.6 ألف طالب وطالبة في العام الجامعي 2012/2013 بمعدل نمو 7.95% عن العام الجامعي 2012/2011. ومنهم 72.4 ألف طالب وطالبة من المواطنين الإماراتيين الذين يشكلون ما نسبته 61% من إجمالي عدد الطلاب

تشبر الإحصاءات

الجدول 1.3 عدد الطلاب في مرحلة التعليم العالى و الجامعي في الإمارات خلال العام الجامعي 2012/ 2013

		مواطن			غير مواطن		إجمالي
	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي	
عليم خاص	19,652	14,619	34,271	19,840	22,798	42,638	76,909
عليم حكومي	10,508	27,589	38,097	1,340	2,214	3,554	41,651
جمالي	30,160	42,208	72,368	21,180	25,012	46,192	118,560

المصدر: بيانات المركز الوطنى للإحصاء 2014.

تشير الإحصاءات إلى أن الطالبات الجامعيات المواطنات يمثلن 58.3% من أعداد الطلاب المواطنين في مرحلة التعليم العالى والجامعي

الطلاب غير الإماراتيين، يتجهون إلى التخصصات العلمية، بينما يميل معظم طلاب الإمارات للتخصص في العلوم الاجتماعية والإنسانية

ومنهم 72.4 ألف طالب وطالبة من المواطنين الإماراتيين الذين يشكلون ما نسبته 61% من إجمالي عدد الطلاب.² وقد يُعزى ارتفاع نسبة الطلاب الجامعيين المواطنين، بالإضافة إلى العوامل المالية والتعليم المجانى للمواطنين في الجامعات الحكومية، إلى ارتفاع نسبة المدخلات من طلاب الشهادة الثانوية العامة؛ فقد بلغ عدد الحاصلين على شهادة الثانوية العامة 46.9 ألف طالب في عام 2011/2010، منهم 27.9 ألف طالب إماراتي، بنسبة 59.5%. 3 وتشير الإحصاءات أيضاً إلى أن الطالبات الجامعيات المواطنات يمثلن 58.3% من أعداد الطلاب المواطنين في مرحلة التعليم العالى والجامعي. كما بلغت نسبة الطالبات غير المواطنات إلى إجمالي الطلاب غير المواطنين في التعليم الجامعي والعالى 54.1%. وبصفة إجمالية، بلغت نسبة الإناث للذكور في التعليم العالى والجامعي 56.7%. 4

وبالإشارة للجهة المقدمة للخدمات التعليمية، نجد أن القطاع الخاص يسهم بنحو 65% من التعليم العالى والجامعي في الإمارات. ويرجع السبب في ذلك إلى أن 92% من التعليم العالى الجامعي للوافدين يتم في الجامعات الخاصة، بينما يشكل المواطنون في التعليم الخاص نسبة 47% من إجمالي عدد المتعلمين في الجامعات، وهي نسبة مرتفعة بالمقارنة مع الامتيازات المقدمة في الجامعات الإماراتية الحكومية للمواطنين. ولا شك في أن ارتفاع نسبة مساهمة التعليم الخاص في التعليم الجامعي في الإمارات له آثاره على نقل وتوطين المعرفة، وسنتناول ذلك لاحقا عند الحديث عن الجامعات الأجنبية والخاصة.

وعند مناقشة وضع الجامعات يجب التطرق إلى العلاقة بين تخصصات الطلاب الحالية والتخصصات العلمية التي تخدم عملية نقل وتوطين المعرفة، لا سيما وأن الطلاب في مرحلة التعليم الجامعي يعتبرون مكونا مهما ورئيسيا لخلق الكتلة الحرجة من رأس المال البشري المؤهل والقادر معرفيا على

قيادة عمليات نقل وتوطين المعرفة، وصولا إلى إقامة مجتمع واقتصاد المعرفة.5 ووفقا لبيانات وزارة التعليم العالى والبحث العلمي التي نشرها المركز الوطني للإحصاء عن السنة الدراسية 2013/2012، جاء ترتيب التخصصات من حيث التحاق الطلاب فيها كالتالى: مجال الاقتصاد والإدارة في المرتبة الأولى بنسبة 27.1 %، وفي المرتبة الثانية جاء تخصص التعليم الأساسى بنسبة 16.2%، وفي المرتبة الثالثة تخصص الهندسة بنسبة 13.6%، وبذلك يكون مجموع التخصصات الثلاثة 56.9%. وفي الجهة الأخرى، جاء التخصص في الشريعة والقانون بنسبة 10.8% والعلوم الإنسانية بنسبة 4.6% والعلوم الطبية بنسبة 3.5% والعلوم بنسبة 0.8%، وذلك كما في الجدول 2.3.

وقد بلغ عدد الطلاب غير المواطنين 46192 طالبا وطالبة. وجاء تخصص الاقتصاد والإدارة في المرتبة الأولى بنسبة 29.4%، ثم الهندسة بنسبة 18.9%، فالشريعة والقانون 7.5% بنسبة متقاربة مع العلوم الطبية (7.1%). وعند مقارنة طلاب الإمارات بغيرهم من الطلاب غير الإماراتيين، يتضح أن الفئة الأخيرة تتجه بدرجة أكبر إلى التخصصات العلمية، بينما يميل معظم طلاب الإمارات للتخصص في العلوم الاجتماعية والإنسانية. وقد بلغت نسبة المواطنين المتخصصين في نظم المعلومات من إجمالي المواطنين 6% ومن إجمالي غير المواطنين 4.8%، وهي نسبة تظل قليلة في عصر المعلوماتية. ومن المؤسف أن هاتين الفئتين لا تميلان إلى تخصص "العلوم" الذي جاءت نسبة التخصص فيه 0.6% للمواطنين و1.1% لغير المواطنين.6

ويمكن تفسير انخفاض نسبة المتخصصين في المسار العلمي، الذي يسهم بشكل مباشر في نقل وتوطين المعرفة، بالمتغيرات الداخلية والخارجية المؤثرة على النظام التعليمي. فخلال العام الدراسي 2011/2010 بلغت نسبة الطلاب الخريجين الملتحقين بالقسم

الجدول 2.3 عدد الطلاب بالتعليم العالى و الجامعي وفقاً للتخصص العلمي والنوع للعام الجامعي 2012/ 2013

(0/)			عدد الطلاب الإجمالي							
ائي(%)	خصص الإجم	نسبة الت	مواطنين / غير مواطنين	٢	ير مواطنين	<u>e</u>		مواطنين		التخصص
إجمالي	غير مواطن	مواطن		إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور	
2.0	3.4	1.2	2,421	1,551	1,222	329	870	836	34	فنون و تصمیم
13.6	18.9	10.3	16,165	8,713	2,831	5,882	7,452	2,925	4,527	هندسة
5.5	4.8	6.0	6,567	2,202	834	1,368	4,365	2,555	1,810	نظام المعلومات
27.1	29.4	25.7	32,188	13,585	6,305	7,280	18,603	10,362	8,241	الاقتصاد و الإدارة
3.6	4.2	3.2	4,217	1,930	1,671	259	2,287	2,123	164	تربية
0.8	8.0	0.7	911	381	350	31	530	445	85	اللغات الأجنبية
3.8	6.7	2.0	4,518	3,086	2,625	461	1,432	1,317	115	علوم الصحية و البيئية
3.5	7.1	1.1	4,093	3,301	2,254	1,047	792	692	100	علوم طبية
7.4	5.4	8.7	8,809	2,503	1,625	878	6,306	3,348	2,958	علوم الإعلام و الاتصال
0.8	1.1	0.6	971	524	336	188	447	389	58	العلوم
10.8	7.5	12.9	12,783	3,464	1,555	1,909	9,319	2,755	6,544	شريعة و قانون
4.6	5.4	4.1	5,443	2,506	2,038	468	2,937	2,226	711	علوم إنسانية
16.2	5.0	23.4	19,203	2,289	1,289	1,000	16,914	12,157	4,757	تعليم أساسي
0.1	0.0	0.1	107	18	6	12	89	49	40	أغذية و زراعة
0.1	0.3	0.0	164	139	71	68	25	9	16	غيرمحدد
100	100	100	118,560	46,192	25,012	21,180	72,368	42,208	30,160	المجموع

المصدر: حسابات فريق التقرير بناء على بيانات المركز الوطني للإحصاء 2014.

بالقسم العلمي، مما يبرز بوضوح ابتعاد الطلاب المواطنين عن التخصصات العلمية من المرحلة قبل الجامعية، وينتقل هذا بدوره إلى المرحلة اللاحقة ليؤثر في اختيار التخصص في المرحلة الجامعية. كما يظهر

الأدبى 73.5%، بينما التحق 26.5% فقط هذا المجال، يظهر تأثير النموذج الاجتماعي الاقتصادي الذي يدفع التعليم الجامعي والعالى بقوة نحو المجالات المهنية.8 ومع وجود دور فاعل ومتنام في الدولة للمؤسسات التعليمية الخاصة في قطاع التعليم العالى، التي بلغ عددها أكثر من 70 مؤسسة تهدف تفضيل الإناث للتخصص الأدبى، حيث بالأساس للربح، فليس من المستغرب التركيز

الجدول 3.3 توزيع الطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة الإمارتيين في التخصصات العلمية للعام الدراسي 2013/2012

القسم	عدد الد	لللاب في القسم	العلمي	عدد الد	طلاب في القسم	الأدبي
لفئة والجنس	ذكور	إناث	جملة	ذکور	إناث	جملة
حكومي	1203	2219	3422	4189	5458	9647
خاص	91	86	177	217	111	328
جمالي	1294	2305	3599	4406	5569	9975

المصدر: المركز الوطنى للإحصاء 2014.

على التخصصات والبرامج الأكثر رواجا بالنسبة إلى الطلاب المسجلين، وعدد البرامج المقدمة، وحجم العائد. أما مواضيع البرامج الأكثر رواجا، فهي إدارة الأعمال والاقتصاد الإمارات، فتكمن في أن السياسة التعليمية والهندسة وعلوم الحاسب وتكنولوجيا الحالية تقوم على أساس أن السوق هو الآلية المعلومات. وربما يرجع هذا أيضا إلى

التحق أكثر من 70% منهن بهذا القسم، كما يشير الجدول 3.3.<sup>7</sup>

أما العوامل الخارجية التي يمكن أن تؤثر على مسار التعليم الجامعي والعالى في الرئيسية لتطوير نظام التعليم الجامعي. ففي الحداثة النسبية لنظام التعليم العالى في

الدولة، والافتقار إلى تقاليد طويلة الأمد في التعليم الجامعي، مما أدى إلى التركيز على المجالات المهنية، وإلى تدنى المجالات العلمية الصرفة مثل العلوم والرياضيات. ويشير أحد الباحثين إلى "سلعنة التعليم"، 10 بمعنى ارتباطه بالفوائد الاجتماعية الاقتصادية للدولة والفرد أكثر من ارتباطه بالتنمية البعثات الخارجية للطلاب الشخصية والفكرية والثقافية للمواطن، مما قد يؤدى إلى ظهور مشكلات في تقديم التنوع المطلوب من المجالات الدراسية الضرورية لتنمية المجتمع على المدى الطويل.11

> وتجدر الإشارة إلى أن ميزانية التعليم تأتى من رافدين أساسيين هما: الميزانية الاتحادية والميزانية المحلية الخاصة لكل إمارة. وقد بلغت الميزانية الاتحادية للتعليم بشقيه الأساسى والجامعي نحو 9.9 مليار درهم من إجمالي ميزانية عام 2013، أو ما نسبته 22.2% من إجمالي الإنفاق العام؛ بينما بلغت ميزانية التعليم الأساسى 6 مليارات درهم، وهو ما یشکل نسبة کبیرة تقدّر به 13.5% من إجمالي الإنفاق. ويعكس ذلك سعى الحكومة الاتحادية إلى دعم التوجهات الجديدة لوزارة التربية والتعليم لتطوير التعليم الاتحادى ليرتقى إلى مستوى التعليم المحلى في الإمارات، ودعم الجهود المبذولة لإدخال تقنيات التعليم الحديثة إلى مدارس الدولة. 12

> وبلغت الميزانية الاتحادية للتعليم الجامعي 3.9 مليار درهم، أي ما يشكل نسبة 8.7% من إجمالي مصروفات الميزانية الاتحادية لعام 2013، الأمر الذي من شأنه أن يسهم في تطوير التعليم الجامعي الحكومي من جهة،

ويرفع من عدد المبتعثين المواطنين للدراسة في الجامعات الأجنبية خارج الدولة من جهة أخرى، إضافة إلى تتمية المهارات الأكاديمية والعملية والبحث العلمى المطلوبة لبناء مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة. 13

واستكمالا لعرض البيئة التعليمية للشباب والقدرة على نقل وتوطين المعرفة، نتناول عنصرا مهما في عملية نقل وتوطين المعرفة في الإمارات من خلال البعثات العلمية. فهي تعد من أهم القنوات المعرفية التي تصب مباشرة في تحقيق هدفين هما: خلق مجتمع المعرفة وبناء اقتصاد المعرفة، سواء من ناحية رفع الكفاءة أو من حيث التواصل المنتج مع العالم. فقد بلغ عدد الطلاب المبتعثين 532 طالباً في العام الجامعي 2013/2012. وتوزّع الطلاب بنسبة 86% للدراسة في المرحلة الجامعية الأولى (البكالوريوس) و11.6% لدراسة الماجستير و2% لمرحلة الدكتوراه. كما أنّ نسبة الذكور من الطلبة المبتعثين بلغت 78%، مما يشير إلى ضعف مشاركة الإناث في البعثات العلمية الخارجية، والذي قد يكون من أحد أسباب ضعف مساهمتهن في نقل وتوطين المعرفة للإمارات (الجدول 4.3).

وعند النظر إلى التخصصات العلمية للطلاب المبتعثين، نجد سيطرة التخصص في العلوم الهندسية، التي بلغت ما نسبته 39%، ثم العلوم الإدارية في المرتبة الثانية بنسبة 17%، والعلوم المصرفية بنسبة 13%. 14

يكون من أحد أسباب ضعف مساهمتهن في نقل وتوطين المعرفة للإمارات

بلغت الميزانية

الاتحادية للتعليم

والجامعي نحو 9.9

مليار درهم من إجمالي ميزانية عام 2013، أو

ما نسبته 22.2% من

إجمالي الإنفاق العام

تشير البيانات إلى ضعف مشاركة الإناث

في البعثات العلمية

الخارجية، والذي قد

بشقيه الأساسي

الجدول 4.3

فقأ للمراحل التعليمية والنوع	2012/2013	ح خلال العام الحامعي	ن المنتعثين للخار	الطلاب الأمارتيا	توزيع عدد
	,	(,)	) — — O. ———, O.		(

نسبة الذكور من مجمل				
الطلاب في المرحلة التعليمية	العدد الإجمالي	عدد الإناث	عدد الذكور	الدرجة العلمية
% 50	12	6	6	دكتوراه
% 63	62	23	39	ماجيستير
% 81	458	87	371	بكالوريوس
% 78	532	116	416	الإجمالي

المصدر: بيانات المركز الوطني للإحصاء 2014أ.

الجدول 5.3 التخصصات العلمية للطلاب المبتعثين خلال العام الجامعي 2012/2013

النسبة	العدد	التخصص
% 17	91	العلوم الإدارية
% 39	209	العلوم الهندسية
% 13	69	العلوم المالية و المصرفية
% 4	22	علوم الحاسب الآلي
% 6.5	35	العلوم السياسية
% 3.5	19	التربية
% 3	17	القانون
% 1	5	الإعلام
% 3	17	العلوم
% 1	5	العلوم الجنائية
% 7	38	العلوم الطبية
% 1	5	العلوم البيئية
% 100	532	الإجمالي

المصدر: بيانات المركز الوطني للإحصاء 2014أ.

## الجامعات الدولية في الإمارات

تقدم دول الخليج العربى نموذجا تاريخيا جديدا في تأسيس التعليم العالى من أجل بناء مجتمع المعرفة. ويتمثل هذا النموذج في استقدام فروع للجامعات الأجنبية الغربية وبالأخص من أستراليا وإنجلترا والولايات المتحدة بشكل غالب، في تجمعات بأسماء مبتكرة مثل قرية دبى للمعرفة، ومدينة الشارقة الجامعية. وفي أبو ظبى، نجد أن جامعة ماساتشوستس للتكنولوجيا قد أنشأت مدينة جامعية هائلة الحجم. ويوجد في الإمارات نحو ربع عدد فروع الجامعات العالمية في العالم. وأول جامعة معتمدة قامت في جامعة ولونغونغ الاسترالية في دبي عام 1993. وفي عام 2010 كان عدد الطلاب المنتسبين لهذه الجامعة 3500 طالب في تخصصات مختلفة في مستوى البكالوريوس والدراسات العليا. وقد استضافت أبو ظبى للمرة الأولى أول فرع لجامعة السوربون في عام 2006 وجامعة نيوپورك في 2010. 15

ومن المعروف أن كل الجامعات ومؤسسات التعليم الخاصة العاملة في الدولة يتم ترخيصها من قبل وزارة التعليم العالى

وتحصل على الاعتماد لبرامجها من لجنة الاعتماد الأكاديمي. وفي أكتوبر عام 2010، بلغ عدد الجامعات الخاصة المعتمدة 66 مؤسسة بها 479 برنامج تعليمي،16 وبنهاية أغسطس 2012 كان عدد المؤسسات المعتمدة 75 مؤسسة علمية تقدم أكثر من 600 برنامج معتمد من اللجنة. 17.

وقد اتخذت أكثر من ثلاثين جامعة دولية مقرا لها في مدينة دبى الأكاديمية الدولية في المنطقة الحرة. وفي هذه المنطقة، تتمتع الجامعات الدولية بمزايا عديدة، منها حق التملك بنسبة 100% وعدم وجود ضرائب على الأرباح، وحق تحويل 100% من الأرباح. ففي إمارة دبي تقوم هيئة المعرفة والتنمية والمجلس الدولى لضمان الجودة بتنظيم عمل مؤسسات التعليم الأجنبية. 18 وبينما تستقطب فروع الجامعات الأجنبية السواد الأعظم من طلابها من المقيمين في الإمارات، فإن بعضها، مثل جامعة نيويورك في أبو ظبى تجتذب الطلاب من جميع أنحاء العالم لتضمن الحصول على أكبر عدد ممكن من الطلاب المتميزين. 19.

ومنذ البدء بإنشاء فروع للجامعات الدولية داخل الدولة، قرر عدد كبير من الطلاب المواطنين الدراسة في هذه الجامعات عوضا عن السفر للخارج. ففي عام 2009، على سبيل المثال، كان المسجلون في جامعة ولونغونغ نحو 13.4% من الطلاب المواطنين.20

وتطمح المدينة الأكاديمية الدولية في دبي منذ إنشائها لتكون محورا لاستقطاب الطلاب من ربوع الشرق الأوسط وجنوب آسيا وأفريقيا. ففي عام 2013 كانت قد اجتذبت 20000 طالب من 125 جنسية، يدرسون في 21 فرعا للجامعات الدولية. 21 ولا شك أن فروع الجامعات هذه تسهم في تيسير التفاهم المشترك بين الطلاب من الجنسيات والخلفيات المختلفة، كما تساعد

يوجد في الإمارات نحو ربع عدد فروع الجامعات العالمية في العالم الطلاب على أن يصبحوا مواطنين عالميين. وقد نجحت هذه الجامعات في كبح جماح الدراسة خارج الدولة وفي هجرة بعض الشباب، وفي تنوع الخبرات، حيث يكتسب الدارسون فيها المعارف والمهارات التي تساعدهم في التوظف بسرعة أكبر من نظرائهم في الجامعات الحكومية.

ومن المهم القول بأن على كل مؤسسات التعليم العالى الدولية أن تلتزم المعايير واللوائح الخاصة بالمؤسسة الأم، كما أن تزايد أعداد الفروع سيؤدى إلى أثار إيجابية على الجودة من خلال المنافسة على تحسين البرامج للوصول إلى مستويات أرقى في توظيف الخريجين.22

وفي المقابل، نجد أنفسنا هنا أمام واقع "سلعنة" التعليم. وبما أن الربح هو الهدف، فقد تميل بعض فروع الجامعات إلى تقليل الكلفة، ومن ثم لا تركز على الاستثمار في المكتبات ومصادر التعلم والمرافق الاجتماعية للطلاب.

ومن نقاط النقد الأخرى أن مخرجات هذه الجامعات قد تكون ذات جودة عالية في الأقطار التي تنتمي إليها، ولكنها ليست على المستوى نفسه من الجودة والتميز عند سفرها وانتقالها إلى بلدان أخرى، وربما تميل بعض المؤسسات إلى تقديم البرامج التعليمية نفسها في فروع جامعاتها في الدولة كالتي تقدمها في بلدها الأصلي، أي أنها تستقطع "من على الرفوف" ما هو جاهز لديها في الجامعة الأم بمعاييره ومحتواه وتنقله إلى الفرع. وهنا تبرز مشكلة عدم ارتباط المعرفة والعلوم المقدمة وعدم مناسبتها لما هو مطلوب محليا. 23

ويمكن هنا طرح مجموعة من التساؤلات منها: هل لهذه الجامعات دور حقيقي وفاعل في نقل وتوطين المعرفة؟ وما مدى حرص هذه الجامعات على المساهمة في عمليات النقل والتوطين؟ وما هو التأثير الفعلى لهذه

الجامعات على مجتمع الإمارات في ظل واقع أن الأغلبية من الأساتذة والطلاب في هذه الجامعات هم من غير المواطنين؟

يرى بعض الباحثين أن الجامعات الغربية تميل إلى النمط الاستعماري بمفهومه الجديد؛ فبعضها يهدف للسيطرة لا من أجل ترسيخ أيديولوجية معينة أو لأسباب سياسية معينة فقط بل لأجل تحقيق الربح التجاري. وربما سيؤدي التوسع في إنشاء الفروع الأجنبية في البلدان العربية إلى ظهور عدم مساواة حيث ستكون الهيمنة لجامعات بعينها في أوروبا وأمريكا والبلدان الناطقة بالإنجليزية بصفة عامة، بينما ستقبع الجامعات المحلية الأخرى على الهامش غير قادرة على المنافسة. 24

وانطلاقا من مفهوم دول المركز ودول الهامش، يعتقد باحثان آخران أن دول الخليج ستواجه المزيد من التهميش العلمي والمعرفي، في حين ستصبح دول المركز أكثر قوة، حيث يمكن أن تقع دول الخليج العربي بكل سهولة في فخ استهلاك المعرفة وليس إنتاجها.25 إلا أن عددا من فروع هذه الجامعات قد شرعت في إنشاء مراكز بحثية وفي تقديم برامج للدكتوراه، مما سيسهم في ربط المعرفة باحتياجات الدولة.

ويعد سوق التعليم العالى في دولة الإمارات من أكثر الأسواق تنافسا في دول الخليج، فهناك فائض من العرض في الاحتياج لهذا السوق. وقد اتضح ذلك في نتائج دراسة ويلكنز (2010) التي توصلت إلى أن العديد من مؤسسات التعليم العالى الخاص في الدولة تواجه مشكلة استقطاب الطلاب. ونتيجة لذلك، لم تستطع هذه المؤسسات التوسع في برامجها كما كان متوقعا ومخططا لها، كما لم تتمكن من زيادة المصروفات والرسوم الجامعية بسبب المنافسة. ولم تستطع كذلك إدارة أو تقديم كل البرامج والمساقات التي كانت قد وعدت بطرحها. إن مخرجات الجامعات

الأجنبية قد تكون

ذات جودة عالية في

الأقطار التي تنتمي

إليها، ولكنها ليست

الجودة والتميز عند

سفرها وانتقالها إلى

بلدان أخرى

على المستوى نفسه من

## نظرية روجرز في نقل المعرفة والإبداع

حسب نظرية نشر الإبداع،26 فإن رواد التغيير والمربين لا يولون اهتماما كافيا لنتائج نقل ونشر المعرفة والابتكارات لأن ذلك مهمة صعبة. كما أن هناك دائماً الافتراض بأن النتائج ستكون إيجابية، إلا أن هذا ليس هو الحال دائماً. فالنتائج المترتبة على نشر معرفة جديدة قد يكون مرغوباً فيها أو غير مرغوب فيها، كما أن نقل أفضل النماذج وأفضل الممارسات الغربية في مِجال التعليم هو نهج محمود وإيجابي، فالبشر دائماً تواقون للمعرفة الجديدة والأفكار الجديدة. ومن الفوائد الأساسية لاعتماد التعليم في الإمارات على النمط الغربي في أفضل الممارسات المساعدة في إنتاج نقلة نوعية في أساليب تعلم الطلاب بإبعادهم عن التذكر والحفظ وتشجيعهم على الاعتماد على النفس، والتفكير الناقد والمستقل. والهدف هو تزويد الطلاب بالمهارات التحليلية التي يحتاجون إليها لاتخاذ قراراتهم بأنفسهم، بما يمكنهم من أن يصبحوا متعلمين مدى الحياة وقادرين على المساهمة في مجتمعاتهم وأعمالهم في المستقبل. كما أن اعتماد التعليم على النمط الغربي يعطي الطلاب الفرصة لاكتساب منظور حول الثقافة الغربية، التي ستساعد على تقليل الخلافات وتجسير ثغرات التفاهم، وهذا مهم بحد ذاته لإحداث نوع من التفاهم بين الثقافات، ويعتبر عنصرا أساسيا في حل بعض الصراعات بين العالم العربي والغرب.

والكتب، والمربين يجلبون أيضاً مفردات ثقافية قد تكون تبني الفكرة وتنفيذها». ومن دواعي العجب أن الجامعات مختلفة تماماً عن المعايير الثقافية الخاصة بالطلاب، الغربية تأتى إلى الخليج مع فكرة مسبقة مفادها «قص وتتناقض مع ما يتعلمونه، وقد يذهب بهم ضد القيم، ولصق» نموذجهم التعليمي في المنطقة ليكتشفوا أن هذه مما قد تكون له عواقب سلبية. وعلاوة على ذلك، فقد الطريقة غير مجدية. فالبرامج التعليمية ِالغربية يجب لا يتغير نمط التفكير لدى الطلاب، ولكنهم يحاكون أن يتم تعديلها وأن تكون مصممة خصيصا ومتكيفة مع سلوك أساتذتهم. وهناك العديد من الحالات التي ينتهك السياق المحلي للخليج العربي. وبعبارةٍ أخري، كما يشير الثقافية والدينية لمعتقدات الطلاب العرب. فهؤلاء أيضاً أن يكون محوِّلا نشطا للأفكار الجديدة.

Everett Rogers (2003). Diffusion of Innovations. New York: Free Press.

Juliana G-Mrabet. (2010). Western Education in the Arabian Gulf: The Costs and Benefits of Reform, In Viewpoints Special Edition Higher Education and the Middle East: Serving the Knowledge-based Economy.

## مبادرات التعليم الإلكتروني/الذكي

يمثل التعليم الإلكتروني أحد أهم المستجدات في مجال التعليم وإعداد الشباب في الإمارات. والتعليم الإلكتروني وسيلة متطورة للعملية التعليمية تخرجها من طورها التقليدي المعتمد على الحفظ والتلقين والكتاب المدرسي إلى طور الإبداع والتفاعل وتنمية المهارات. وتُستخدم فيه أحدث الأساليب الإلكترونية للتعليم والتعلم وكسب المعرفة ونشرها بالاعتماد على تجهيزات وتطبيقات ووسائل تعليمية ذات تقنيات عالية المستوى، مثل الحواسيب والأجهزة اللوحية وشبكات الإنترنت السريعة. ويوفر ذلك نظاما تعليميا متقدما وجذابا،

الأساتذة يجلبون معهم المعايير والقيم الخاصة بهم وبمجتمعاتهم، وقد تكون مهددة لمفاهيم الطلاب والمجتمع بشكل عام. وقد يتم هذا بدون قصد، حيث لا يستطيع هؤلاء الأساتذة الفصل بين الرغبة في تقديم المعرفة أو الإبداع لبلد آخر غير بلده الأم. ويؤكد روجرز أن القيم والمعتقدات والمواقف في ثقافة معينة هي فعالة لتلك الثقافة، وينبغي أن يكون الحكم على أساس وظائفها من حيث ظروفها الخاصة واحتياجاتها الخاصة. ولا ينبغي بالتالى فرض هذه المعايير الخارجية، حيث أن «كل نظام اجتماعي يضم بعض الصفات التي لا ينبغي تدميرها إذا أردنا رفاه النظام واستدامته».

ووفقا لروجرز، فإن الابتكارات لا تأتى دون أي قِيود أو شروط. فبعض نواتج نقل المعرفة قد يكون متوقعا، ولكن بعضه الآخر يكون مخفيا أو غير مقصود أو غير متوقع. ويقدم روجر تشبيها لأنواع التغييرات المحتملة مع نقل المعرفة على أنه وعاء به كرات من الرخام، وعند تحريك أى منها يتم تحريك الآخر. إلا أن الناقلين لهذه الجزئيات لا يفهمون بالضرورة التكامل بينها جميعاً. وفي الوقت ذاته، فإن الأجانب لا يفهمون جيدا طبيعة القوى الداخلية والخارجية العاملة في النظام.

وتمثل إعادة الاختراع أو الاكتشاف جانباً آخر من نظرية نشر المعرفة لدى روجرز. وهو ما يعني «الدرجة التي يتم إلا أن النماذج الغربية للتعليم، وأفضل الممارسات، بها تغيير فكرة أو معرفة من قبل المستخدم في عملية الأساتذة الغربيون، بقصد أو بدون قصد، المفردات روجرٍز، فإن المتلقي للمعرفة ليس سلبياً دائماً ولكنه يمكن

التعليمية تخرجها من طورها التقليدي المعتمد على الحفظ والتلقين والكتاب المدرسي إلى طور الإبداع والتفاعل وتنمية المهارات

التعليم الإلكتروني

وسيلة متطورة للعملية

وخدمات تعليمية عالية الجودة تفضى بدورها إلى تحسين مخرجات التعليم وتمكين الشباب من لغة العصر، ويتيح التعليم الإلكتروني مشاركة واسعة للدارسين بعضهم مع بعض، ومع معلميهم في أوقات الدراسة وغير أوقات الدراسة، مما يؤسس لنمط تعليم المستقبل الذي يرافق الطالب أينما ذهب.

ولمواكبة التغيرات العالمية والاستفادة من الإمكانيات التى توفرها البنية التحية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الدولة ولتمكين الشباب من الحصول على المعرفة بكل الوسائل الممكنة والمتاحة، أطلق الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة

لضمان نجاح مشروع التعليم الذكي، ينبغي التأكيد على أن التكنولوجيا وحدها لا تستطيع أن تغير من أساليب وطرق التدريس، فلابد من إعادة تصميم المناهج بطريقة شاملة تؤدى إلى تطوير أساليب التعلم التي تلبي احتياجات الطلاب، وأن يتم التركيز على التفكير العملي وحل المشكلات والتفكير الناقد

رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبى مبادرة "التعلم الذكي" في عام 2012، التي تغطى كل المدارس الحكومية في الدولة، بتكلفة قدرها مليار درهم، وتنفذ على مدى خمس سنوات. وتعتبر المبادرة ضرورة وطنية لتحقيق رؤية الإمارات 2021، وهي تشتمل على تغيير البيئة النمطية للصف المدرسى ليكون صفأ ذكيا عبر ربطه بشبكات الجيل الرابع من الإنترنت التي تتصف بالسرعة الفائقة، وتصميم مناهج مبتكرة، وتوزيع أجهزة لوحية على جميع الطلاب، وتدريب المعلمين والمعلمات على وسائل التكنولوجيا الحديثة لضمان تنفيذ المبادرة بشكل جيد يحقق الهدف منها. وتنفذ المبادرة بالتعاون بين وزارة التربية والتعليم وهيئة الاتصالات.27

ولضمان نجاح مشروع التعليم الذكي، ينبغي التأكيد على أن التكنولوجيا وحدها لا تستطيع أن تغير من أساليب وطرق التدريس، لأنها مرتبطة ارتباطأ وثيقا بطريقة تصميم البرامج والمناهج وعمليات التقييم. ولذلك فلابد من إعادة تصميم المناهج بطريقة شاملة تؤدى إلى تطوير أساليب التعلم التي تلبي احتياجات الطلاب، وأن يتم التركيز على التفكير العملي وحل المشكلات والتفكير الناقد .28 كذلك لإنجاح مشروع التعليم الذكي لا بد من التركيز على الطالب والمعلم والأسرة لأن مشروع التعليم الذكى سوف يحدث نقلة نوعية كبيرة في المجتمع، مما يتطلب إطلاق مشروع إعلامي مواز له لتعريف المجتمع وأولياء الأمور بهذا المشروع، ووضع برنامج متكامل للمساعدة على محو أمية أولياء الأمور الرقمية، حتى يستطيعوا متابعة دراسة أبنائهم من خلال الشبكة الرقمية المدرسية. كذلك لا بد من تدريب المعلمين تدريبا جيدا وتطوير كفاءاتهم لدعم عملية التحول إلى التعليم الذكي بمدارس الدولة.

واستكمالا لمسيرة التحول إلى التعليم الذكي في المرحلة الجامعية، أطلقت مبادرة "الآيباد" على مستوى مؤسسات التعليم العالى الحكومية الثلاث: جامعة الإمارات وجامعة زايد وكليات التقنية العليا، مما يعنى إحداث نقلة نوعية

كبيرة ستجعل التعليم أكثر يسرا ومتعة وتشويقاً، لتصبح الإمارات بذلك من أوائل دول العالم التي أدخلت "الآيباد" في التعليم الجامعي، محققة بذلك سبقاً عالمياً في التحول للتعليم الإلكتروني. وبدأ تطبيق التحول إلى التعليم العالى الذكي مع 14 ألف طالب وطالبة من الملتحقين في برامج السنة التأسيسية بجامعات الإمارات وزايد وكليات التقنية العليا مع بدء العام الأكاديمي 2013/2012، وبذلك تدخل الدولة مرحلة التحول الإلكتروني في التعليم وتخوض أكبر تجربة عالمية في استخدام الآيباد في التعليم الحامعي. 29

# بيئة البحث العلمي والتطوير

لا شك أن القوة المحركة لنقل وتوطين المعرفة والتقدم التكنولوجي والصناعي تكمن في البحث العلمي والتطوير. وقد تعاظمت خلال السنوات الأخيرة أهمية البحث العلمي، نتيجة الصراع المحموم على امتلاك وإنتاج المعرفة، خصوصا في ظل انفتاح الأسواق التجارة العالمية. فقد أوجدت البيئة الجديدة بيئة تنافسية عالمية شجعت دول كثيرة على الدخول إلى مجال الإبداع من خلال البحث والتطوير. والبحث العلمى نشاط له أدواته ومناهجه وأسسه ومتطلباته المادية والبشرية الواجب توافرها لتحقيق نتائج إيجابية تفيد المجتمع وتسهم في نقل وتوطين المعرفة. وبغير هذه المتطلبات يصعب على الدول أن تدخل في المنافسة في الاقتصاد العالمي الجديد

وقد حرصت الإمارات على تشجيع البحث العلمي بإنشاء "الهيئة الوطنية للبحث العلمي". ومع ذلك، فإن بيئة البحث المحلية لم تتطور بشكل تستطيع من خلاله أن تكون رافدا حقيقيا لبناء مجتمع المعرفة، فما زالت الدولة تعانى نقصاً كبيراً في منتجات البحث العلمي من دراسات وأبحاث في المجلات العلمية الدولية. ٥٠ ولا يختلف الواقع الإماراتي كثيراً عن باقى الدول العربية من حيث ضعف الإمكانيات والإنفاق والإنتاج. فالدعم المادي دون المستوى المطلوب، حيث لا يمثل إلا 0.2% من إجمالي

الناتج القومي، 31 بالمقارنة مع ما يُرصد لميزانية البحث العلمي في العديد من الدول المتقدمة التي قد تصل إلى أكثر من 4% من الناتج القومي. وتعتبر قلة الدعم المادى للبحث العلمى وقلة تشجيعه والاهتمام به واحدا من أهم التحديات التي تواجه الإمارات في الانطلاق نحو التحول إلى مجتمع المعرفة.

يضاف إلى ذلك أن ضعف مشاركة القطاع الخاص يقف عائقا في وجه الابتكار والتطوير في تنفيذ البحوث العلمية يسبب ضعف المخصصات المالية للمشروعات والابتكارات في الجامعات، مما يؤدي إلى فشل العديد من الأبحاث وعدم اكتمالها، وإصابة القائمين عليها بالإحباط. أما القصور في تمويل الأبحاث العلمية في الجامعات فلا يحتاج لبرهان، لأن الجامعات لا تضع البحث العلمي في سلم أولوياتها، بل تبدى اهتماما أكبر بالشق التعليمي الأكاديمي، مما لا يعزز الدور الحقيقي للجامعة في خدمة المجتمع، ولا يساعد على بناء مجتمع المعرفة.

## الإطار 2.3

### الهيئة الوطنية للبحث العلمي

أسست الهيئة الوطنية للبحث العلمي في مارس من عام 2008، بهدف إيجاد نوع من الريادة البحثية في الدولة، في ما يتعلق بشؤون البحوث كافة، وتقديم التوصيات الخاصة بتمويل المراكز والبرامج والمؤسسات والأفراد، ومن مهمات الهيئة الأخرى مراقبة المنح بشكل دوري للتأكد من تحقيقها للأهداف المرادة منها، وتوفير قدرة بحثية منافسة دوليا، وتوفير نظام ابتكاري في الدولة، لتصبح نتائج هذه الأنشطة البحثية مصدرًا للملكية الفكرية، والأفكار والمعلومات وزيادة قدرة الشركات الإماراتية على المنافسة، والارتقاء بحياة المواطنين.

المصدر: الهيئة الوطنية للبحث العلمي 2014.

ومن التحديات التي تعيق حركة البحث العلمي في الدولة الافتقار إلى كوادر وطنية مدربة قادرة على إغناء البحث العلمي والنهوض به ودفعه إلى الأمام. وهناك كذلك نقص في الكوادر الإماراتية التى تحتل مناصب بحثية قيادية، وندرة في براءات الاختراع مع غياب الوعى بأهميتها. والملاحظ أن عدد براءات

الاختراع التي يتم تسجيلها والإعلان عنها في الدولة قليل جدا مقارنة بما تتتجه الجامعات ومراكز الأبحاث في الدول المتقدمة. وقد أرجع أحد الباحثين ضعف البحث العلمي في الدولة إلى ضعف القناعات لدى المعنيين والمسؤولين بأهمية البحث العلمي، وإلى غياب تأسيس العلمي الصحيح الضروري من أجل إنتاج البحث العلمي في المدارس والجامعات، وغياب الدعم المادى والمعنوى للباحثين، بالإضافة إلى غياب الوعى بأهمية البحث العلمى بوصفه عاملا أساسيا في تحقيق نهضة تتموية في المحالات كافة. 32

## الإطار 3.3

## أهمية البحث العلمي

يجب التركيز على ضرورة رفع الوعي مجتمعي بأهمية وقيمة البحث العلمي. فما يعانيه البحث العلمي لدينا ليس فقط ضعف التمويل وفي بعض المجالات ضعف البنية التحتية الأساسية التي يحتاجها تنفيذ البحث العلمي، ولكن أيضا الاعتراف المجتمعى بأهميته وحيويته المركزية لتشكيل مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة. نحن نعلم أن أهم الأصول المالية وأهم سلعة متداولة اليوم هي المعرفة أو المعلومة. وهذه سلعة لا يمكن إنتاجها أو تحصيلها إلا من خلال البحث ولكن للأسف الاعتراف المجتمعي والمؤسسي بأهميته ما زالت متدنية وهذا من أهم أسباب قلة التمويل وضعفه. فهو ليس من الأولويات، وما يجعله كذلك هو القيمة التي يعطيها المجتمع له.

منى جمعة البحر، عضو لجنة قراء التقرير

وحتى مع إنشاء مراكز البحوث وقرى المعرفة والقرى الأكاديمية، وزيادة أعداد الجامعات الدولية، وازدياد أعداد أساتذة الجامعات من المواطنين والأجانب، وتنامى أعداد أعداد المواطنين الخريجين من حملة الماجستير والدكتوراه، فإن هذا لم يمثل دفعة في اتجاه ربط البحث بالتطوير. فقد أخفقت هذه المؤسسات في أن تصبح محركات للمشاريع. وربما يرجع ذلك، كما ذكر بعض الباحثين، إلى تبنى الموقف التجاري في إدارة هذه المؤسسات. فقرية المعرفة في دبى، في واقع الأمر، تميل إلى جنى الأموال من خلال توجهها إلى العمل بنظام المركز التجاري الذي يستقدم مستأجرين بأحدث العلامات التجارية. 33 ولا بد هنا من الإشارة إلى أن "رؤية الإمارات

إن الجامعات لا تضع البحث العلمي في سلم أولوياتها، بل تبدي اهتماما أكبر بالشق التعليمي الأكاديمي، مما لا يعزز الدور الحقيقي للجامعة في خدمة المجتمع، ولا يساعد على بناء مجتمع المعرفة

> من التحديات التي تعيق حركة البحث العلمي في الدولة الافتقار إلى كوادر وطنية مدرية قادرة على إغناء البحث العلمي والنهوض به ودفعه إلى الأمام

2021" اشتملت على سبعة أهداف رئيسية كان من ضمنها استراتيجية تحول الاقتصاد إلى "اقتصاد المعرفة التنافسي". وهذا يستدعى إعادة قراءة لواقع البحث العلمي الذي يعاني من تهميش لا يساعد على خلق بيئة مناسبة لنقل وتوطين المعرفة وللتحول إلى مجتمع المعرفة أو اقتصاد المعرفة.

إن الإمارات في حاجة ماسة للبحث والتطوير المحلى من أجل زيادة الطاقة الاستيعابية للمعرفة، إلا أن هذه القضية، على ما يبدو، غائبة من دول منطقة الشرق الأوسط بصفة عامة. ومع أن "مدن المعرفة" تزدهر في منطقة الخليج ككل وبخاصة في الإمارات، فهي مدن بنية أساسية انجذبت إليها الجامعات الأجنبية بسبب ما تقدمه من تسهيلات. فأكثر هذه الفروع يحمل اسم الجامعة الأم فقط، ولا يعمل فيها أساتذة أو إداريون من الجامعة الأم. 34 والجانب الآخر المهم هو اعتماد هذه الفروع على التعليم والتدريب وإهمالها الواضح للبحوث حتى من قبل الباحثين الغربيين العاملين في هذه الجامعات.

ويبدو أن ثمة ثلاث مراحل لخلق نظم البحث المبدعة محلياً: أولها إنشاء مجموعة من الشركات في مجال معين، وثانيها إنشاء مجموعة من مؤسسات المعرفة حول هذه الشركات. أما الثالث فهو تسهيل عملية التواصل الاجتماعي وآلياته بين الشركات والمؤسسات والجامعات بما يسمح بخلق عملية التعلم التفاعلي بينها. وقد نجحت الإمارات في تحقيق العنصر الأول. واستطاعت حكومة دبي، على سبيل المثال، اجتذاب الشركات الأجنبية العاملة في مجالات متعددة من خلال إنشائها العديد من المناطق الحرة التي يعمل بها آلاف الموظفين من عشرات الدول ومئات الشركات. إلا أن العنصرين الثاني والثالث يحتاجان إلى مزيد من الاهتمام. فنظام الإبداع والابتكار من خلال البحث والتطوير لا يتطلب وجود الكيانات الاقتصادية والتجارية فقط، بل يحتاج إلى كيانات معرفية تعمل حول هذه المؤسسات، وإلى بناء الشبكات وقنوات التواصل بينهما.

ومن الضروري إعادة صياغة دور الجامعات،

ليصبح البحث العلمي وخدمة المجتمع في الصدارة، على أن تتم شراكات بين الجامعات والكيانات الاقتصادية والصناعية بما يخدم الإبداع والابتكار وتوظيف المعرفة وإنتاجها.

لقد وفرت دولة الإمارات العربية المتحدة العديد من المتطلبات المادية في محاولة جادة لدعم الإبداع العلمي والبحث، ولكن رسم الخطط ورصد الموارد بل إقامة المنشآت وتوفير المتطلبات لا يكفي لبناء مجتمع المعرفة المنشود، فكل ذلك لن يؤتى ثماره ما لم يتحقق العنصران السابقان وما لم تستغل الإمكانات المتاحة لإفادة الشباب حتى يكتسبوا المهارات والقدرات المطلوبة لمواكبة عصر العلم والدخول في مجتمع المعرفة. 35

# البيئة الاقتصادية

حقق الاقتصاد الوطني للإمارات نموا كبيرا خلال الفترة 1990-2010؛ إذ ارتفع حجم الناتج الإجمالي بالأسعار الجارية من 125.3 مليار درهم عام 1990 36 ليتجاوز لأول مرة حاجز 1093 مليار درهم عام 2010. 37 وبحسب تقرير المركز الوطنى للإحصاء في العام 2014، حقق الناتج المحلى الإجمالي في عام 2013 بالأسعار الجارية نموا قدره 8.1% من العام 2012، ليصل إلى 1477594 مليون درهم، ويظهر الاتجاه نفسه عند حساب الناتج المحلى الاجمالي بالأسعار الثابتة، حيث بلغ 1087246 مليون درهم في عام 2013، مقارنة بـ 1033504 مليون درهم في عام 2012، أي نسبة نمو 5.2%. 38 وقد قدرت الميزانية العامة للحكومة الاتحادية بنحو 44.6 مليار درهم للعام 2013، والمصروفات التقديرية 133 مليار درهم، وبدون عجز مالى. ومن المقدر أن تغطى هذه الميزانية مجمل متطلبات واحتياجات الحكومة الاتحادية في خدماتها وبرامجها في خدمة لسكان الدولة من المواطنين والمقيمين.39

وعلى الرغم من استمرار الاعتماد على الموارد النفطية بشكل كبير، إلا أنه لا بد من الإشارة إلى أن اقتصاد الإمارات قد حقق إنجازات كبيرة في الانتقال التدريجي من الاقتصاد القائم على النفط إلى اقتصاد متنوع تسهم فيه قطاعات على الرغم من استمرار

الاعتماد على الموارد

النفطية بشكل كبير،

إلا أنه لا بد من الإشارة

إلى أن اقتصاد الإمارات

قد حقق إنجازات كبيرة

في الانتقال التدريجي

من الاقتصاد القائم

اقتصاد متنوع تسهم

فيه قطاعات الإنتاج والخدمات غير

النفطية بأكثرمن

ثلثى الناتج المحلى

على النفط إلى

مساهمة القطاعات النفطية وغير النفطية في الناتج المحلى الإجمالي الاماراتي بالأسعار الثابتة خلال الفترة 2013/2012 مليار درهم

14-3-	J	
2013	2012	البيان
1477.6 903.5 574.1 %61.1 %38.9	1367.3 828.2 *539.2 *%60.6 *%39.4	الناتج المحلي الإجمالي الناتج المحلي للقطاعات غير النفطية الناتج المحلي الإجمالي للقطاع النفطي مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي (%) مساهمة القطاعات النفطية في الناتج المحلي الإجمالي (%)

المصدر: المركز الوطني للإحصاء، الإمارات، 2014ب. \*حسابات فريق التقرير بناء على بيانات وزارة الاقتصاد

الإنتاج والخدمات غير النفطية بأكثر من ثلثي الناتج المحلى. فقد حيث أصبح لقطاعات السياحة والخدمات والصناعة والتشييد والعقارات دور رئيسي في تنويع الدخل القومي للدولة (الجدول 6.3). كما استطاعت الدولة خفض التضخم بشكل قياسي ليصل إلى أقل من 0.66% في العام 2012، ٥٠ بعد أن بلغ 0.88% عام 2011 و1.7% عام 2010، 41

ويعتبر الاقتصاد الإماراتي ثاني أكبر اقتصاد عربى بعد الاقتصاد السعودي، وتحتل الإمارات مرتبة عالمية متقدمة في نصيب الفرد من الناتج المحلى يبلغ 58.1 ألف دولار، وتأتى في المرتبة الثالثة عربياً بعد قطر والسعودية. 42 وتعد دولة الإمارات العربية المتحدة من البلدان مرتفعة الدخل غير الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

وخلال العقود الماضية، حقق اقتصاد الإمارات معدلات نمو إيجابية بفضل ما يتمتع به من بنية تحتية متطورة تضاهى مثيلاتها في كثير من دول العالم المتقدمة، وتشريعات اقتصادية مرنة وبيئة ملائمة للاستثمار. 43 وعملت الدولة على تطوير منظومة القوانين والتشريعات مما أعطى دفعة كبيرة ساهمت في تعزيز ثقة المستثمرين ودعم استمرارية النمو، وتنمية القطاعات غير النفطية، وتوفير بيئة تنافسية لقطاع الأعمال وأسواق الدولة في المجالين الإقليمي والعالمي. كما حققت الإمارات تطورات كبيرة ونوعية في مجالات التعليم والصحة وخدمات الإسكان والتجارة الخارجية والمواصلات والاتصالات.44

إلا أن تمويل برامج التنمية ما زال يعتمد في

معظمه على موارد الدولة من النفط. 45 ويُعد التنوع الاقتصادي في الإمارات الحل الأمثل لتحقيق تنمية مستدامة في مستقبل أقل اعتمادا على الموارد النفطية، ويستوجب ذلك تفعيل قطاعات استراتيجية جديدة لتوجيه الطاقات نحو الصناعات والخدمات التي تمكن من بناء ميزات تنافسية بعيدة المدى. 46 ومن هنا تبرز أهمية انتقال الإمارات إلى اقتصاد المعرفة.

## الإطار 4.3

## رؤية الإمارات 2021

إدراكا من إيمان دولة الامارات العربية المتحدة بأهمية المعرفة، ودورها المستقبلي الهام والفعال في التنمية الإنسانية للمجتمع الإماراتي، وفي إطار السعى إلى جعل الإمارات واحدة من أفضل دول العالم بحلول عام 2021 الذي يصادف مرور 50 عاما على تأسيس الدولة وقيام الاتحاد، فقد أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي في عام 2010 (رؤية الإمارات 2021) تحت شعار «نريد أن نكون من أفضل دول العالم».

وترتكز «رؤية الإمارات 2021» على أربعة عناصر هامة تشمل الأهداف التفصيلية المتعلقة بالهوية الوطنية، والاقتصاد، والتعليم، والصحة، حيث تهدف الرؤية إلى بناء شعب طموح واثق ومتمسك بهويته وبتراثه، واتحاد قوي يجمعه المصير المشترك، واقتصاد تنافسي بقيادة إماراتيين يتميزون بالإبداع والمعرفة، وجودة حياة عالية في بيئة معطاءة مستدامة. وتطمح رؤية الإمارات 2021 إلى تطوير اقتصاد قائم على المعرفة يتصف بالتنوع والمرونة بقيادة إماراتيين ذوى خبرة ومهارة ترتكز على الإنجازات التي تم تحقيقها مع التطلع إلى تحقيق المزيد في المستقبل.

وقد تضمنت استراتيجية الحكومة للأعوام 2011-2013، مجموعة من الأسس الاستراتيجية التي تعمل نحو تحقيقها للوصول إلى أهداف رؤية الإمارات 2021، والتي تعطيها الحكومة الأولوية من خلال العديد من المبادرات التنفيذية وفق خطط استراتيجية تهدف إلى «اقتصاد معرفي تنافسي».

المصدر: رؤية الإمارات 2021.

يعد التنوع الاقتصادي في الإمارات الحل الأمثل لتحقيق تنمية مستدامة في مستقبل أقل اعتمادا على الموارد النفطية. ويستوجب ذلك تفعيل قطاعات استراتيجية جديدة لتوجيه الطاقات نحو الصناعات والخدمات التي تمكن من بناء ميزات تنافسية بعيدة المدى. ومن هنا تبرز أهمية انتقال الإمارات إلى اقتصاد المعرفة

## التجارة الإلكترونية

تعد التجارة الإلكترونية إحدى سمات اقتصاد المعرفة ومن أهم التطبيقات الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقد أدى التطور السريع والانتشار المتزايد لاستخدام تقنيات المعلومات إلى تغير صورة التجارة من النمط التقليدي إلى الشكل الإلكتروني الحديث، وأصبحت التجارة الإلكترونية واقعا ملموسا في ظل المقومات الحالية والتطور المتسارع لقطاع التعاملات الإلكترونية، أو ما أصبح يسمى "التجارة الإلكترونية". وتعرف منظمة التجارة العالمية هذا المصطلح بأنه مجموعة متكاملة من عمليات عقد الصفقات وتأسيس الروابط التجارية وتوزيع وتسويق وبيع المنتجات عبر شبكات الاتصال، وأهمها الإنترنت.47

لقد أدت عولمة التجارة الإلكترونية إلى إلغاء الحدود والقيود أمام دخول الأسواق التجارية، مما حول العالم إلى سوق مفتوح أمام المستهلك بغض النظر عن الموقع الإلكترونية.49 الجغرافي للبائع أو المشتري. وتعد شبكة الإنترنت البيئة الحاضنة ومن أكثر الوسائل الإلكترونية استخداماً لها ومن أبرز المؤشرات على تزايد أهمية التجارة الإلكترونية ما شهدته السنوات الماضية من زيادة مضطردة في حجم ومعدلات نمو التجارة الإلكترونية. ومكنت شبكة الإنترنت الأفراد والقطاعات التجارية الصغيرة والمتوسطة والكبيرة على حد سواء من الاستفادة من تقنيات التجارة الإلكترونية وممارستها بأشكال مختلفة.

> وفي إطار تنظيم التجارة الإلكترونية في دولة الإمارات وإضفاء الصفة القانونية عليها، صدر في عام 2006 قانون ينظم التجارة الإلكترونية في الدولة (القانون الاتحادى رقم 1 في شأن المعاملات والتجارة الإلكترونية) الذى ينص على تخويل هيئة تنظيم الاتصالات لترخيص ومراقبة أنشطة مزودى خدمات التجارة الإلكترونية، وصدر ترخيص لشركة "اتصالات"، باعتبارها الشركة الوطنية لتقديم الاتصالات، كمزود لخدمات التصديق

الإلكتروني بموجب القانون. 48 ولا بد من الإشارة إلى دور الحكومة الإماراتية في دعم انتشار التجارة الإلكترونية، من خلال دفع هيئة تنظيم الاتصالات على تأسيس بيئة فاعلة للتجارة الإلكترونية، وكان لطرح بوابة e-Pay أثر كبير في نشر التجارة الإلكترونية من خلال السماح للعملاء تسديد رسوم خدمات الحكومة الإلكترونية عبر الإنترنت على مدار الساعة وبشكل آمن.

وفي ظل تشجيع التجارة الإلكترونية في الإمارات، وقعت هيئة تنظيم الاتصالات مذكرة تفاهم مع "حكومة دبي الإلكترونية" لتكون شريكة في مبادرة الثقة باسم "trustae"، ومنح خاتم المبادرة لأى شركة تمارس التجارة الإلكترونية. وسيسهم ذلك في حماية حقوق المتعاملين ويشجع على تحسين مستوى جودة الخدمات، لأنه سيضمن للمتعامل أن التعامل الإلكتروني الذي يحمل هذه العلامة سيتقيد بمدونة السلوك في معاملات التجارة

## الإطار 5.3

## الإمارات بوابة التجارة الإلكترونية

وتعتبر الإمارات بوابة التجارة الإلكترونية في المنطقة، حيث جاءت في المرتبة الأولى بين دول مجلسِ التعاون الخليجي، مستأثرة بأكثر بـ60% تقريباً من إجمالي حجم السوق في دول المجلس، التي قدرت قيمته بنحو 3.3 مليار دولار في نهاية عام 2011، نظرا إلى ارتفاع نسبة استخدام الإنترنت وزيادة الوعى تجاه استخدام بطاقات الائتمان، إضافة إلى ارتفاع نسبة الثقة بالتسوق والدفع عبر شبكة الإنترنت. ويستخدم نحو 42% من سكان الدولة حلول التجارة الإلكترونية. وتشير بعض البيانات الصادرة عن "مركز دراسات الاقتصاد الرقمي" (مدار) إلى أن أنشطة التجارة الإلكترونية في الإمارات تتمو بمعدل سنوى يبلغ 15%، مقارنة بمعدل نمو لا يتجاوز 10% في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، وفقاً لشركة "كاش يو' المتخصصة في خدمات الدفع الآمن عبر الإنترنت."

### المصدر: الاتحاد 2013.

ويمكن القول إن جهود الإمارات في المجال الاقتصادي والمؤسسي لا تنافس بقوة في الصناعة العالمية الحالية بالمعنى التقليدي؛

e-Pay كان لطرح بوابة أثر كبير في نشر التجارة الإلكترونية من خلال السماح للعملاء تسديد رسوم خدمات الحكومة الإلكترونية عبر الإنترنت على مدار الساعة ويشكل آمن

إن الخطوة الحاسمة للدولة هي إتقان، وتطويع، وتحسين المعرفة المستوردة أو المنقولة التى تتيحها البيئة الاقتصادية والمؤسسية الجاذبة

فاقتصاد الدولة يعتمد على الاستثمار في قطاعات ليست تصنيعية، مثل التعليم العالى، والتمويل، والتأمين، والعقارات، والبنوك، والسياحة والطيران وغيرها.

وعلى الرغم من التقدم الملموس في المجال الاقتصادي والمؤسسي في هذه القطاعات، فقد يكون من الأفضل لدولة الإمارات أن تتجاوز مرحلة استقطاب رأس المال والعمالة فحسب وتعزز قدرتها على اجتذاب المعرفة والموهبة كذلك، ومن أجل تحقيق هذه الوثبة إلى المستقبل، فإن الخطوة الحاسمة للدولة هي إتقان، وتطويع، وتحسين المعرفة المستوردة أو المنقولة التي تتيحها البيئة الاقتصادية والمؤسسية الجاذبة. غير أن الدراسات تشير إلى أن هذه الوثبة ليست بالمهمة السهلة، فالنقل الناجح للمعرفة وتوطينها عملية طويلة المدى، وتنطوي عادة على تعلم وتشرب واستيعاب وإنتاج للمعرفة من قبل أبناء المجتمع.50

## البيئة الاجتماعية

## الأبعاد الاجتماعية للتطور

شهد مجتمع الإمارات تغيرات اجتماعية هائلة، لا جراء التحديث والانفتاح على الخارج فحسب، ولكن بفعل عوامل داخلية أخرى مثل تحول الإمارات إلى دولة رفاه بعد اكتشاف النفط وما تبعه من تغيرات اقتصادية وحضارية كبيرة. وأدى هذا إلى إفراز ظواهر لم تكن موجودة من قبل، وقد يكون بعضها إيجابيا والآخر سلبيا في ميدان العلاقات بين أفراد المجتمع والعلاقات بين الآباء والأبناء وما لذلك من أثر على تضامن الأسرة وعلى التفاعل والتفاهم بين الأجيال، وكيفية انعكاس كل ذلك على أداء الأسرة ودورها في نقل ثقافة المجتمع إلى أفرادها من خلال التنشئة الاجتماعية.

ودور الأسرة في تنمية المهارات والقيم لدى الشباب دور مهم لا يحتاج إلى تأكيد. ولكن ما

ينبغي تأكيده أن دور الأسرة يتزاحم مع أدوار أخرى للبيئة الاجتماعية والتكنولوجيا الذكية ووسائل التواصل والإعلام. ولا يحدث ذلك في مجتمع الإمارات فقط، بل في كل بلدان العالم. فقد أصبح الشباب يشكلون عالمهم الخاص البعيد نسبياً عن رقابة الأسر، وغدا الكثير منهم يعيش في عالم افتراضي بعيد عن الواقع. ومن هنا، يجب إيلاء الاهتمام الكافي للشباب ومحاولة تجسير الفجوات التي قد تخلقها هذه البيئة الاجتماعية الجديدة عليهم، وقد اتصفت الأسرة الإماراتية -وما تزال - بأنها ممتدة، وأبوية، يسود فيها نمط الزواج الداخلي. ومن المعروف أن وجود الأسرة الممتدة له آثار إيجابية على تتشئة الأطفال والشباب وإكسابهم الكثير من القيم والعادات التي يمارسها الكبار، إذ يتعلم الجيل الجديد منهم تحمل المسؤولية والمحبة والمودة والتضحية. ومن البديهي أن الشباب الذين يعيشون في أسر ممتدة في ظل علاقات اجتماعية واقتصادية قوية يتمتعون بتوازن نفسى وروحى واستقرار يمكنهم من الاستفادة الحقيقية من تحصيلهم الدراسي وتنمية منظومة من القيم الاجتماعية والعلمية والتقنية.

أدت التغيرات الاقتصادية والحضاربة إلى إفراز ظواهر لم تكن موجودة من قبل، وقد يكون بعضها إيجابيا والآخر سلبيا في ميدان العلاقات بين أفراد المجتمع والعلاقات بين الآباء والأبناء

تتمتع المرأة الإماراتية حسب الدستوربحق التعليم والصحة والرعاية الاجتماعية وحقوق ممارسة المهن كالرجال وقد أدى التقدم الاقتصادي للدولة إلى تطورات إيجابية خصوصا فيما يتعلق بتمكين المرأة ودورها في المجتمع. فقد ساهمت الجهود التنموية في زيادة مشاركة المرأة في التنمية الإنسانية بصفة عامة. وكان من أهم عوامل تمكين المرأة وزيادة مشاركتها إتاحة فرص متساوية أمامها للتعليم وإعطائها فرصا متزايدة في العمل والنشاط الاقتصادي. كما اتخذت حكومة الإمارات خطوات قللت الفجوة بين الرجال والنساء في سوق العمل، فأصدرت القوانين وتبنت معاهدات دولية تنادى بحق المرأة في المعاملة المتساوية مع الرجال. كما أن دستور دولة الإمارات يؤكد المساواة بين كل المواطنين. 51 وترفض قوانين العمل التمييز على أساس النوع. وتتمتع المرأة حسب الدستور بحق التعليم والصحة والرعاية الاجتماعية وحقوق

على الرغم من المناداة بالمساواة على عدة مستويات، تبقى الثقافة والعادات المجتمعية حائلاً دون تحقيق ذلك بشكل كامل

إن الحفاظ على اللغة العربية هو مطلب سياسي واجتماعي يفرضه الواقع حتى لا يكون ثمة اعتماد كلى على لغات أخرى غير لغة المجتمع. وينبغي أن يتم هذا دون تجاهل انفتاح الإمارات على دول العالم اقتصاديا وثقافيا

ممارسة المهن كالرجال، وحق الميراث والتملك حسب الشريعة الإسلامية. غير أن التطورات الكمية في بناء قدرة المرأة الإماراتية، وبخاصة في مجال التعليم، لم تسهم كثيراً في تغيير المواقف والقيم الاجتماعية تجاهها، فالعائق الأكبر أمام مشاركة المرأة في ميدان العمل والمشاركة في التنمية بصفة عامة كان، وما يزال، البعد الثقافي والاجتماعي. وعلى الرغم من المناداة بالمساواة على عدة مستويات، تبقى الثقافة والعادات المجتمعية حائلاً دون تحقيق ذلك بشكل كامل.

# تحديات اللغة والمواطنة

إن اللغة هي الوعاء الحاضن الذي تنتقل من خلاله ثقافة المجتمع وعاداته وتقاليده إلى أجياله المتعاقبة وبالتالي تبرز هويته، والحفاظ على اللغة الأم وهي اللغة العربية في الإمارات يعنى الحفاظ على هوية المجتمع وثقافته. ونظرا لطبيعة مجتمع الإمارات وتركيبته السكانية التي تشير إلى ارتفاع نسبة الوافدين الذين تتجاوز أعدادهم أعداد المواطنين مع اختلاف الجنسيات وبالتالى اختلاف اللغات، فإن هذا يفرض وبقوة أن يؤخذ بالاعتبار مدى تأثير تلك اللغات والثقافات على لغة المجتمع وثقافته.

ومن هنا يكون الحفاظ على اللغة العربية مطلبا سياسيا واجتماعيا يفرضه الواقع حتى لا يكون ثمة اعتماد كلى على لغات أخرى غير لغة المجتمع. وينبغى أن يتم هذا دون تجاهل انفتاح الإمارات على دول العالم اقتصادياً وثقافيا، خصوصا مع وجود العديد من الشركات والمؤسسات الأجنبية في الدولة وما يقتضيه واقع الحال من ضرورة التعامل معها، وضرورة امتلاك الأفراد، وبخاصة الشباب، لغات أخرى تمكنهم من التواصل مع الآخرين والاطلاع على ثقافات العالم، ولا سيما اللغة الإنجليزية التي تعتبر لغة مجتمع المعرفة.

وبجانب اللغة، تبرز قيمة المواطنة. ومن المعروف أن العنصر الأساس في مفهوم المواطنة

هو الانتماء للوطن؛ والانتماء لا يتحقق إلا عندما يشعر الفرد أنه جزء من المجتمع وأن له حقوقا مصانة، ولكى يتبلور هذا الشعور لا بد أن تتوافر للفرد سبل العيش الكريم في مجتمعه واحترام خصوصياته وعدم انتهاك حقوقه وحرياته. ويبدو مفهوم المواطنة جلياً في مجتمع الإمارات، حيث يتمتع المواطنون بجميع الحقوق التي تضمن لهم العيش الكريم.

فقد نص دستور دولة الإمارات على أن المساواة والعدالة الاجتماعية وتوفير الأمن والطمأنينة وتكافؤ الفرص لجميع المواطنين هي من دعامات المجتمع، وأن التعاضد والتراحم صلة وثقى بينهم.52 ولذلك، فإن انتماءهم لوطنهم يسجل نسبأ عالية تتضح في التفافهم حول القادة وفي حبهم للوطن ورغبتهم في حمايته والذود عنه والحفاظ على مكتسباته وإنجازاته. وهذا الشعور بالولاء والانتماء في غاية الأهمية لدى الشباب لأنه هو الذي يجعلهم أعضاء مشاركين وفاعلين في مجتمعهم بحب ورغبة صادقة في العطاء.

وقد أشارت إحدى الدراسات53 إلى أن مفهوم الهوية الوطنية يشهد نوعاً من الأزمة بين الشباب في الإمارات نتيجة للمتغيرات والتحديات التي يشهدها الواقع الاجتماعي والثقافي والاقتصادي، والتي يمكن إجمالها في تعدد الثقافات الوافدة، والانفتاح الإعلامي، والتطور التكنولوجي المتسارع في الدولة. ومن الواضح أن صناع القرار السياسي يولون موضوع الهوية الثقافية الوطنية في الدولة اهتماما كبيرا، فعملوا لذلك على وضع برامج وخطط مستقبلية تستهدف الحفاظ على الهوية الوطنية بين الشباب الإماراتيين فكان تنظيم ملتقى الشباب الإماراتيين، وملتقى الشباب العرب، وبرنامج الناشئة التلفزيوني، وملتقى الناشئة التراثي، ومجلس شورى الشباب، وهي جميعها نماذج لبعض الأنشطة والبرامج التى تقوم بتنفيذها مراكز الناشئة وتلعب دورا كبيرا في ترسيخ الثقافة المحلية والهوية الوطنية في الدولة.

ويمثل العمل الأهلى الاجتماعي أهمية كبيرة

في الإمارات باعتباره مجتمعا متكافلا ومتعاونا يسعى بشكل مستمر لتقديم الخدمة لأفراده ومساعدتهم. وتشجع الدولة على إنشاء تلك المنظمات والجمعيات إيمانا منها بالدور الذي يمكنها القيام به في تقديم الدعم والرعاية الاجتماعية والصحية والمعرفية التي تساند ما تقوم به المؤسسات الرسمية. وتتنوع منظمات المجتمع المدنى في الإمارات، وحسب إحصائيات وزارة الشؤون الاجتماعية، وصل عددها نهاية عام 2012 إلى 145 جمعية نفع عام و 6 مؤسسات و 17 صندوقا .54

وتختلف طبيعة البرامج في هذه الجمعيات، لتتوزع اهتماماتها بين الأنشطة الإنسانية والثقافية والتعليمية والمهنية والفنون الشعبية والمسارح والقضايا النسائية وشؤون الجاليات. كما تتشط في الإمارات جمعيات مهنية تمارس أدوارا متنوعة وفقا لطبيعة مجالاتها مثل جمعيات الاجتماعيين والمحامين والمعلمين والأطباء وحماية اللغة العربية وأصدقاء البيئة وغيرها. إلا أن الملاحظ أن معظم هذه الجمعيات لا تتطرق بشكل مباشر للقضايا المتعلقة بتمكين الشباب أو قضايا المعرفة.

### الإطار 6.3

# هيئة تنمية المجتمع: مثال على مؤسسات العمل الاجتماعي

من الأمثلة على مؤسسات العمل الاجتماعي في الدولة «هيئة تنمية المجتمع» التي أنشئت لتحول إمارة دبى إلى مكان أفضل للعيش لجيل اليوم والغد من خلال العمل على تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة. وتسعى الهيئة إلى تحقيق هذه الغاية من خلال التركيز على المجموعات التي تحتاج إلى الدعم المالي، بالإضافة إلى تحسين أوضاع الناس المعيشية وتمكينهم اجتماعيا وتحفيزهم على استقلالية العيش. كما تسعى إلى تعزيز الهوية الوطنية وتشجيع المواطنين على الشعور بالفخر لكونهم جزءاً من مجتمع الإمارات والحرص على أن يؤدي الإماراتيون دورا أساسيا في تحسين المجتمع.

المصدر: هيئة تنمية المجتمع، حكومة دبي 2014.

ومن الأمثلة الأخرى على تلك المؤسسات «الهيئة العامة لرعاية الشياب والرياضة». وهو الجهاز الأعلى المختص برعاية الشباب والعناية بشؤونهم وأنشطهم في الدولة.55 وتهدف الهيئة إلى تحقيق سياسة الدولة فيما يخص رعاية الشباب اجتماعيا وثقافيا ورياضيا بما يتفق ومبادئ الدين الإسلامي الحنيف والقيم الأخلاقية والأهداف الوطنية والقومية، وتوجه الهيئة عنايتها نحو اللياقة البدنية والرياضة بشكل عام. ولكن من الملاحظ عدم توافر منشآت رياضية متخصصة للاتحادات الرياضية، وعدم توزيع المنشآت الرياضية بشكل متوازن في مناطق الدولة، إضافة إلى ضعف الثقافة الرياضية بين أفراد المجتمع. كما أن العادات والتقاليد وعدم توافر بيئة ملائمة، تتضافر لتعوق ممارسة المرأة للرياضة.

# البيئة السياسية

الإمارات العربية المتحدة دولة اتحادية مستقلة وذات سيادة. تأسست في عام 1971، وتتكون من سبع إمارات هي: أبو ظبي، ودبي، والشارقة، وعجمان، وأم القيوين، ورأس الخيمة، والفجيرة، وعاصمتها مدينة أبو ظبى. ونظام الحكم اتحادى، والمجلس الأعلى للاتحاد هو السلطة العليا الحاكمة، ويتكون من حكام الإمارات السبع، ويُنتخب من بين أعضائه رئيس الدولة كل خمس سنوات. ويمثل مجلس الوزراء السلطة التنفيذية، أما السلطة التشريعية فتتمثل في المجلس الوطني الاتحادي. وطبقاً للدستور تتحصر سلطة المجلس الوطني الاتحادي في ممارسته لوظيفته التشريعية في مناقشة التعديلات الدستورية، ومشروعات القوانين، وله أن يوافق عليها أو يعدلها أو يرفضها، وإبداء ما يراه من ملاحظات على ما يُخطر به من معاهدات واتفاقيات دولية وما يحيله إليه رئيس الدولة من اتفاقيات ومعاهدات، ومناقشة ميزانية الدولة وحسابها الختامي وإبداء ملاحظاته عليها. ويمارس المجلس الوطنى صور الرقابة السياسية، ويبلغ عدد أعضائه 40 عضوا، يتم

تم إنشاء عدد كبير من المنظمات والجمعيات لتقديم الدعم والرعاية الاجتماعية والصحية والمعرفية، إلا أن معظمها لا يتطرق بشكل مباشر للقضايا المتعلقة بتمكين الشباب أو قضايا المعرفة انتخاب 50% منهم كل أربع سنوات، وتُعين الحكومة النسبة الباقية. وتشكل النساء 20% من أعضاء المجلس.56 وتتولى الحكومات المحلية لكل إمارة إدارة الشؤون المحلية فيها، وذلك بالتنسيق مع الحكومة الاتحادية.

ولقد تبنت تقارير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعريفا لمجتمع المعرفة تتلازم فيه المعرفة مع الحرية. ومن هنا وجب التأكيد على أن دستور دولة الإمارات ونظام الحكم فيها قد ضمن الحرية في مجال نقل المعرفة وتحصيل العلوم. فقد نص دستور الدولة على الحرية الشخصية للمواطنين (مادة 26) وحرية الرأى والتعبير بجميع صوره (مادة 30)، ويحمى الدستور ممارسة أدوار المواطنين في مختلف المجالات ويتيح لهم حرية إنشاء المنظمات المجتمعية والمهنية طبقاً للقانون (مادة 33)، كما يتمتع الأجانب بالحقوق والحريات المقررة في المواثيق الدولية والمعاهدات المصدق عليها (مادة 40).57

ويدرك المتابع للحياة السياسية في الإمارات مشاركة فئات المجتمع المختلفة بفعالية في حركة المجتمع وتطوره، بما في ذلك الشباب الذين تحرص الدولة على تأهيلهم علمياً، والارتقاء بقدراتهم، لكي يتولوا زمام القيادة في مختلف مواقع العمل الوطني، وقد باتت المرأة مشاركة في مختلف المجالات، وأصبحت الدولة. وهذا ما أشار إليه تقرير المعرفة

العربي 2011/2010 بوضوح حينما أكد أن النظام في دولة الإمارات العربية المتحدة يتيح لأفراد المجتمع ممارسة دورهم ضمن إطار مجتمعي قائم على الشفافية والموضوعية،58 ويرجع ذلك، كما يرى التقرير، إلى توافر البيئات التمكينية التي نجحت دولة الإمارات في بنائها. فالقوانين والأنظمة السائدة والمؤسسات القائمة توفر الإطار المؤسسى الحاضن والداعم لكل فئات المجتمع.59

# البيئة الديموغرافية

شهدت دولة الإمارات نموا غير اعتيادي للسكان نتج عنه ارتفاع في عدد السكان من 557,887 نسمة في أول تعداد رسمي أجرى عام 1975 إلى 4,106,627 نسمة في تعداد عام 2005، بمتوسط معدل نمو سنوى قدرة 12.5%، وليصل عدد الساكنين في الإمارات إلى 8.26 مليون في 2010. ويبلغ عدد السكان المواطنين 948 ألف مواطن بنسبة 11.46% من إجمالي السكان، ويتوزعون إلى 50.5% ذكور و49.5% إناث بنسبة . أما السكان غير المواطنين (أي الوافدون)، فقد بلغت نسبتهم إلى سكان الدولة إجمالا 88.5%، ويتوزعون بنسية 77.67% ذكور ونسبة 22.3% إناث.

وقد حدثت الزيادة نتيجة الاستعانة بأعداد مؤهلة لشغل المناصب في مختلف مؤسسات كبيرة من العمالة الوافدة للمساهمة في عملية التنمية الشاملة التي تزامنت مع ارتفاع

الجدول 7.3

		2	المفترة 1975 - 010	المواطنين خلال	، المواطنين و غير	تطور نمو السكان
	المجموع	%	غير المواطنين	%	المواطنين	السنة / السكان
	557,887	63.87	356.343	63.12	201,544	1975
	1,042,099	72.10	751.555	27.9	290,544	1980
	1,379,303	71.28	983.189	28.71	396,114	1985
	2,411,041	75.60	1,823,711	24.36	587,330	1995
	4,106,427	79.89	3,280,932	20.1	825,945	2005
	5,012,384	83.02	4,161,220	16.98	851,164	2006
	6,219,006	85.88	5,341,265	14.12	877,741	2007
	8,073,626	88.79	7,168,769	11.21	904,857	2008
	8,199,996	88.62	7,266,615	11.38	933,381	2009
_	8,264,070	88.54	7,316,073	11.46	947,997	2010

المصدر: المركز الوطنى للإحصاء 2014 أ.

شهدت الإمارات نموا

غير اعتيادي للسكان

نتبجة الاستعانة

بأعداد كبيرة من

العمالة الوافدة

للمساهمة في عملية

التنمية الشاملة التي

تزامنت مع ارتفاع

عوائد النفط

الجدول 8.3 توزيع بعض فئات السكان المواطنين في الإمارات وفقاً للفئة العمرية (تقديرات منتصف عام 2010)

جملة ( عدد )	أنثى (عدد )	ذکر ( عدد )	فئات السن
123,992	60,388	63,604	( 19 - 15 )
118,659	60,655	58,004	( 24 - 20 )
92,437	47,283	45,154	( 29 - 25 )
60,278	30,554	29,724	( 34 - 30 )
48,091	24,868	23,223	( 39 - 35 )
35,707	18,862	16,845	( 44 - 40 )
947,997	468,888	479,109	الإجمالي الكلي للسكان من عمر 0 إلى 80+

المصدر: المركز الوطني للإحصاء 2012.

عوائد النفط. ويتوزع السكان المواطنون على إمارات الدولة بنسب مختلفة. فقد جاءت إمارة أبوظبي في المرتبة الأولى في عدد السكان بنسبة 42.7 %، تليها إمارة دبي في المرتبة الثانية بنسبة 17.7% وإمارة الشارقة في المرتبة الثالثة بنسبة 16.2 %، مما يعنى أن 76.6 % من سكان الإمارات يتركزون في الإمارات الثلاث بينما يتركز بقية السكان في الإمارات الأربع الأخرى. 61 ويوضح الجدول 7.3 مقارنة بين تطور نمو السكان المواطنين وغير المواطنين خلال الفترة 1975-2010.

يتضح من الجدول 7.3 النمو غير المتوازن في تعداد سكان الدولة من المواطنين وغير المواطنين، حيث تضاعف عدد المواطنين خلال ثلاثة عقود (1980-2010) بأكثر من ثلاثة أضعاف، فيما تضاعف عدد غير المواطنين في هذه الفترة بأكثر من تسعة أضعاف، ويظهر جلياً الاتجاه التصاعدي لعدد سكان الدولة منذ عام 2005 وبطريقة غير متوازنة أيضاً، حيث بلغت نسبة الزيادة في السكان المواطنين 14.7 % من عام 2005 إلى عام 2010 في حين كانت النسبة لغير المواطنين 123%. ويظهر هذا جليا في تفاقم المشكلة السكانية والتي تمثلت في انخفاض نسبة السكان المواطنين للمساعدة في نقل وتوطين المعرفة للمواطنين

إلى 11.46% من مجموع السكان عام 2010 في حبن ارتفعت نسبة السكان غير المواطنين إلى 88.54%.

إلا أن ما يدعو للتفاؤل أن نسبة الشباب في سن 20-39 من السكان المواطنين في الدولة مرتفعة جداً تقترب من ثلث السكان المواطنين (كما يشير الجدول 8.3)،62 وهذا بحد ذاته يعتبر رصيدا يمكن البناء عليه في نقل وتوطين المعرفة وخلق مجتمع المعرفة الذي المنشود. وتعد مرحلة الشباب من المراحل ذات الطبيعة الخاصة من حيث ظروفها والخصائص النفسية والاجتماعية، كما أنها تتكون ممن ينخرطون في سوق العمل أو يكونون في المراحل النهائية للتعليم، لذلك تكتسب هذه الفئة العمرية من الشباب المنتجين أهمية خاصة في عمليات بناء مجتمع المعرفة.

ويجدر بنا ألا ننظر إلى التركيبة الديمغرافية ككل بوصفها معوقاً لخلق مجتمع المعرفة، بل يجب، على العكس، النظر إلى الجوانب الإيجابية منها. فمن الضروري الانتفاع من وجود هذا الكم من الخبرات والعقول في الدولة من غير المواطنين واستغلاله

يعتبر ارتفاع نسبة الشباب في الإمارات رصيدا يمكن البناء عليه في نقل وتوطين المعرفة وخلق مجتمع المعرفة الذي المنشود

الجدول 9.3

(2010)	العربية المتحدة	توزيع السكان في دولة الإمارات
	(246) 453	ä.mi~tl

جملة ( عدد )	إناث ( عدد )	ذكور ( عدد )	الجنسية
947,977	468,888	479,109	مواطنون
7,316,073	1,633,362	5,682,711	غيرمواطنين
8,264,070	2,102,250	6,161,820	جملة الدولة

المصدر: المركز الوطنى للإحصاء 2012.

الجدول 10.3

السكان المواطنون في دولة الإمارات العربية المتحدة حسب فئات السن و الجنس عام 2010

جملة ( عدد )	إناث ( عدد )	ذکور ( عدد )	الفئات العمرية (سنوات)
434,598	211,420	223,178	17 - 0
330,589	167,621	162,968	35 - 18
176,816	87,010	89,806	79 - 36
6,994	3,837	3,157	80 +
947,997	468,888	479,109	الجملة

المصدر: من بيانات الملحق الإحصائي في نهاية التقرير.

من الشباب. ومن المعيب اعتبار العمالة في تشكيل بنية المجتمع باختلاف شرائحه، الوافدة معوقا لنقل المعرفة لأنها ساعدت في تطوير اقتصاد الدولة وتبوئها مكانة مرموقة بين الدول. أما البعد الإيجابي الثاني فهو أن قلة عدد المواطنين تمثل فرصة للمسؤولين في الدولة لتقديم الاهتمام والرعاية والدعم الكافي للشباب حتى يصبحوا عمال معرفة قادرين على تحريك المجتمع نحو هذا الهدف.

# البيئة الإعلامية: الإعلام والقيم السائدة بين الشباب

"شهدت الساحة الإعلامية في الإمارات عددا من التطورات المهمة على صعيد تطوير البنية التحتية لمواكبة التطورات العالمية في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وتكريس الشفافية وحرية الصحافة وتحديث التشريعات التى تنظم الأنشطة الإعلامية وإنشاء مناطق حرة جديدة للإعلام. 63 وتنوعت المؤسسات الإعلامية التي تقدم الخدمات المقروءة والمرئية والمسموعة. وتصدر في الدولة ثماني صحف عربية يومية، وست صحف باللغة الإنجليزية والعشرات من المجلات والدوريات المتخصصة، وعدد من المحطات التلفزيونية والإذاعية.64

لقد تطور الإعلام الحديث وتقدمت فنونه وقدرته على صنع بيئته التربوية الخاصة، معلنا بذلك نهاية عصر احتكار مؤسسات التعليم النظامى لنشر الثقافة والمعرفة. وأصبحت غالبية المجتمعات تشهد تنافسا مستترا ومكشوفا بين النظامين التعليمي والإعلامي. ولا يمكن إنكار دور الإعلام وأثره

وبخاصة الشباب. ولذلك فإن المؤسسة الإعلامية تحمل أمانة ومسؤولية لا تقل أهمية وتأثيراً عن المؤسسة التربوية، وقد تزيد عليها في بعض الأحيان.

وقد توصلت إحدى الدراسات إلى أن سيطرة الأفكار المستوردة من وسائل الإعلام الغربية هي من الأسباب الرئيسية وراء حالة الاغتراب التي يعيشها الشباب في الوطن العربي . ففي ظل تجاهله للقراءة كمصدر من مصادر المعرفة، أصبح الشاب أحادي المصدر في استقائه للمعرفة، وفي اعتماده على المعلومات التي تبثها وسائل الإعلام. وخلصت الدراسة إلى غلبة الجانب التقنى المتمثل في الإنترنت والتلفاز على نمط الحياة اليومية للشباب، حيث أصبح يمثل الشاغل الأكبر لأوقاتهم. وهو ما يؤكد سيطرة أجهزة الإعلام على الشباب باعتبارها مصدرا رئيسيا للمعرفة.

ومن الواضح أن هناك تحديا يواجه المربين في الإمارات فيما يختص بالبيئة الإعلامية، ويتمثل ذلك في كيفية التعامل مع الإنتاج الإعلامي المتطور والمتسارع، وكيفية الاستفادة من هذه الوسائط الهائلة في غرس القيم الفاضلة التي تخلق لدى الشباب مناعة يحكم من خلالها على الغث من الثمين من البرامج، فينتقى منها ما يفيد تكوين مداركه وقدراته ويستمد منها طاقاته. وبموازاة ذلك، لا بد من التفكير في توفير البدائل على مستوى الإنتاج الإعلامي السمعى والبصرى والشبكى التى تستطيع توفير المواد الإعلامية النظيفة التي تجمع بين التشويق والجاذبية وقوة التأثير في الشباب،

يواجه المربين في الإمارات تحديا يتمثل في كيفية التعامل مع الإنتاج الإعلامي المتطور والمتسارع، وكيفية الاستفادة من هذه الوسائط الهائلة

### نماذج المؤسسات الإعلامية الرائدة في الإمارات

الإعلامية بمختلف أشكالها .<sup>66</sup>

وتتمتع دولة الإمارات العربية المتحدة بكثافة إعلامية التطور التكنولوجي. 67 "

وتنشط في الدولة أربع مناطق حرة للإعلام هي: وبناء علاقات مع المنتجين الإعلاميين.69

أسس المجلس الوطني للإعلام في عام 2006 كهيئة مدينة الفجيرة للإبداع، المنطقة الإعلامية الحرة في رأس اتحادية مستقلة ليتولى الإشراف على السياسة الإعلامية الخيمة، Twofour54 أبو ظبى، وتيكوم للاستثمار التي في الدولة ووسائل الإعلام، ومتابعة المحتوى الإعلامي لما تتضمن مدينة دبي للإعلام ودبي للاستديوهات وغيرها يطبع وينشر ويبث داخل الدولة وما يأتي من الخارج، من مجمعات الأعمال.68 وتجدر الإشارة إلى أن مدينة ودعم وتطوير القدرات الإعلامية المواطنة، وتمثيل الدولة دبي للإعلام تعتبر من أشهر مدن الإعلام في المنطقة. في الفعاليات الإعلامية في الداخل والخارج.<sup>65</sup> وقد وضع وقد أطلقت في كانون الثاني/يناير 2001 تماشياً مع رؤية قانون الأنشطة الإعلامية الذي يعزز حرية الصحافة في دبي لأن تصبح مركزا للاتصالات والإعلام في المنطقة. الإمارات، ويدعم قضية التمكين السياسي والاقتصادي، ومنذ افتتاحها، تقدم المدينة خدماتها للمجتمع الإعلامي بما يخدم قضايا التنمية والهوية الوطنية ليواكب في قطاعات مثل النشر والطباعة، والموسيقي، ووسائل التطورات المهنية والتقنية التي طرأت على القطاعات الإعلام الجديدة، والتسلية والترفيه، والبث، والأفلام، ووكالات المعلومات والإعلام، وخدمات التسويق.

وتتيح مدينة دبي للإعلام فرصة للتفاعل مع بعض كبيرة جعلتها من أكثر الدول تشابكية Most Wired من شركات التسويق الرائدة وعمالقة وسائل الإعلام العالمية حيث نسبة المنافذ الإعلامية لعِدد السكان. وشهد قطاع مثل برتلسمان، سي إن بي سي، سي إن إن، فوربس، إم الإعلام في الدولة نموا ملحوظا خلال العقدين الماضيين، بي سي، رويترز، شوتايم، وسوني. كما ساهمت مراكز سواء في عدد المؤسسات والأنشطة الإعلامية أو مستوى الأعمال في المدينة في تشجيع المواهب وريادة الأعمال في المنطقة، حيث تتيح هذه المراكز الفرصة لاكتساب الخبرة

المصادر: Dubai Media City 2014 ، المجلس الوطني للإعلام، الإمارات 2010، عبدالله الجبيلي 2013، المجلس الوطني للإعلام، الإمارات 2014.

لأنها ستقود إلى توجههم إليها بشكل تلقائي، وترك الفاسد مما يطرح في السوق الإعلامي.

"إن استثمار وسائل الإعلام في غرس القيم والبحث عن البدائل الإعلامية الموجهة للشباب في إطار خطة استراتيجية تتكاتف فيها جهود الأسرة والمدرسة والمؤسسات الأخرى هي الضمانة الأقوى التي ستقود إلى حماية الأجيال من ملوثات القنوات الهابطة، مع عدم إهمال تأثيرات الوسط المحيط بهم. 70"

### البيئة الثقافية

يتمتع المواطن الإماراتي بوجود عدد من القنوات الثقافية التي توفر له بيئة متميزة وجاذبة للتنوع الثقافي والمعرفي من خلال العديد من المؤسسات والفعاليات الثقافية، مما خلق له ممرا للتواصل مع ثقافات الشعوب الأخرى، وبالتالى الاستفادة من معارفها والتفاعل معها. ولعل من أهم تلك القنوات الثقافية ما تقوم به دولة الإمارات العربية المتحدة من المبادرات والمشاريع الثقافية التي تدعم التوجه الاستراتيجي لتصبح الإمارات مركزا إقليميا للثقافة والفنون والتراث وجسرا للتواصل الحضاري مع العالم.

فقد عملت الدولة على بناء شراكات ثقافية وفنية مع العديد من الدول والمؤسسات المعنية بالثقافة والتراث لاستقطاب أشهر المناطق الثقافية والتراثية والأثرية إلى الإمارات. ومن أبرز هذه المشاريع المنطقة الثقافية في جزيرة السعديات والتي يجرى تحويلها إلى وجهه ثقافية عالمية بحيث تضم متحف الشيخ زايد الوطني، ومتحف اللوفر، ومتحف غوغنهايم العالمي، ومنارة السعديات الثقافية. ٦١٠

الإطار 8.3

### متحف دبي للفن الحديث: معلم ثقافي مهم

أطلق مشروع متحف دبي للفن الحديث ودار الاوبرا ضمن العديد من المشاريع الثقافية والسياحية التي يتم تنفيذها في مدينة دبي لترسخ مكانة دولة الإمارات كمركز لأهم الفعاليات الثقافية في المنطقة، وتشمل هذه المشروعات: مركز خور دبي الثقافي، ومشروع المتاحف العالمية في دبى الذي سيتم فيه عرض الكنوز الفنية والثقافية والتراثية حول العالم، ومتحف الشرق الأوسط للفن الحديث، وقرية الثقافة في دبي.

المصدر: إمارات اليوم 2012 ب.

وتزخر الساحة الثقافية والأدبية في الإمارات بالفعاليات المنتظمة والأنشطة والمعارض وندوات ثقافية وعلمية وفنية من خلال المؤسسات الثقافية والعلمية الحكومية والأهلية

عملت دولة الإمارات على بناء شراكات ثقافية وفنية مع العديد من الدول والمؤسسات المعنية بالثقافة والتراث لاستقطاب أشهر المناطق الثقافية والتراثية والأثرية إلى الإمارات التي تتتشر في الدولة ومن هذه المؤسسات وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية في أبو ظبى، هيئة أبو ظبى للثقافة والتراث، والمركز الوطنى للوثائق والبحوث في أبو ظبي، وندوة الثقافة والعلوم في دبي، ودائرة الثقافة والإعلام في الشارقة، ودائرة الثقافة والإعلام في الفجيرة، ودبى للثقافة، ومركز جمعة الماجد للثقافة والتراث، ومؤسسة سلطان بن على العويس الثقافية، ورواق عوشة بنت حسين الثقافي، وهيئة الفجيرة للثقافة والإعلام، وغيرها من المؤسسات والمراكز الثقافية، واتحاد الكتاب وأدباء الإمارات ورابطة أديبات الامارات.

الإطار 9.3

### استراتيجية وزارة الثقافة

تقوم استراتيجية وزارة الثقافة في الإمارات على الاهتمام ببناء شباب مثقف، واع بقضايا وطنه وأمته بل والعالم من خلال رفع مستوى الوعي الثقافي المجتمعي والارتقاء بالممارسات والإبداعات، وإثراء التواصل الحضاري وتنمية وتطوير قدراتهم معرفيا ومهاريا وتعزيز إمكاناتهم الإنتاجية والتنافسية.

کما یتم تنظیم أسابیع ثقافیة في مختلف عواصم دول العالم للتعريف بالمشهد الثقافي والحضاري واطلاع العالم على تاريخ الإمارات التراثي والتواصل الإنساني مع ثقافات العالم.

وعلى مستوى الهيئات المحلية. هناك العديد من الهيئات الثقافية المساهمة في تمكين الشباب من التعرف على ثقافته وثقافة الشعوب الأخرى، ومنها هيئة أبو ظبى للثقافة والتراث التي تسعى إلى الترويج للثقافة والهوية الوطنية كمصدر فخر واعتزاز للجميع ونطاق عملها الأساسى حفظ وحماية التراث الثقافي والمادي في المواقع الأثرية والثقافية والمبانى التاريخية، وإقامة مهرجانات فنية وثقافية إلى جانب المعارض التشكيلية لمئات الفنانين الإماراتيين والمقيمين والزائرين من مختلف أنحاء العالم. ويقام عدد من المعارض في الدولة كمعرض أبو ظبى الدولى للكتاب ومعرض الشارقة الدولى للكتاب.

المصدر: المجلس الوطني للإعلام، الإمارات 2010.

مجمل القول أن البيئة والمناخ الإعلامي والثقافي المتوفر للشباب الإماراتي من أهم العوامل التي ستعمل على نقل وتوطين المعرفة، إذا أحسن استغلالها من جانب الشباب في الإمارات.

فهي لا توفر فقط المؤسسات المحلية الثقافية فقط، ولكنها تنقل جسور المعرفة والفنون والآداب العالمية لهم من كافة أنحاء دول العالم وتجعلها بين أيدهم للاستفادة منها والنهل من ثقافات وعلوم الشعوب الأخرى.

# البيئة التكنولوجية

# دعم البنية التشريعية والتنظيمية في مجال التكنولوجيا

تنامى سوق الاتصالات في الإمارات من 8.2 مليار دولار أمريكي في 2005 إلى 13.6 مليار في 2011، أي بنسبة تعادل 20 % سنوياً. ويُعزى ذلك إلى حد كبير للإطار القانوني الجديد الذى أتاح لهيئة تنظيم الاتصالات إصدار العديد من القواعد التنظيمية لدعم تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 72 بدءا بتحرير قطاع الاتصالات في دولة الإمارات بإصدار القانون الاتحادي رقم 3 لسنة 2003 المسمى قانون الاتصالات لتأسيس الهيئة العامة لتنظيم قطاع الاتصالات في الدولة.73 "كما سعت دولة الإمارات إلى وضع وتطوير التشريعات المتعلقة بدعم البيئة القانونية والتنظيمية في مختلف مجالات تكنولوجيا والاتصالات، فقد أصدرت ثلاثة قوانين اتحادية لحماية حقوق الملكية الفكرية بالتوافق مع نصوص الملكية الفكرية المتصلة بالتجارة. وانضمت لعضوية المعاهدات والاتفاقيات والمواثيق المعنية بالملكية الفكرية. كما أقرت حكومة دبى عددا من القوانين بإنشاء المنطقة الحرة للتكنولوجيا والإعلام وتنظيم المعاملات الإلكترونية في جميع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية في الإمارة. 74.

# بناء القدرات البشرية والمؤسسية في مجال تكنولوجيا المعلومات

عملت دولة الإمارات العربية المتحدة على تدعيم مسيرة بناء مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة من خلال وضع السياسات والبرامج التى ترمى إلى زيادة تأثير تكنولوجيا المعلومات إن البيئة والمناخ

المتوفر للشباب

الإعلامي والثقافي

الإماراتي من أهم

على نقل وتوطين

المعرفة، إذا أحسن

استغلالها

العوامل التي ستعمل

في إصلاح التعليم والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، مع السعى نحو تطوير التعليم وربطه بالمتغيرات السريعة والمتلاحقة في تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا الحديثة. ومن أمثلة ذلك التوسع في توفير الحاسب الآلى والسبورات الذكية بالمدراس مع ربطها بشبكة الإنترنت، والتوسع في برامج التعليم الإلكتروني والتعلم الذكي من خلال التكنولوجيا الذكية مثل الآيباد. ويمكن الحديث عن بناء القدرات في مجال التكنولوحيا من خلال عدد من الأنعاد.

ويتمثل البعد الأول في إنشاء مؤسسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث توسعت الدولة في إنشاء مؤسسات التعليم العالى لتعميم التعليم الإلكتروني الذي بدأت الدولة في إدخاله في عدد من الجامعات والمؤسسات والمعاهد البحثية والتقنية لتشجيع الشباب على البحث العلمي والابتكار، ومن أهمها جامعة "حمدان بن محمد للتعليم الإلكتروني" ومدينة مصدر و"معهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا" الذي يعتبر جامعة للدراسات العليا، موجهة للبحوث التي تركز على الطاقة البديلة والبيئة76,75، و"مجمع محمد بن راشد للتقنية" و"مجمع دبي للتقنية الحيوية" و"مجمع واحة دبى للسيلكون" و"مركز سيليكون دبي" لاحتضان الخبرات المختلفة من العاملين في مجال التكنولوجيا، و"المنطقة الإعلامية في دبى" التى تتبعها "دبى للإنترنت" ومدينة "دبى للإعلام" و"قرية دبى للمعرفة" و"المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا" بالشارقة، ومركز "تقنية رأس الخيمة" ومركز "التميز للبحوث التطبيقية والتدريب" ومعاهد ومراكز أبحاث البيئة ومعالجة المياه بالتقنية الحيوية. 77 وتعمل كل هذه المؤسسات وغيرها على تقديم العديد من البرامج التي تهدف إلى تنمية القدرة البشرية المواطنة والوافدة في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والتقنيات الأخرى.

### صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

"وضعت الإمارات العربية المتحدة الإطار القانوني للنهوض بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كما أقرت الدولة برامج للتمويل لتحفيز نمو صناعة الاتصالات، ويعد صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الأول من نوعه في الشرق الأوسط، وهو مُصمم لدعم البحوث الابتكارية ومشروعات التنمية وتوفير فرص التعليم والتدريب في الميدان. وفي ما يتعلق بالبحث والتطوير، يساعد الصندوق على بدء وتعزيز حاضنات للنشاط التجاري، ودعم إنشاء مؤسسات البحث والتطوير ذات الجودة العالية. وسيوفر الصندوق منحا دراسية لمواطنى الدولة الراغبين بالتخصص في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كما سيقدم الدعم اللازم لإنشاء مؤسسات تنظم دورات دراسية وتدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.78 وفي إطار إعداد وتأهيل الكوادر المواطنة لتوطين قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من المنتظر أن يبتعث الصندوق 680 طالباً للخارج بالتنسيق مع الجهات المختصة بالبعثات خلال الخمس سنوات القادمة، وذلك من خلال برنامج "بعثة"، لإعدادهم وتأهيلهم ليصبحوا النواة الحقيقية لتوطين مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الدولة. وقد خصص الصندوق ميزانية تصل إلى نحو 198 مليون درهم لدعم برنامج البعثات الذي يستوعب ألف مواطن. وأنجز حتى الآن 32% من مشروع "بعثة". ويشترط الصندوق حصول الطالب على معدل أكثر من 85% في الثانوية العامة واجتياز الاختبارات الخاصة بذلك. كما أرسل نحو 100 طالب إلى الولايات المتحدة الأميركية وبريطانيا بالتعاون والتنسيق مع مكتب البعثات في وزارة شؤون الرئاسِة. ويهدف الصندوق إلى ابتعاث 120 طالبا سنويا خلال السنوات القادمة.

المصدر: يوسف العربي 2012 ب.

أما البعد الثاني في بناء القدرات فيتمثل في تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبنيتها التحتية. وتعد البنية التحية للمعلومات والاتصالات ركيزة أساسية لاقتصاد المعرفة والأساس في وصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لجميع السكان، وتكريس استخدامها بما يؤدي إلى زيادة تدفق المعلومات والمعارف. وقد عملت الإمارات على الارتقاء بالمستوى التكنولوجي لشبكة الهاتف والخدمات الهاتفية الأخرى الداعمة لشبكة الإنترنت حتى بلغت مكانة متقدمة من بين دول العالم وأصبحت تحتل المركز 33 عالميا

يعد صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الأول من نوعه في الشرق الأوسط، وهو مُصمم لدعم البحوث الابتكارية ومشروعات التنمية وتوفير فرص التعليم والتدريب في الميدان

تملك الإمارات واحدة من أكثر البني التحتية تطوراً في مجال تقانة المعلومات والاتصالات

في مؤشر تنمية تكنولوجيا الاتصالات لعام الثالثة على مستوى دول الشرق الأوسط 2013، وعُدت تملك واحدة من أكثر البني التحتية تطوراً في مجال المعلومات والتنوع العددي وفي مستوى الخدمات المتقدمة. وفي نهاية عام 2013، بلغ عدد المشتركين في الهواتف الثابتة نحو مليوني مشترك. وبلغ معدل الانتشار 22.322 لكل 100 نسمة المعلومات.83" في عام 2013، بينما بلغ عدد المشتركين في الهواتف المحمولة حوالي 16 مليون مشترك بمعدل انتشار بلغ نحو 172 لكل 100 نسمة.80

> أما بالنسبة لانتشار خدمات الإنترنت ذات النطاق العريض فقد بلغ عدد المشتركين أكثر من مليون مشترك بمعدل 11.11 مشترك لكل 100 نسمة حسب إحصائيات أيلول/سبتمبر 2013. وتعد تلك المؤشرات هي الأعلى على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية. 81 كما أصبحت الإمارات تحتل المركز الثاني بين البلدان العربية من حيث جودة بنيتها التحتية والتوصيلية (الجدول 11.3). ويربط دليل "قياس مجتمع المعلومات عام

وشمال أفريقيا، والمرتبة 30 عالميا في مؤشر "استخدام تكنولوجيا المعلومات"، والمرتبة الثالثة على مستوى دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والمرتبة 33 عالمياً في مؤشر "الأثر الاقتصادي والاجتماعي لتكنولوجيا

وتصدرت دولة الإمارات قائمة دول العالم من حيث عدد المنازل المتصلة بخدمات الألياف الضوئية، بتحقيقها ثاني أعلى نسبة نفاذ. ويأتى هذا الإنجاز العالمي نتيجة للاستثمار الكبير الذي وجهته مؤسسة الإمارات للاتصالات "اتصالات" في مشاريع شبكة الألياف الضوئية، حيث تجاوز حجم الاستثمارات لهذه الشبكة 15 مليار درهم إماراتي حتى نهاية عام 2012. وتعمل "اتصالات" على رفع نسبة تغطية الشبكات الضوئية إلى أعلى المستويات وصولا إلى التغطية الشاملة، لتصبح دولة الإمارات بذلك هي الأولى عالميا في نسبة انتشار

الجدول 11.3 دليل تنمية تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات في الإمارات و بعض الدول الخليجية ( IDI ) لعام 2012

الدليل	الترتيب على المستوى العالمي	الترتيب على المستوى الإقليمي	البلد
6.54	31	الأولى	قطر
6.41	33	الثانية	الأمارات
6.30	39	الثالثة	البحرين
5.60	50	الرابعة	السعودية
5.36	54	السادسة	عمان

المصدر: الاتحاد الدولي للإتصالات 2013أ.

2013" بين أحد عشر مؤشراً خاصاً بالنفاذ إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاستفادة منها، والمهارات المتصلة بها. ويشمل المؤشر 157 بلدا، ويقارن بينها على المستوى العالمي والإقليمي. ويصنفها إلى أربع مجموعات على أساس مستوى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: مرتفع جداً، مرتفع، متوسط، ومنخفض.82

واحتلت الإمارات المرتبة الثانية على مستوى دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والمرتبة الخاصة بتكنولوجيا المعلومات"، والمرتبة

التكنولوجيا التي توفر سرعات قياسية.84"

ويقيس مؤشر الجاهزية الشبكية قدرة اقتصاد معين على الانتفاع من تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لزيادة المنافسة والتطور. وتستند دراسة مؤشر الجاهزية الشبكية المنشورة في التقرير العالمي لتكنولوجيا المعلومات لعام 2014 على البيانات التي جمعتها منظمات مثل الاتحاد الدولى للاتصالات والبنك الدولى والأمم 36 عالميا في مؤشر "الاستعدادات والتجهيزات المتحدة. وفي هذا المضمار، جاءت الإمارات في المرتبة الثانية على مستوى دول الشرق

الأوسط وشمال أفريقيا والمرتبة 24 عالمياً في المؤشر العام "الجاهزية الشبكية" كما جاء في تقرير المنتدى الاقتصادى العالمي. وجاءت في المرتبة الثانية على مستوى دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والمرتبة 18 عالمياً في مؤشر "البيئة العامة لتكنولوجيا المعلومات". وقد جاءت الإمارات في المراكز الأولى بين الدول العربية في مؤشرات عدة منها معدلات مستخدمي الإنترنت، وأهمية تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في رؤية الحكومة للمستقبل، وجاهزية الحكومة الإلكترونية. كما جاءت في مراكز متقدمة عالمياً مثل المركز الثاني في نجاح الحكومة في تعزيز تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، والمشتريات الحكومية لمنتجات التكنولوجيا المتقدمة، وجاهزية الحكومة الإلكترونية.85

# الحكومة الإلكترونية

### الإطار 11.3

### الحكومة الإلكترونية في الإمارات

تعد دولة الإمارات من أوائل الدول العربية التي طبقت مفهوم الحكومة الإلكترونية وتتولى حكومة الإمارات الإلكترونية الإشراف على "بوابة حكومة الإمارات" التي تضم جميع الخدمات والمعلومات الحكومية الاتحادية والمحلية في الدولة. كما تعمل على رفع جاهزية التحول الإلكتروني للخدمات التي تقدمها الحكومة الاتحادية، بما يضمن توفير خدمات حكومية متطورة وفعالة، يمكن الحصول عليها على مدار الساعة. كما توفر البوابة العديد من الملفات والوثائق التي تضم محتوى مفتوحا ضمن مفهوم "البيانات المفتوحة".

المصدر: هيئة تنظيم الاتصالات الإماراتية 2014.

وفقا لنتائج تقرير الحكومة الإلكترونية لعام 2014 الصادر عن منظمة الأمم المتحدة، فقد تبوأت الإمارات مكانة متقدمة من بين 193 دولة متقدمة ونامية مشاركة في هذا التقرير، حيث جاءت في المرتبة الثانية عربياً و32 عالمياً وفقاً لمؤشر "تطور الحكومة الإلكترونية". وهي على الرغم من تراجعها 4 مراتب عن العام 2012 (المركز 28)، فقد حققت تقدما ملحوظا عن موقعها مقارنة مع العام 2010 (المركز 49).86 ويقيس مؤشر

الخدمات الإلكترونية مدى تطور الخدمات الإلكترونية من حيث الوفرة، والجودة، وتنوع القنوات، ومدى استخدام الجمهور لهذه الخدمات، واحتلت الإمارات مكانة ضمن الدول العشرين الأفضل من حيث "تقديم الخدمات الإلكترونية" وهو تقدم حافظت عليه منذ احتلالها المركز 99 في مؤشر "خدمات الحكومة الإلكترونية" في تقرير 2010 ثم المرتبة 12 في المؤشر نفسه لعام 2012. ويعد هذا التقدم من الحالات النادرة وغير المسبوقة في تاريخ تقارير الأمم المتحدة لحاهزية الحكومة الالكترونية.87

أما مؤشر المشاركة الإلكترونية فيقيس مدى استخدام الحكومة للإنترنت لممارسة الشفافية والتواصل مع الجمهور وإشراكهم في صياغة السياسات وتطوير الخدمات. وبحسب نتائج تقرير استطلاع الحكومة الإلكترونية للأمم المتحدة لعام 2014، عززت الإمارات مكانتها المتقدمة فتبوأت المركز الثالث حسب هذا المؤشر.88 وقد نوه التقرير بدولة الامارات العربية المتحدة كإحدى الدول السباقة التي نجحت في وضع المشاركة عبر الهاتف كأولوية من أجل وضع خدماتها في يد السكان على مدار الساعة منذ يونيو 2013. 89

وفي معرض الحديث عن الوضع الاقتصادي والسياسي والثقافي والتقاني في الإمارات العربية المتحدة، يبدو جليا أن فرص النقل والتوطين، وصولاً إلى إقامة مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة، متوفرة بقوة في هذه الجوانب. فليس ثمة عائق اقتصادي أو سياسى أو تقانى أو ثقافي يحول دون إيلاء الاهتمام الكافي لهذا الموضوع. وعلى العكس من ذلك، يمكن القول إن دولة الإمارات قد أتيحت لها فرصة تاريخية معززة بالدعائم المذكورة آنفا من أجل المضى قدماً في هذا المشروع، في إطار المناخ السياسي الداعم للحريات والبيئة التكنولوجية القوية واعتمادا على ثقافتها واقتصادها المستقر القادر على الاضطلاع بتكاليف هذا المشروع.

في معرض الحديث عن الوضع الاقتصادي والسياسي والثقافي والتقاني في الإمارات العربية المتحدة، يبدو جليا أن فرص النقل والتوطين، وصولا إلى إقامة مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة، متوفرة بقوة في هذه الجوانب

### مبادرات تطوير قطاع المعلومات والاتصالات

مبادرة حكومتي (التفاعل مع المواطنين) تهدف هذه المبادرة إلى النهوض بالخدمات الإلكترونية التي تضمن تحسين كفاءة التشغيل وكفاءة خدمات الحكومة الاتحادية. وتعد هذه المبادرة إحدى الدعائم الرئيسية لاستراتيجية حكومة الإمارات العربية المتحدة للفترة 2013/2011. إن مبادرة "حكومتى" التي أطلقها سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، وحاكم دبي، بوابة إلكترونية متكاملة تربط المواطنين مباشرة بالكيانات الاتحادية الخمسة المشتركة بالخدمة وهي (وزارة العمل، وهيئة كهرباء ومياه دبي، وبرنامج الشيخ زايد للإسكان، والهيئة الوطنية للمواصلات، ووزارة الداخلية).

المصدر: الإتحاد الدولي للاتصالات 2014.

مبادرة النطاق العربي «إمارات»

"أطلقت هيئة تنظيم الاتصالات اسم النطاق العربي «إمارات» إيمانا منها بأهمية استخدام اللغة العربية في العناوين الإلكترونية، لإتاحة المجال أمام الناطقين بها لتحقيق أكبر استفادة من شبكة

الإنترنت وقنواتِها المتعددة. ويعد النطاق العربي «إمارات» إنجازاً يحسب للدولة في قطاع تكنولوجياً الاتصالات على الصعيد الإقليمي في إدخال اللغة العربية لأسماء نطاقات الإنترنت لتكون بذلك دولة الإمارات إحدى الدول القلائل في العالم التي حصلت على موافقة منظمة الأيكان. المصدر: هيئة تنظيم الاتصالات الإماراتية 2014 أ.

شراكة عالمية

شجعت الدولة الدخول في شراكات وعلاقات اقتصادية مع عديد من الشركات العالمية المرموقة التي تمتلك مكانيات تقنية متطورة بهدف جلب هذه القدرات وتوجيهها نحو البحوث والتطوير مما يؤدى إلى خلق بيئة دافعة للتنوع الاقتصادي في مختلف الأنشطة الاقتصادية، عن طريق الاستفادة مما تملكه تلك الشركات من إمكانيات معرفية تساعد على نقل وتوطين المعرفة. وقد دعتٍ الدولة قادة القطاعين العام والخاص للعمل معا لتكوين شراكة تدعم البحث والابتكار في جميع القطاعات، بما فيها قطاع تكنولوجيا المعلومات، عبر تأسيس حكومة أبو ظبي لشركة «مبادلة للتنمية» وجنرال إلكترك، ومجموعة كارلايل، ومجموعة إي بي إكس، وشركة بيونغ، وشركة إيرباص.<sup>91</sup>

المصدر: موقع مبادلة 2014 أ. موقع مبادلة 2014 ت.

# مبادرات تمكين الشباب

يعد تمكن الشباب أحد الأدوات الفاعلة في تأمين توافر رأس المال المعرفي الذي تحتاج إليه الدولة للقيام بعمليات نقل وتوطين المعرفة. وهناك بالتالى علاقة تفاعلية بين تمكين الشباب وتوطين المعرفة، فكلما زاد مستوى تمكين الشباب تتيسر عمليات توطين المعرفة. وانطلاقاً من ذلك، فقد أولت الإمارات العربية المتحدة أهمية كبيرة لتمكين الشباب وتسليحهم بالعلم والمعرفة، ووضعتها في صدارة أولوياتها واهتماماتها، انطلاقا من قناعتها بأن الشباب هم أساس المجتمع وعموده الفقرى والقوة الفاعلة والدافعة وراء تقدم الوطن ورفعته، وبقدر ما يتم تأهيل هؤلاء الشباب وامتلاكهم المهارات العلمية المرتبطة باقتصاد المعرفة، بقدر ما يكونون أكثر قدرة على ترجمة أهداف الدولة وتنفيذها.

ويتضح ذلك في مبادرات الدولة المختلفة، وتوجهاتها المستمرة التي تستهدف تأهيل

الشباب وإعدادهم بشكل جيد للمشاركة بفعالية في تنمية المجتمع وتطوره.

## خلاصة

في دولة الإمارات العربية المتحدة فرصة كبرى ودور لا يمكن إنكاره في نقل وتوطين المعرفة. ذلك أنها، مع المؤسسات التي تتبعها، تعتبر حاضنات لأفراد المجتمع، وبخاصة الشباب، وتسهم بالتالي في بناء مجتمع المعرفة. وهناك الكثير من المؤسسات والمبادرات في هذا المجال والتي استعرضنا العديد منها. إلا أن كثيرا منها يحتاج إلى رؤية شاملة موجهة نحو إقامة هذا المجتمع، لتمكين الشباب من الولوج إليه. وللقيام بهذا، يجب أن تركز هذه البيئات في توجهها وخطوات سيرها بحيث تتمحور مهماتها الأساسية حول الحصول على المعرفة المتطورة وتوطينها وتوليد المعرفة الجديدة ونشرها وتوظيفها، وزيادة مساهمتها في تعزيز قدرات الشباب المواطن على نقلها وتوطينها.

بقدرما يتم تأهيل

باقتصاد المعرفة، بقدر

ما يكونون أكثر قدرة على ترجمة أهداف

الدولة وتنفيذها

هؤلاء الشباب وامتلاكهم المهارات العلمية المرتبطة

### مؤسسات رائدة في تمكين الشباب

#### صندوق خليفة ومؤسسة محمد بن راشد92

المواطنين على الالتحاق بسوق العمل.93

رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي،

ووجه من خلالها بتخصيص مبلغ 10 مليارات دولار بغرض 1. «صندوق خليفة لتمكين التوطين» الذي يستهدف توفير تأسيس قاعدة معرفية صلبة في المنطقة العربية. وتهدف الموارد المالية اللازمة لدعم برامج وسياسات تشجع المؤسسة إلى تنشئة وتطوير جيل من قادة المستقبل، حيث يمثل رأس المال البشري المحرك الرئيسي للتنمية، 2. مؤسسة الإمارات لتنمية الشباب، والتي تتمثل رؤيتها خصوصا في ظل انخفاض مستوى الإنتاج الفكري والعلمي في العمل على إلهام وتوجيه وتمكين الشباب في دولة والعلوم المترجمة إلى اللغة العربية، والتي تعتبر من أقل الإمارات العربية المتحدة من المساهمة في بناء مستقبل المستويات في العالم. وتخدم المؤسسة الأوساط الشبابية، مستدام للدولة، ويعد أحد محاور عملها الرئيسة في والمفكرين والمثقفين، والكتَّاب. وتتمثل رسالة المؤسسة في القيادة والتمكين، من خلال إطلاق المواهب الوطنية، «توفير الفرص للشباب العربي وإعدادهم لقيادة منطقتهم وإتاحة نطاق جديد من فرص التعلم وتنمية المهارات.94 إلى الاقتصاد القائم على المعرفة من خلال تشجيع ريادة 3. مؤسسة محمد بن راشد: وهي مبادرة نوعية أطلقها الأعمال، والبحث والابتكار، وتعزيز فرص الحصول على صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب التعليم الجيد، والتطوير المهنى النوعي، ودعم إنتاج واكتساب ونشر مصادر المعرفة باللغة العربية».<sup>95</sup>

#### الإطار 14.3

#### قطاعات ومؤسسات نقل وتوطين المعرفة في دولة الإمارات

## تسعى دولة الإمارات لتحقيق نقل وتوطين المعرفة في 3. شركة مصدر قطاعات مختلفة في الدولة وهي تلك القطاعات العلمية تأسست شركة مصدر في عام 2006 الحديثة، وبخاصة ذات القيمة المضافة العالية. وفيما يلى كشركة مملوكة بالكامل لشركة «مبادلة للتنمية» التابعة مناقشة لأهم هذه القطاعات والمؤسسات التي ترعى نقل الحكومة أبو ظبي. وتعمل الشركة في إطار الرؤية الشاملة وتوطين المعرفة في هذه القطاعات.

### 1. شركة مبادلة وقطاع الطيران

تتعاون جهات محلية تابعة لشركة «مبادلة للتنمية» تحديد مسار للتصدى للتحديات في هذا المجال، وتتمثل المملوكة بالكامل لحكومة أبو ظبي، مع جهات عالمية، وذلك في تصنيع هذه الطائرة تصنيع أول طائرة ركاب في للمعرفة في مجال الطاقة المتجددة وتطويرها وتطبيقها، الإمارات بحلول عام 2022، والتي ستعتمد على التِّكنولوجيا ونموذجا عالميا للتنمية المستدامة. المستقبلية لهذه الصناعة. وتقوم الشركة حالياً بصناعة أجزاء من الطائرات وصيانتها وتصليحِها، إضافة إلى أولاً: معهد مصدر تدريب الطيارين، كما أنها تدعم حاليا وتطوّر المهارات وهو جامعة مستقلّة للدراسات العليا تُعنى بالأبحاث،99 بدأ العمل في المرحلة الأولى لإنشاء مجمع العين لصناعة الطائرات. 96

### 2. قطاع الطاقة النووية للأغراض السلمية

نظرا للطلب المتزايد على الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، فقد وضعت الدولة برنامجا لتوفير طاقة نووية آمنة واقتصادية وفعّالة وصديقة للبيئة بحلول عام 2017، وذلك من خلال بناء محطات للطاقة النووية تعتمد على أعلى المعايير الدولية للسلامة والأداء والأثر البيئي، ويتم حاليا بناء أربع وحدات من مفاعل الطاقة النووية في أبو ظبي وذلك ضمن شراكة مع كوريا الجنوبية، ومن المتوقع أن يتم ربط أوّلها بشبكة الكهرباء في مايو 2017، على أن يتم تشغيل الوحدات الثلاث الأخرى تباعا حتى عام 2020. 97

لأبو ظبى والهادفة إلى تطوير جميع مجالات قطاع الطاقة المتجددة والتقنيات المستدامة لضمان أمن الطاقة، وتنويع الاقتصاد والانتقال إلى اقتصاد المعرفة،98 إضافة إلى رؤية شركة مصدر في ترسيخ مكانة أبو ظبي كمركز رائد

والكفاءات المحلية العاملة في مجال صناعة الطيران، وقد وتم تطويره بالتعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا. ويركز المعهد على علوم وهندسة الطاقة البديلة المتطورة والتقنيات البيئية والاستدامة، ويعتبر المعهد النواة الأساسية لمجمع التطوير والأبحاث المحلي في مدينة مصدر.

### ثانياً: مصدر للاستثمار

تسعى وحدة «مصدر للاستثمار»<sup>100</sup> إلى بناء محفظة تضم كبرى شركات الطاقة المتجدّدة والتقنيات النظيفة الواعدة، وتستهدف الوحدة الاستثمارات التي تمتلك مقومات النجاح على المستويين العالمي والمحلى في الدولة، وتركز بشكل خاص على قطاعات:

الطاقة النظيفة: تشمل تقنيات توليد الطاقة وتخزينها وتقنيات النقل والابتكار التقنى/الطاقة النظيفة والوقود الحيوي المستدام. مصادر بيئية: تشمل إدارة المياء والنفايات وتقنيات الأصول الصناعية من خلال شراء انبعاثات الكربون الصناعة المستدامة.

شبكات الطاقة، والتقنيات الداعمة.

الخدمات البيئية: حماية البيئة وخدمات الأعمال

### ثالثاً: مصدر للطاقة

تعمل وحدة «مصدر للطاقة» 101 على تطوير وتشغيل مشاريع خامساً: مدينة مصدر توليد الطاقة من المصادر المتجدّدة، وذلك عبر بناء محفظة تعد مدينة «مصدر» أكثر مدن العالم استدامة، فهي مجمّع من المشاريع الاستراتيجية على المستوى الخدمي، وتستثمر عالمي صاعد للتقنيات النظيفة سيتيح للشركات التي مصدر للطاقة مباشرة في مشاريع فردية ضمَّن مجالات تتخذَّها مقراً لها أن تكون قريبة من مركز تطوير قطاعً الطاقة المتجدّدة كافّة، مع التركيز على الطاقة الشمسية الطاقة المتجددة والتقنيات النظيفة. وتقع «مصدر» على المركزة، والطاقة الكهروضوئية، وطاقة الرياح.

### رابعاً: مصدر لإدارة الكربون

تتولى «مصدر لإدارة الكربون»102 إدارة المشاريع التي من النظيفة وإجراء البحوث عليها وتطويرها واختبارها شأنها خفض انبعاثات الكربون عبر تعزيز كفاءة استهلاك وتطبيقها وتسويقها. وستوفر المدينة منصة تجمع تحت الطاقة واسترداد الحرارة المفقودة، إضافة إلى التقاط مظلتها جميع مراحل تطوير الطاقة المتجدّدة والتقنيات وتخزين الكربون. وتوفر الوحدة قيمة استثنائية لمالكي المستدامة في مجمع متكامل للسكن والعمل.103

بموجب «آلية التنمية النظيفة» التابعة للأمم المتحدة كفاءة الطاقة والمواد: تطوير كفاءة المواد الحديثة، وكفاءة وغيرها من الخطط التجارية المجدية في مجال المناخ العالمي، وعبر تقديم حل متكامل لتحقيق هذه الأهداف، أي بتمويل أرصدة الكربون، وتحديد المشاريع وإدارتها، وتحليل مشاريع مصادر التقنيات وتسجيلها لدى الأمم المتحدة.

بعد 17 كلم من وسط مدينة أبو ظبى، وتشجّع النقل بوسائل السير على الأقدام أو ركوب الدراجات الهوائية، وتشكل منصة لاستعراض طاقة المستقبل المتجددة والتقنيات

> ومن الواجب تعزيز التنسيق بين هذه المبادرات والمؤسسات لتعمل على نسق واحد شامل يربط بينها، أو بالأحرى على تحدید هدف یوحد جهودها جمیعا، ففی كثير من الأحيان تقوم كل مؤسسة أو بيئة تمكينية بالعمل منفردة عن الجهات الأخرى، بل قد ينشأ بعض التضارب والتكرار بين أهداف بعض المؤسسات وفعالياتها. ومن ثم ينبغي التنسيق بين كل هذه المؤسسات في الدولة من خلال جهة واحدة راعية لمشروع المعرفة، تخطط وتضع الاستراتيجيات وتوزع المهمات على البيئات التمكينية المختلفة التي تتولي تنفيذ الأهداف، كل حسب آلياته وتخصصاته وطبيعته.

وبعد توجه هذه البيئات إلى المعرفة في دراسة حالة الإمارات. شتى أهدافها واستراتيجياتها، وبعد أن

تقوم جهة ترعى التنسيق والتناغم بينها، تبقى المسؤولية ملقاة على عاتق الشباب في المشاركة والاستفادة الفاعلة منها. والتساؤل المهم هنا هو: كيف يمكن لدولة الإمارات أن تتبنى سياسات واستراتيجيات جادة تعزز من نظم توطين المعرفة بواسطة الشباب؟ وكيف يمكن للدولة أن تحول الثروة الشبابية لديها إلى فرصة لإحداث التنمية الإنسانية القائمة على المعرفة؟ وكيف يمكن أن تنجح سياسة تأهيل الشباب ودمجهم في عملية نقل وتوطين المعرفة وإحداث تغير اجتماعي وثقافي ونمو اقتصادى يصبح فيه هؤلاء الشباب قوة منتجة للمعرفة في ظل وجود هذه البيئات التمكينية؟ وستتم الإجابة عن هذه الأسئلة وغيرها في الفصل الأخير من

من الواجب تعزيز التنسيق بين هذه المبادرات والمؤسسات لتعمل على نسق واحد

شامل يربط بينها و

تحديد هدف يوحد

جهودها جميعا ثم ينبغى التنسيق بين

كل هذه المؤسسات في

واحدة راعية لمشروع

الدولة من خلال جهة

المعرفة، تخطط وتضع

الاستراتيجيات وتوزع

المهمات على البيئات

التمكينية المختلفة التى تتولى تنفيذ

الأهداف، كل حسب

آلياته وتخصصاته

وطبيعته

- .Credé & Mansell 1998
- حسابات فريق التقرير بناء على بيانات المركز الوطني للإحصاء، الإمارات 2014أ.
  - المركز الوطنى للإحصاء، الإمارات 2014أ.
- حسابات فريق التقرير بناء على بيانات المركز الوطني للإحصاء، الإمارات 2014أ.
- انظر الملحق الإحصائى لإحصائيات عدد الطلاب مواطنين وغير مواطنين حسب التخصص وإحصائيات الخريجين للعامين 2011/2010 و2012/2011.
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2012.
- حسابات فريق التقرير بناء على بيانات المركز الوطني للإحصاء، الإمارات 2014أ.
  - المركز الوطنى للإحصاء، الإمارات 2014أ.
- مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية 2004.
- 9 مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية 2004.
  - 10 ميك راندال 2011.
- 11 مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية 2004.
  - 12 محمد العسومي 2012أ.
- محمد العسومي 2012أ. إن ميزانية الحكومة الاتحادية وحدها لا تعكس الأوضاع المالية الجيدة للدولة، أن هناك موازنات خاصة بالإمارات المحلية، ولا سيما موازنتي إماراتي أبو ظبي
- ودبى، اللتين يفوق الإنفاق فيهما الإنفاق العام في الموازنة الاتحادية، إلا أن الأخيرة تقدم مؤشرات عامة ومهمة عن الأوضاع المالية للدولة وكفاءة الإنفاق الحكومي.
  - 14 المركز الوطني للإحصاء، الإمارات 2014أ.
    - .Wilkins 2011 15
    - .Wilkins 2011 16
- Ministry of Higher Education and Scientific 17 .Research, UAE 2012
  - .Wilkins 2011 18
  - .New York University Abu Dhabi 2014 19
    - .Hothouse Media 2010 20
  - .Dubai International Academic City 2014 21
    - .Wilkins 2011 22
    - .Wilkins 2011 23
    - .Altbach 2004 24
    - .Wilkins 2011 25
    - Rogers 2003. 26

    - 27 الامارات اليوم 2012أ.
  - 28 مركز الإمارات للدراسات الاستراتيجية 2012.
    - 29 كليات التقنية العليا 2012.
- 30 حسب جريدة الإمارات اليوم فإن ميزانية الهيئة الوطنية للبحث العلمي لا يتجاوز خمسة ملايين، وهي ميزانية متواضعة جداً لا تتواكب مع الدور المنوط بالهيئة. المصدر: عمرو بيومي 2012.
  - 31 عمر بيومي 2012.
  - 32 نجيب الشامسي 2010.
    - .Walters etal. 2010 33
  - .Ewers and Malecki 2010 34
- 35 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد ال مكتوم 2012.

- 36 على سيف على المزروعي 2012.
  - 37 الخليج 2011أ.
- 38 المركز الوطنى للإحصاء، الإمارات 2014ب.
  - 39 العربية 2012.
  - 40 وزارة الاقتصاد، الامارات 2013.
  - 41 وزارة الاقتصاد، الامارات 2012.
  - 42 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي 2014.
- 43 تم الاعتماد في هذا الجزء على عبد الحميد رضوان عبد الحميد، ورقة مرجعية للتقرير.
  - 44 محمد العسومي 2012ب.
  - 45 وزارة الاقتصاد، الامارات 2013.
  - 46 وزارة الاقتصاد، الامارات 2011.
  - .World Trade Organization 1998 47
- 48 الموسوعة الالكترونية لدولة الإمارات 2014. ضمن: الحكومة الإلكترونية في دولة الإمارات العربية المتحدة.
  - 49 الاتحاد الدولي للاتصالات 2014.
    - .Ewers and Malecki 2009 50
  - 51 دولة الأمارات العربية المتحدة 1971.
  - 52 دولة الإمارات العربية المتحدة 1971.
- 53 أحمد سليمان الحمادي وعبد العزيز عبد الفتاح 2008.
  - 54 عماد عبد الحميد 2013.

55 الاتحاد 2008.

- 56 وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي، الامارات
- 57 مجلس الوزراء، الامارات 2014. 58 وأقرب الأمثلة على التفاعل بين الشعب والقادة ما تم في شهر ديسمبر 2013 فيما عرف بالخلوة الوزارية أو جلسات العصف الذهني حول ملف التعليم بين ممثلين من الشعب وبمشاركة أعضاء مجلس الوزراء، وبإشراف

من نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي،

- الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. الامارات اليوم 2013. 59 برنامج الأمم المتحدة الانمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2012.
  - 60 المركز الوطنى للإحصاء 2012.
  - 61 انظر الملحق آلإحصائي، الجدول م 2.
  - 62 انظر الملحق الإحصائي، الجدول م 1.
  - 63 المجلس الوطنى للإعلام، الامارات 2010.
  - 64 المجلس الوطني للإعلام، الامارات 2010.
  - 65 المجلس الوطني للإعلام، الامارات 2010.
    - 66 عبدالله الجبلي 2013.
  - 67 المجلس الوطنى للإعلام، الامارات 2014.
  - 68 المجلس الوطنى للإعلام، الامارات 2014.
    - .Dubai Media City 2014 69
      - 70 على الرشيد 2009.
      - 71 أخبار الخليج 2012.
    - 72 الاتحاد للاتصالات 2011. 73 المبادرة العربية لإنترنت حر.
- 74 عبد الرحيم رضوان عبد الحميد، ورقة مرجعية للتقرير.
  - .Masdar Institute 2014 75
    - 76 ريم البريكي 2013.
- 77 عبد الرحيم رضوان عبد الحميد، ورقة مرجعية للتقرير.
  - 78 الاتحاد الدولي للاتصالات 2011.

- 79 هيئة تنظيم الاتصالات الإماراتية 2014ب.
- 80 بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات 2013.
- 81 بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات 2013.
- .International Telecommunication Union 2013 82
  - 83 مصطفى عبد العظيم 2103. 84 يوسف العربي 2012 (أ).
  - .World Economic Forum 2014b 85
  - .United Nations 2012 and 2014 86
  - .United Nations 2012 and 2014 87
    - .United Nations 2014 88
    - .United Nations 2014 89
      - 90 موقع مبادلة 2014 ت.
      - 91 موقع مبادلة 2014 أ.
        - 92 الاتحاد 2012.
        - 93 البيان 2011.
- 94 مؤسسة الإمارات لتنمية الشباب 2013. للمزيد من التفاصيل حول مؤسسة الإمارات لتنمية
- الشباب وأهدافها وبرامجها، راجع: مؤسسة الإمارات لتتمية الشباب
  - /http://www.emiratesfoundation.ae
  - 95 مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2014.
    - 96 مبادلة 2014ب.
  - 97 مؤسسة الإمارات للطاقة النووية 2013.
    - 98 موقع مصدر 2014أ.
    - .Masdar Institute 2014 99
- 100تم الإعتماد في هذا الجزء على ورقة مرجعية لهاني ابراهيم عطا.
  - 101موقع مصدر 2014ب.
    - 102 الخليج 2011ب.
  - 103عين الإمارات 2014.



لتشكيل صورة دقيقة عن المهارات المعرفية للشباب الإماراتي، أجريت في نطاق هذا التقرير، خلال عام 2013، دراسات ميدانية مستفيضة شملت، بالإضافة إلى تقييم واقع هذه المهارات، استقصاء حال البيئات التمكينية، سواء منها البيئة الجامعية أو البيئات العامة. كما غطت الدراسات القيم التي يتحلى بها الشباب والعناصر الرئيسية الأخرى في منظومة المشاركة الفاعلة للشباب الإماراتي في نقل وتوطين المعرفة (انظر الفصل الثاني من هذا التقرير). وفي هذا الإطار، يستعرض هذا الفصل أولا: نتائج الدراسة الميدانية التي أجريت على عينة ممثلة للشباب الإماراتيين المسجلين في المرحلة الجامعية النهائية؛ وثانيا: نتائج جلسات المقابلات المركزة مع الشباب التي أجريت بمشاركة عينات منتقاة من الشباب الإماراتيين الذين دخلوا مجال العمل، وثالثا: نتائج ورشة العصف الذهنى مع الخبراء وممثلى الجهات الحكومية والأكاديمية والأهلية ذات العلاقة. وهذه الدراسات، التي يكمل بعضها بعضا، تقدم لنا صورة أكثر تكاملا عن ماهية الشباب الإماراتيين ومهاراتهم وطرق تفكيرهم وتوجهاتهم، علاوة على آراء المجتمع الإماراتي حول الموضوع، مما يساعد صانع القرار والمخطط الإماراتي على التفاعل الإيجابي وإيجاد المقاربات الأنسب لتحقيق الاندماج الأنجع للشباب في سيرورات نقل المعرفة وتوطينها.

> الشكل 1.4 الدراسات الميدانية



وضعت تقارير المعرفة العربية السابقة تصورا لمجتمع المعرفة باعتباره الحقبة الحالية للمجتمع الإنساني التي تتميز بكثافة المعرفة، من حيث إنتاجها وتوزيعها واستخدامها وتوظيفها. وهو مجتمع يتسم أفراده بخصائص معرفية وسلوكية وقيمية خاصة، تتفاعل في بيئات اجتماعية وسياسية وثقافية تحتضنها وتحفزها، وتدعم طاقات الإبداع والتجديد.1

وضمن هذه الأطر، وتماشيا مع النموذج المفاهيمي المعتمد، هدفت الدراسة الميدانية إلى استقصاء حال أهم المواضيع ذات العلاقة المباشرة بتحفيز وزيادة الاندماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات النقل والتوطين المعرفي والاستفادة من نواتجه من خلال توظيف هذه المعارف في المآرب التتموية المختلفة، بما يعود بالنفع والفائدة على الشباب الإماراتيين أنفسهم، وعلى السيرورة الاقتصادية والاجتماعية لدولة الإمارات بشكل عام. وهدفت الدراسة الميدانية، التي تمت على عينة ممثلة للشباب الإماراتيين في السنة النهائية من التعليم الجامعي الحكومي، إلى استطلاع آراء الشباب من المواطنين الإماراتيين من الجنسين حول مدى إلمامهم بمفهوم المعرفة ونقلها وتوطينها.

إن التعرف على آراء وتصورات وتوقعات الشباب حول هذا الموضوع وبخاصة "مِفاهيمهم وقناعاتهم" عن نقل وتوطين المعرفة مهم جدا. فإدراك أهمية الموضوع من قبل الفئة المستهدفة يمثل البداية والأساس في هذه العملية؛ إذ لا يمكن أن تطلب من فئة الشباب التفاعل مع موضوع دون تشكيل القناعة التامة لديهم بأهميته سواء على المستوى الشخصي أو على المستوى العام للدولة.

كما استطلعت الدراسة آراء الشباب الإماراتيين وتصوراتهم لأهم المحفزات في عملية النقل والتوطين وتحدياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة. وانطلاقا من النموذج المفاهيمي لهذا التقرير، الذي يبين أهمية تملك الشباب للمهارات اللازمة بما

وضعت تقارير المعرفة العربية السابقة تصورا لمجتمع المعرفة باعتباره الحقبة الحالية للمجتمع الإنساني التي تتميز بكثافة المعرفة، من حيث إنتاجها وتوزيعها واستخدامها وتوظيفها

جُمعت العينة المثلة من الشباب الإماراتيين في المرحلة النهائية من التعليم الجامعي في جميع الجامعات الحكومية الإماراتية

يمكنهم من المشاركة الفاعلة والحقيقية على التمارين والأسئلة مقابل كل واحد من في عمليات النقل والتوطين، اشتملت أداة البحث الميداني على أسئلة وتمارين متخصصة هدفت إلى التعرف على ما أو استنتاجية، باللغة الإنجليزية والعربية، يمتلكونه من مهارات معرفية، مثل حل المشكلات ومعالجة المعلومات واستخدام التكنولوجيا والتواصل الكتابى باللغة العربية وباللغات الأجنبية (الإنجليزية). وبما أن هذه المهارات، وإن وجدت لدى الشباب فإنها لن تؤتى أكلها المطلوب إلا إذا اقترنت وتأطرت بمنظومة قيمية ملائمة تتعکس في ممارسات مجتمعية ذات أثر واضح، فقد تعامل المسح الميداني كذلك مع الوضعية القيمية للشباب الإماراتي من خلال استقراء ما أقر الشباب به من قيم وقناعات عامة حول أهم المواضيع ذات العلاقة، بما فيها تلك القناعات وصف العيّنة الممثلة والممارسات المتعلقة بالمواطنة والانتماء والانفتاح على العالم والتواصل والعدالة جُمعت العينة الممثلة من الشباب الاجتماعية. وإضافة إلى ذلك، تعامل المسح مع الفاعليات الثقافية والاجتماعية الجامعي في جميع الجامعات الحكومية والاقتصادية للشباب في العينة و التي تشكل في مجموعها، إضافة للعوامل السابقة، المحركات المطلوبة نحو الاندماج الفاعل في العلوم التطبيقية العامة بل تمتد لتشتمل عملية النقل والتوطين المعرفي.

وللحصول على هذه البيانات، استخدمت والطالبات لهذه العينة الممثلة من أربع فئات الدراسة أداة صممها فريق عمل متخصص، من الاختصاصات وهي العلوم الهندسية وتكونت من جزأين؛ تضمن الأول اختبار يعرض سلسلة من التمارين المعرفية المتنوعة، وطلب من المستجيبين إنجاز هذه التمارين حسب الترتيب المقترح، مع الحرص على والاقتصاد) والعلوم الإنسانية (التربية توزيع الوقت بشكل يمكنهم من الإجابة على والعلوم الاجتماعية). كل الأسئلة في الوقت المخصص لذلك. أما الجزء الثاني فيتمثل في استبيان، طرحت فيه مجموعة من الأسئلة على الشباب المشاركين في هذه الدراسة لاستطلاع آرائهم حول عدد من الموضوعات، وبخاصة تلك المتعلقة بالبيئات التمكينية وبعدد من المسائل المتعلقة بمنظومة التعليم العالى، وبمدى توفر مقومات نقل وتوطين المعرفة في محيطهم. وأوضحت طريقة الإجابة

التمارين أو الأسئلة التي تنوعت فشملت الاختيار من أجوبة محتملة، وأسئلة مفتوحة وأخرى تتعلق بالتصنيف والترتيب، وحل المشكلات، ولقياس منظور الطلاب ورؤيتهم. وضمانا للحيادية والحرية التامة للوصول إلى أصدق الإجابات وأدقها، وُضَحت المبادئ الأخلاقية لإجراء البحث حيث أكد فريق العمل للمشاركين، كتابة وشفهياً، أن المشاركة اختيارية ولن تؤثر على درجاتهم أو نتائجهم في الامتحانات الرسمية، وأن هوية الشخص المشارك ستبقى مجهولة، والبيانات ستُعامل بسرية ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

الإماراتيين في المرحلة النهائية من التعليم الإماراتية. وانطلاقا من المفهوم المعتمد بكون المعرفة ونقلها لا تشتمل فقط على العلوم الإنسانية بما فيها العلوم المجتمعية والإدارية والاقتصادية، فقد اختير الطلاب (مثل الهندسة بفروعها، تكنولوجيا المعلومات) والعلوم الطبية (مثل الطب والتمريض) والعلوم الإدارية (مثل الإدارة

الجدول 1.4

		الجنس	فوزيع العينة حسب
I	النسبة المئوية %	العدد	
	30.5	653	الطلاب
	69.5	1489	الطالبات
	100	2142	المجموع
т			

واشتملت عينة الدراسة على 2142 طالبا وطالبة توزعوا بما يعكس واقع الانتظام في هذه الجامعات (الجدول 1.4). ويتضح من توزيع العينة أن نسبة الطالبات تفوق نسبة الطلاب، حيث قاربت 70%. ولا يعد هذا غريبا في مجتمع الإمارات الذى نلاحظ فيه عزوف نسبيا من قبل الشباب الذكور عن الالتحاق بالتعليم الجامعي إذ يفضل الكثير من خريجي الثانوية العامة من الذكور، وحسب العديد من الملاحظات الواقعية العامة، الالتحاق المبكر بالوظائف العامة وبخاصة الكليات العسكرية والجيش والشرطة المدنية لما توفره من حوافز ومرتبات تعد مغرية وآمنة وظيفيا للشباب الإماراتيين في هذه المرحلة العمرية. ويقابل ذلك إقبال ملحوظ من قبل الإناث على الالتحاق بالتعليم العالى، حيث شهدت الإمارات كما بين الفصل الثالث، نسباً مرتفعة من التحاق الإناث بالتعليم. إن ارتفاع معدل التحاق الإناث الإماراتيات بالتعليم العالى ظاهرة تستدعى الانتباه. ففى حين يفسرها البعض بأنها تعكس طموح الإناث إلى استخدام التحصيل العلمي كطريقة ناجعة لتحقيق الذات في بفروعها. مجتمع محافظ تطغى عليه الذكورية،

يرى فريق الآخر أن هذه الظاهرة يمكن أن تفسر في كون الشباب الإماراتيين من الذكور يحظون بالعديد من الفرص الوظيفية الآمنة في مراحل عمرية مبكرة ينعدم تبعا لها الحافز للانخراط في التعليم العالى، وكل ذلك يستدعى التوقف والتأمل، خصوصا إذا ما أردنا تحقيق الاندماج الفاعل للشباب الإماراتي، إناثا وذكورا، في عمليات نقل وتوطين المعرفة.

وقد اختيرت عينة الطلاب والطالبات من مجتمع الدراسة المتمثل في الجامعات الثلاث الحكومية أو المدعومة من الحكومة الإتحادية في الدولة؛ وهي جامعة الإمارات العربية المتحدة وهي أول جامعة أنشئت في عام 1976 في مدينة العين، وفيها ما يقرب من 13000 طالب وطالبة؛ وجامعة زايد التي أنشئت عام 1998 بفرعيها في كل من أبو ظبى ودبى؛ وكليات التقنية العليا التي أنشئت عام 1988 وفروعها الستة عشر المنتشرة في الدولة، وفيها ما يقرب من 19000 طالب وطالبة. ويبين الجدول 2.4 عدد المشاركين من هذه الجامعات الثلاث

قاربت نسبة الإناث في العينة 70% وهذا يعكس واقع الإلتحاق بالجامعات الإماراتية

الجدول 2.4

توزيع العينة حسب الج	لعينة حسب الجامعات الثلاث والفروع والجنس				
الجامعة	الفرع	الطلاب	الطالبات	الإجمالي	
جامعة الإمارات	العين	170	491	661	
جامعة زايد	أبو ظبي دبي	28 9	166 190	194 199	
كليات التقنية العليا	الشارقة ( فرعين ) دبي ( فرعين ) أبو ظبي ( فرعين ) رأس الخيمة ( فرعين ) الفجيرة ( فرعين ) العين ( فرعين ) الرويس ( فرعين ) مدينة زايد الإجمالي	38 164 163 28 22 29 5 - -	152 177 87 45 50 71 5 8 44	190 341 250 73 72 100 10 8 44 2142	

# عرض النتائج: رأس المال المعرفي

### النتيجة الإجمالية للمهارات المعرفية

الجدول 3.4

النتيجة الإجمالية للمهارات المعرفية المجمعة

أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
87.80	39.51	7.62	66.08

تتراوح الدرجات من 0 - 100

دلُ أداء العينة على امتلاك جيد للمهارات المعرفية

تتكون المهارات المعرفية من مهارة حل المشكلات، والتواصل الكتابي باللغة العربية، والبحث عن المعلومات ومعالجتها، واستخدام التكنولوجيا، ومهارة استخدام اللغة الإنجليزية. وبيّن التحليل أن درجات الطلاب تراوحت بين 39.51 في حدها الأدنى و87.80 في الحد الأعلى، أي أن الدرجة الأعلى كانت دون الحد الأقصى المفترض بنحو 12 درجة فقط. أما المتوسط الحسابي (الوسط)، والذي يدل على متوسط أداء جميع الطلاب المشاركين في اختبار المهارات ، فيساوى 66.08 درجة، وإذا افترضنا أن المستوى الأدنى المطلوب لامتلاك المهارات هو الحصول على درجة 50 من 100، نستنتج أن أداء أفراد العينة المشاركة في الاختبار يعتبر جيّدا بشكل عام، ويتعزز هذا الاستنتاج بالنظر إلى توزيع النتائج في حدودها الدنيا والعليا إذ لم تتجاوز نسبة الذين لم يحصلوا على درجة أقل من 100/50 سوى 2.3% بينما حصل 12.4% من الطلاب على 75 درجة فما فوق. إلا أن في ذلك ما يدعو إلى مزيد من الانتباه والعمل في هذا المجال؛ فعلى الرغم من امتلاك المهارات المعرفية بشكل جيد بين الطلاب بشكل عام، إلا أن نسبة من يمتلكون مهارات "عالية جداً" والتي تزيد من إمكانية الابتكار والإبداع لديهم هي نسبة ضعيفة نسبيا. كما يؤكد التحليل وجود درجة من التجانس في النتائج حيث أن قيمة الانحراف المعياري لم تعكس وجود تشتّت كبير بين أفراد العينة.

إن المعدل الجيد للدرجات الكلية التي حصل عليها الطلاب من الجنسين في المهارات المعرفية قد يدل بشكل عام على جودة وفعالية ما يُوفّر للطلاب في الجامعات الحكومية من بيئات تمكينية تساعد على إكسابهم هذه المهارات في الجامعات الثلاث بما تتضمنه من خطط وبرامج وطرق تدريس تعزز المهارات المعرفية.

وتكتسب هذه النتائج أبعاد مهمة أخرى إذا نظرنا إلى نتيجة طلاب المرحلة الجامعية المبحوثين في هذا التقرير على صعيد محور المهارات المعرفية من جهة، ونتيجة الطلاب في نهاية مرحلة التعليم الثانوي/ قبل الجامعي التي خلصت إليها الدراسات والمسوح في تقرير المعرفة العربى السابق (تقرير المعرفة العربي للعام 2011/2010).2 إن نتائج هاتين الفئتين تبين بوضوح تفاوتا إيجابيا ملحوظا في المهارات المعرفية لدى الطلاب أثناء الدراسة الجامعية مقارنة بنتائج الطلبة في نهاية المرحلة المدرسية الثانوية. فلقد أشارت النتائج التى أظهرتها استبيانات تقرير المعرفة العربي السابق (2011/2010)، إلى عدم جاهزية التلاميذ في نهاية التعليم الثانوي للانخراط في مجتمع المعرفة، -على الأقل من حيث المهارات المعرفية التي يتمتعون بها- مما أشار إلى خلل ما في نظام التعليم قبل الجامعي الذي لم يهيئ البيئة التى تعزز اكتساب المهارات المعرفية المطلوبة لنشر ثقافة المعرفة بين الطلاب. بالمقابل، فإن نتائج الطلاب في نهاية المرحلة الجامعية التي يقدمها هذا التقرير تبين تفاوتا ايجابيا ملحوظا في اكتساب المهارات المعرفية (فقد تراوحت درجات الطلاب للمهارات المعرفية في المرحلة الثانوية العامة بين 3.61 و72.45، أي بنحو 27 درجة دون الحد الأقصى المفترض وبمتوسط بلغ 32.91 مقابل 12 درجة فقط دون الحد الأقصى المفترض للطلاب في نهاية المرحلة الجامعية وبمتوسط بلغ 66.08 درجة). هذا مع العلم بأن الأدوات المستعملة في كل من المسحين تباينت لتتناسب مع التحصيل الأكاديمي والفئة العمرية للمشاركين في كل من الاستبيانين. وإن كان هذا التفاوت

الملحوظ في وضعية المهارات المعرفية للطلاب الجامعيين يمكن أن يُعزى إلى عدد من العوامل، مثل كون الطلاب الملتحقين بالجامعات، وبخاصة من يصلون إلى المراحل الجامعية النهائية هم، حُكما، من الطلاب الأفضل من حيث المقدرات والحافز الشخصى. إلا أن ذلك قد يشير أيضا إلى أن بيئة التعليم الجامعي في الجامعات الحكومية في الإمارات تعزز اكتساب المهارات المعرفية. كما يمكن أن يرجع السبب إلى اكتساب الشباب للمهارات المعرفية بهذه الصورة المقبولة إلى طبيعة المناهج والمقررات الجامعية التي تبنى في معظمها على غرار أحدث المساقات العالمية. حيث أن الأقسام العلمية في الجامعات الحكومية الثلاث تسترشد بالمقررات الأجنبية التي تقدم أحدث الموضوعات وأحدث الممارسات في كل تخصص.

# النتائج التفصيلية

### مهارة حل المشكلات

### الجدول 4.4

		تشكلات	مهارة حل الم
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
20.00	0.00	4.55	15.10

تتراوح الدرجات من 0 - 20

بينت نتائج التحليل أن 65 طالباً قد حصلوا على درجة الصفر (ما يساوى نسبة 3% من مجموع العينة) بينما حصل 591 طالبا على درجة 20 (أي ما يساوي 27.6% من مجموع العينة). أما المتوسط الحسابي الذي يدل على متوسط أداء الطلاب المشاركين فقد بلغ 15.109 من 20 درجة متجاوزا بما يقارب 5 درجات ما يُفترض أنه المستوى الأدنى المطلوب لإقرار امتلاك مهارة حل المشكلات (أي الحصول على درجة 10 من 20). من هنا، نستنتج أن الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في مهارة حل المشكلات جيد، مع الإشارة إلى وجود تشتت نسبى في الدرجات حسب ما تفيد به قيمة الانحراف المعياري، مما يعنى

وجود تباين في أداء الطلاب في هذه المهارة. إن التحصيل الجيد للشباب الإماراتي في مهارة حل المشكلات، وهي من المهارات المعرفية الأساسية، أمر محمود وملفت للنظر، وقد يعود ذلك إلى تعاملهم المستمر مع المساقات المختلفة على مدى سنوات الدراسة الجامعية وتراكم حصيلة جيدة من المهارات المعرفية لديهم. كما أن قدرة الطلاب على حل المشكلات اليومية التي تواجههم يمكن أن ترجع إلى عدة أمور منها أنهم طلاب في المرحلة الجامعية التي تتطلب منهم الاعتماد على ذواتهم بشكل كبير في المواقف التي تعترض حياتهم. إضافة إلى ذلك تكسب الحياة الجامعية الطلاب مهارات متنوعة بما فيها القدرة على حل المشكلات سواء عن طريق التعلم من الأساتذة أو بعضهم من بعض، علاوة على المواد الدراسية التي تتمي لديهم القدرة على استخدام المنهج والخطوات العلمية لحل المشكلات.

# مهارة التواصل الكتابي باللغة العربية

#### الجدول 5.4

:	باللغة العربية	صل الكتابي ب	مهارة التواد
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
20	2.19	3.35	11.09
		ن 0 - 20	تتراوح الدرجات م

بينت نتائج التحليل أن درجات الطلاب المشاركين في العينة قد امتدت بالفعل من 2.19 درجة إلى 20 درجة في أعلى حد، وقد حصل طالبان (ما يوافق 0.1% من مجموع العينة) على 20 درجة. أما المتوسط الحسابي فهو 11.09 من 20 درجة، وهذا يدل على أن أداء الطلاب بشكل عام في هذه المهارة بقى في حدود المتوسّط.

إن مهارة التواصل الكتابي من المهارات المهمة والمطلوبة عند نقل وتوطين المعرفة، ومن خلال النتائج يظهر جليا أن هذه المهارة جاءت عند المستوى المتوسط. ويرجع هذا إلى عدة أسباب: أولا، يجب ألا نغفل مستوى هذه المهارات لدى

إن الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في مهارة حل المشكلات جيد، مع الإشارة إلى وجود تباين في أداء الطلاب

هناك انطباع عام بأن مهارة الكتابة لا تحظى بالاهتمام والمتابعة المطلوبين للطلاب الذين يظهرون ضعفا في مستوى الكتابة. فكثيرا ما لا يُعطى الطلاب تغذية راجعة مفصلة تساعدهم على تحسين قدراتهم في الكتابة

إن مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها من المكونات الأساسية لامتلاك الإنسان للمعرفة، وهي من المهارات المهمة في مجتمع المعرفة بصفة عامة، وفي نقل وتوطين المعرفة بصفة خاصة. وجاء أداء الشباب الإماراتي جيدا بالنسبة لهذه المهارة

الطلاب الخريجين من المدارس الثانوية، فقد أشارت نتائج تقرير المعرفة لعام 2011/2010 أن مهارات التواصل الكتابي لدى طلاب المرحلة الثانوية متدنية للغاية، بل كان متوسطها الأقل بين المهارات المعرفية حيث بلغ 5 من 25 درجة. وقد عُزى ذلك إلى ضعف الاهتمام بتدريب الطلاب على أنواع الكتابة المختلفة وحجم المناهج الدراسية الذي لا يتيح الفرصة للقيام بالكتابة وإلى نظام التعليم التلقيني الذي تتبناه نسبة كبيرة من المعلمين والذي يساعد على الحفظ.

ثانياً، على الرغم من تغير بيئة الدراسة في الجامعة وإعطاء أهمية لتقييم الطلاب بكتاباتهم ومشروعاتهم، إلا أن هنالك انطباعا عاما بأن هذه المهارة لا تحظى بالاهتمام والمتابعة المطلوبين للطلاب الذين يظهرون ضعفا في مستوى الكتابة. فكثيرا ما لا يُعطى الطلاب تغذية راجعة مفصلة تساعدهم على تحسين قدراتهم في الكتابة. وقد يرجع هذا إلى العبء التدريسي الذي يحمله الأستاذ. كما أن الاهتمام الزائد بالدرجة التي يحصل عليها الطلاب بعد تصحيح أعمالهم لا يعطى الحافز المطلوب لتحسين العمل وإعادة كتابته، على الرغم من وجود مراكز للكتابة في الجامعات الثلاث تساعد الطلاب على تحسين كتاباتهم.

ومن الملاحظ أنه على الرغم من أن مستوى الشباب في مهارة التواصل الكتابي جاءت متوسطة وفي حدود الحد الأدنى المطلوب، فإن طالبين فقط من أكثر من ألفي طالب قد حصلا على الدرجة العليا في هذه المهارة، وهذا يدعو للقلق. فمن الواضح أن هذه الفئة من الشباب ليس لديها الميل للكتابة في موضوعات خارج إطار الدراسة، حيث من المعروف أن الكتابة الحرة تقوى مهارة التواصل الكتابي. كما أن من الملاحظ قلة اهتمام الطلاب الجامعيين بالقراءة على وجه العموم. إن في كل ما سبق ما يدعو وبقوة إلى ضرورة العمل على تنمية القدرات الكتابية والتواصلية للشباب الإماراتي ليس فقط في التعليم الجامعي، بل أيضا في المراحل التأسيسية السابقة.

# مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها

### الجدول 6.4

مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها							
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي				
20.00	3.33	3.51	14.67				
		ن 20 - 20	 تتراوح الدرجات م				

بلغ المتوسط الحسابي (الوسط) لمهارة البحث عن المعلومة 14.67 درجة بالنسبة لمجموع المشاركين في الاستبيان من الطلاب الشباب في نهاية المرحلة الجامعية في التخصصات العلمية الطبية والهندسية والعلوم الإدارية والعلوم الإنسانية. وإذا اعتبرنا أن المستوى الأدنى المطلوب لإقرار امتلاك المهارة هو الحصول على درجة 10 من 20 فإننا نستنتج أن الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في الاختبار يعتبر جيدا ذلك أنه يتجاوز هذه العتبة بما يفوق 4.5 درجة مقتربا من نحو 75% من الدرجة الكلية. ويعزز هذا الاستنتاج حول امتلاك الطلاب الجيد لهذه المهارة تجاوز 72.7% من المشاركين الحد الأدنى (أكثر من 50%).

إن مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها من المكونات الأساسية لامتلاك الإنسان للمعرفة، وهي من المهارات المهمة في مجتمع المعرفة بصفة عامة، وفي نقل وتوطين المعرفة بصفة خاصة. وقد يسرت التكنولوجيا الحديثة لكل طلاب العلم الحصول على المعلومات في أي وقت.

وتؤكد نتائج الدراسة الميدانية أن الشاب الإماراتي في المرحلة الجامعية قادر على البحث على المعلومات والحصول عليها بصورة جيدة. وقد يأتي هذا من خلال طبيعة الدراسة الجامعية القائمة على ما يبذله الطالب من جهود تتعلق بالبحث عن المعلومة ومناقشتها بخلاف التعليم قبل الجامعي. ففي الجامعات الثلاث التي أجرى فيها المسح الميداني، ينقسم تقييم الطلاب إلى امتحانات عدة خلال الفصل الدراسى إضافة إلى الامتحانات النهائية،

إضافة إلى التكليفات والواجبات التي يقوم بها الطالب والتي تحتم عليه البحث عن المعلومات وإمعان الفكر وتقديم التقارير.

وقد يكون أحد الأسباب القوية لامتلاك الشباب لهذه المهارة قدرتهم على استخدام الإنترنت وتوافره سواء في الجامعة أو في المنزل. فلا شك أن الجامعات الثلاث تمتلك بنية تكنولوجية متطورة للغاية ومرافق تعليمية ملائمة (مختبرات، ورش...) في كل الكليات، ناهيك من تزويد الطلبة بجهاز حاسوب خاص بهم أو حتى جهاز أيباد. وعلى الرغم من هذه النتيجة المرضية في امتلاك الشباب لمهارة البحث عن المعلومات، ومع توفر البيئات التقانية العالية للنفاذ إلى المعلومات، يبقى السؤال لماذا لم تكن الدرجة أعلى من هذا؟ فمن المتوقع أن يكون كل الطلاب الجامعيين قادرين على البحث والاستقصاء بحكم طبيعة الدراسة. ومن هنا تظهر الحاجة لتعزيز هذه المهارة حتى يمتلك كل الشباب في المرحلة الجامعية هذه المهارة وتصبح جزءًا رئيسا من ممارساتهم الحياتية. إلا أنه من المطمئن أن البحوث الميدانية المتتالية لتقرير المعرفة العربي تبين وجود فوارق لصالح طلاب الجامعة في هذه المهارة إذا ما قورنت بنتيجة الطلاب الإماراتيين في نهاية المرحلة المدرسية الثانوية التي توصل إليها تقرير المعرفة 2011/2010، حيث كانت النتائج أقل من المتوسط المطلوب.

### مهارة استخدام التكنولوجيا

**7.4** الجدول

	جيا	بدام التكنولو	مهارة استخ
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
18.97	6.67	1.80	13.39
		20-0	تتراوح الدرجات من (

إن مهارة استخدام التكنولوجيا تعد من المهارات الأساسية المطلوبة للاندماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفة ولقد أظهر البحث الميداني أن نتائج

العينة في هذه المهارة قد تراوحت بين 6.67 في حدها الأدنى و18.97 في حدها الأعلى وبمتوسط حسابي يساوي 13.39 من أصل 20 درجة. فإذا افترضنا أن المستوى الأدنى المطلوب لإقرار امتلاك هذه المهارة هو الحصول على درجة 10 من 20 فإن الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في الاختبار يعتبر في حدود المتوسط. وهنا لا بد أن نشير إلى أنّ 3.3% من الطلاب لم يبلغوا المستوى الأدنى المطلوب. مقابل 16.9% ممن حصلوا على درجة 15 فما فوق. وتكشف قيمة الانحراف المعياري عن تجانس أفراد العينة أي عدم وجود تفاوت كبير بين الطلاب المختبرين. وقد تبدو هذه النتيجة أقل من المتوقع تبعا للانتشار الواسع للتكنولوجيا واستعمالاتها في الحياة اليومية لهؤلاء الطلاب في الإمارات، إلا أنه يمكن تفسير هذا الأداء المتوسط بنوعية الأسئلة المطروحة في الاستبيان والتي لا تقيس الاستخدام اليومى العادى للتكنولوجيا وإنما تركّز على الاستخدام الأكثر تقدما والموطّف للبحث عن المعرفة وتطويرها.

تؤكد هذه النتائج مجتمعة نسبة امتلاك مقبولة لمهارة استخدام التكنولوجيا المقصودة. وكان من المتوقع نتيجة أفضل من ذلك لأن لدى الجامعات الثلاث التي أجرى فيها الاختبار بنية تكنولوجية متقدمة، تحفز الطلاب على استخدام التطبيقات الجديدة للبحث عن المعلومات. وهذا يستدعى الاهتمام والتركيز على تدعيم هذه المهارة بطريقة أعمق.

			الجدول 8.4
(۵	ية (الإنجليزي	دام لغة أجنب	مهارة استخ
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
20.00	1.25	3.74	11.81

مهارة استخدام لغة أجنبية (الإنجليزية)

تتراوح الدرجات من 0 - 20 درجة

تعد مهارة استخدام اللغة الأجنبية من المهارات الضرورية للشباب، وبخاصة في تحقيق أهم مكونات هذا العصر المعرفي المتميز والمتطلب

إن مهارة استخدام التكنولوجيا تعد من المهارات الأساسية المطلوبة للاندماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفة ولقد أظهر البحث الميداني أن الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في الاختبار يعتبرفي حدود المتوسط

تبين النتائج على وجود نقص واضح في امتلاك مهارة استخدام اللغة الإنجليزية فهمأ وكتابة لدى عينة الدراسة

إن وجود المهارات في حل المشكلات ومعالجة المعلومات يبقى قاصرا عن تمكين الشباب من التفاعل الإيجابي في عمليات إقامة مجتمعات واقتصادات المعرفة ما لم يقرن بالمقدرة على التواصل والتعبير الواضح من خلال اللغة

للانفتاح والتواصل مع الحضارات الأخرى والإنجازات العلمية العالمية. وبينت النتائج أن الأداء العام للشباب الإماراتي بالنسبة لهذه المهارة كان متوسطا (11.81 درجة) وبحدود الحد الأدنى (10 من أصل 20 درجة).

وتجدر الإشارة إلى أن نسبة الذين لم يحققوا هذا المستوى الأدنى قد بلغت 32.2% مقابل نحو 18% ممن حصلوا على درجة 15 فما فوق، مما يدلّ على وجود نقص واضح في امتلاك مهارة استخدام اللغة الإنجليزية فهما وكتابة لدى عينة الدراسة. وتكشف قيمة الانحراف المعياري عن وجود تباين نسبى بين أفراد العينة.

إن موضوع استخدام اللغة الأجنبية، وفي مقدمتها اللغة الإنجليزية التي تعتبر الأوسع انتشارا في العالم، هو موضوع في غاية الأهمية بالنسبة لبناء مجتمع المعرفة بصفة عامة ونقل وتوطين المعرفة بصفة خاصة، حيث يرى كثيرون أن اللغة الإنجليزية هي لغة العلم والمعرفة في العصر الحالي. ومن ثم يجب على طلاب الجامعة امتلاك مهارة استخدام اللغة نطقاً وكتابة وفهما إن أرادوا تحقيق الانفتاح الناجع على الثقافات والعلوم العالمية.

إلا أن هذا الموضوع ليس بالسهل حيث يرتبط بإعداد الطالب في مرحلة قبل التعليم الجامعي. ويتأكد هذا الاستنتاج عند الرجوع إلى ما أورده التقرير السنوى الأول للرقابة المدرسية في دبى الذي صدر في العام 2009 والذى أوضح وجود حاجة لدى تلاميذ المدارس الحكومية إلى تحسين مهاراتهم في المحادثة والقراءة والكتابة في اللغة الإنجليزية. 4 أضف إلى ذلك أن خريجي التعليم الثانوي الحكومي لا يستطيعون الالتحاق بالجامعة مباشرة بل يحتاجون في الأغلب إلى سنة تأسيسية يدرسون فيها اللغة الإنجليزية والحاسب الآلى ومهارات التفكير.

ويبدو أن النقص في امتلاك مهارة اللغة الإنجليزية لدى العينة أمر طبيعى لأن

الدراسة في مختلف المراحل خاصة في المدارس الحكومية تكون في جزء كبير منها باللغة العربية. وعلى الرغم من وجود مادة اللغة الإنجليزية منذ الصفوف الابتدائية الأولى، فإن كثيراً من الطلاب لا يتقنون هذه اللغة. ونستخلص من هذا أن مشكلة ضعف مهارة استخدام اللغة الإنجليزية تنتقل مع الطلاب من المرحلة الثانوية إلى المرحلة الجامعية، لا سيما وأن الدراسة بأكملها تكون باللغة الإنجليزية، مما يسبب في أحيان كثيرة تعثر الطلاب في الدراسة الجامعية ويتطلب إعادتهم لكثير من المواد، وفي أحيان أخرى ترك الدراسة نهائيا.

### تحليل الفروق بين المهارات المعرفية

من خلال دراسة النتائج المسجلة في مختلف المهارات المستهدفة تبين وجود فروق دالة إحصائيا. وعلى هذا الأساس، يمكن ترتيب المهارات من حيث درجة تملكها من قبل الطلاب كما يلي:

- 1. مهارة حل المشكلات
- 2. مهارة البحث عن المعلومات ومعالجتها
  - 3. مهارة استخدام التكنولوجيا
  - 4. مهارة استخدام لغة أجنبية
- 5. مهارة التواصل الكتابي باللغة العربية

إن النظر في هذه النتائج يبين أن لدى الشباب الإماراتي المشمول في العينة قدرا معقولا من المهارة في حل المشكلات ومعالجة المعلومات. وهذه النتيجة الإيجابية يجب التعظيم عليها ذلك أن هذه المهارات هي أساسية ومطلوبة لتمكين الشباب من ولوج مجتمع المعرفة. كما أن حصول الطلبة المشاركين على نتائج معقولة في مهارة استخدام التكنولوجيا يعكس الانتشار الواسع لوسائل الاتصالات والمعلومات. أما ما يجب التوقف عنده فهو الفجوة في مهارات استخدام اللغات، سواء في ذلك اللغة العربية الأم أو اللغة الأجنبية الإنجليزية. إن وجود المهارات في حل المشكلات ومعالجة المعلومات يبقى قاصرا عن تمكين الشباب من التفاعل الإيجابي في

عمليات إقامة مجتمعات واقتصادات المعرفة ما لم يقرن بالمقدرة على التواصل والتعبير الواضح من خلال اللغة والتي، حسب ما أشرنا سابقا وتكرارا، هي الوعاء الحاضن للثقافة والمعرفة.

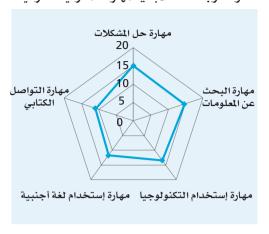
ومن خلال التعامل مع طلاب الجامعة اتضح أنهم بالفعل يميلون إلى استخدام اللغة الإنجليزية أكثر من اللغة العربية وذلك لسهولة وجود مراجع متاحة على الإنترنت تساعدهم في القيام بالواجبات. ومن الملفت للنظر أن تكون مهارة التواصل الكتابي باللغة العربية في ذيل قائمة المهارات المعرفية، وتأتى متأخرة بعد التواصل باللغة الإنجليزية، وذلك مع انخفاض التواصل الكتابي باللغة الإنجليزية أيضاً. ويبدو أن الكتابة عند أفراد العينة بصفة عامة بحاجة إلى الاهتمام، ليس من جانب امتلاك المهارة بحد ذاتها ولكن لأن نقل وتوطين ونشر وإنتاج وتوظيف المعرفة لا يمكن أن يتم إلا بوجود وعاء لغوي مكتوب وصحيح علميا. كما هو الحال مثلا في المجلات العلمية، لا تُقبل البحوث إلا إذا كانت اللغة متقنة. فكيف يتم هذا مع وجود الخلل الواضح في المهارات الكتابية للشباب؟

### القيم

قسمت القيم التي استهدفها البحث الميداني إلى أربع مجموعات هي: (1) القيم ذات البعد المعرفي (مثل حب المعرفة وتفضيل العلم على المال، الانفتاح الفكري لتقبل الجديد، والاجتهاد والمثابرة والالتزام في العمل)؛ (2) القيم ذات البعد الوجداني (مثل الثقة في النفس، التقدير الاجتماعي، التمسك بالحرية الشخصيّة، والصدق مع الذات)؛ (3) القيم ذات البعد الاجتماعي (مثل احترام المواثيق الأخلاقية والأعراف والتقاليد، احترام الآخرين من حيث الرأى والمعتقد، وإرادة المشاركة في الحياة العامة) و (4) القيم ذات البعد الكوني (مثل حقوق الإنسان، العدالة).

تراوحت درجات الطلاب المشاركين المتعلقة

مقارنة درجات الطلاب في المهارات المعرفية الفرعية



القيم بين 44.62 و89.23، بمتوسط حسابي يساوى 71.23 من 100 درجة. وعلى افتراض أن الحد الأدنى يساوى 50، فقد كشف التحليل أن 0.6% من المشاركين قد حصلوا على أقل من الحد الأدنى مقابل نحو 99.4% ممن حصلوا على 50 درجة فما فوق. وهذا يدل على أن أغلب الطلاب أظهروا امتلاكهم لجل القيم المدروسة مع وجود تجانس كبير بين أفراد العينة.

إن هذه النتائج - بمتوسط القيم عند الطلاب بحدود 71 من 100- توحى بأن لدى الطلاب ميلا واضحا إلى تبنى القيم المبحوثة. لكن تجدر الإشارة هنا إلى أننا حينما نتحدّث عن القيم فإننا نشير إلى ما يصرّح به الطلاب والذي قد يكون مؤشراً على اتجاهاتهم ولكنه ليس بالضرورة معبرا حقيقيا عما يمتلكونه أو ما يمارسونه فعلا من قيم. لذلك لا بدّ أن نتعامل مع هذه النتائج بحذر.

ومع أن هذه النتائج يمكن أن تشير إلى مقدرة معقولة لنظام التعليم الجامعي على تعزيز هذه القيم، إلا أنه لا يمكن تفسير امتلاك الطلاب للقيم على أنه من نتاج التعليم الجامعي فقط، فقد أثبت تقرير المعرفة العربى لعام 2011/2010 أن الناشئة في مرحلة الدراسة الثانوية لديهم امتلاك وبنسبة عالية للقيم بمجموعاتها المختلفة. وما يمكن فهمه هنا هو أن هذه القيم قد تم ترسيخها في

يبدو أن الكتابة عند أفراد العينة بصفة عامة بحاجة إلى الاهتمام، ليس من جانب امتلاك المهارة بحد ذاتها ولكن لأن نقل وتوطين ونشر وإنتاج وتوظيف المعرفة لا يمكن أن يتم إلا بوجود وعاء لغوى مكتوب وصحيح علميا

			الجدول 9.4
			القيم
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
89.23	44.62	7.21	71.23
		100 - 0	تتراوح الدرجات مر

ظل سنوات التعليم قبل الجامعي، وواقع

الأمر يشير أيضا إلى دور مهم للأسرة في

ترسيخ القيم عند الشباب نظرا لطبيعة وثقافة المجتمع الإماراتي المحافظة. إن ارتفاع نسبة وجود القيم عند الطلاب ووجود تجانس بين الجنسين في امتلاكها لها ليس بالأمر غير المتوقع لأن للأسرة دورا كبيرا في زرع الكثير من القيم التي يتشربها الطلاب، وأصبحت ممثلة في ممارساتهم اليومية، إضافة إلى ما اكتسبه الطلاب من قيم جاءت في مضامين المناهج الدراسية خلال مراحل التعليم المختلفة، وارتفاع نسب القيم عند طلاب المرحلة الجامعية هو ترجمة حقيقية للمخزون القيمي الذي تشربوه في مراحل حياتهم داخل الأسرة والمدرسة والمجتمع الذي يؤكد على أهمية احترام القيم وتمثلها في

حياتهم لأن فيها احتراما للعادات والتقاليد

### فاعليات الشباب

والقيم الدينية.

قبل تقديم النتائج نشير إلى أن المقصود بالفاعلية في هذا التقرير هو المشاركة الفعلية والمسترسلة للمستجوبين في مجال من المجالات ذات العلاقة. هذه الفاعلية هي محصلة لتفاعل الرأى والسلوك، بمعنى أن الفاعلية هي موقف مبنى على سلوك إرادى مفكر فيه وليست سلوكا عفويا أو مضمرا. ومن هذا المنطلق فقد تم قياس الفاعلية الثقافية من خلال أسئلة استهدفت التعرف على ثقافة الطالب مثل تلك المتعلقة بالأحداث التاريخية ببلده وبالمنطقة، والطبيعة الجغرافية وأسماء مؤلفات تم قراءتها سواء كانت عربية أو أجنبية إضافة إلى الاستفسار عن الأنشطة الثقافية الممارسة ونوعيتها. وقيست الفاعلية الاجتماعية من

المنطلق نفسه، من خلال أسئلة حول المشاركة في الأنشطة التطوعية والمجتمعية وأنواع هذه الأنشطة. كما قيست الفعالية الاقتصادية حول المشاركة والعمل بمقابل مادى أو في أي من المشاريع.

وبعد قياس الدرجات لمختلف الفاعليات تم توحيدها على سلم يتراوح بين 0 و1، كلما اقتربت القيمة من 1 دلت على درجة قوية من الفاعلية. ويتضح من الجدول 10.4 أن مستوى فاعلية الشباب تتفاوت من مجال إلى آخر حيث كان أضعفها في مجال المشاركة المجتمعية

> الجدول 10.4 الفامليات

				الهاعتيات
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	<b>1</b>
1	0.20	0.11	0.58	الفاعلية الثقافية
1	0.0	0.32	0.31	الفاعلية المجتمعية
1	0.0	0.48	0.61	الفاعلية الاقتصادية

وأعلاها في مستوى الفعالية الاقتصادية. كما أن النظر في الفاعلية الثقافية، التي كان متوسط درجات الطلاب عليها في حدود 0.58 من 1، يبين الحاجة إلى تعزيز الجانب الثقافي لدى عينة الشباب الذين شملتهم الدراسة وبخاصة في ما يتعلق بمعلوماتهم بخصائص بلدهم التاريخية والجغرافية وأعلامه الأدبية والفنية وأحداثه التاريخية. والأمر أكثر ضعفا بالنسبة إلى أنشطة الطلاب ومشاركاتهم ذات الطابع المجتمعي. بالمقابل، فلقد بين الاستبيان درجة أعلى لدى الطلاب بالنسبة للفاعلية الاقتصادية التى تشير درجتها إلى الانخراط المقبول لهؤلاء الشباب في أنشطة بمقابل مادي.

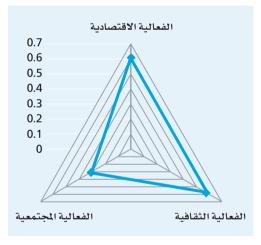
إن فاعلية الطلاب في أي مجال تعتمد على مستوى الوعى والإدراك الذي يتوافر لديهم عن هذا المجال. وما أظهرته النتائج من ضعف حول الفاعلية الثقافية والمجتمعية قد يعود السبب في معظمه إلى ضعف المعلومات التي يمتلكها الطلاب حول هذين المجالين، مما يدعو إلى ضرورة الاهتمام بهذا الأمر على مستوى الأسرة والمجتمع بمؤسساته المختلفة من مدارس وجامعات ومؤسسات المجتمع

إن ارتفاع تملك القيم لدى الشباب الإماراتي يشير إلى دور الأسرة يے زرع القيم ودور نظم التعليم في تعزيز المخزون القيمى

المدنى ووسائل الإعلام. وإن ارتفاع الفاعلية الجدول 11.4 الاقتصادية نسبيا ربما يعود إلى النظام السائد الذى يسمح ويشجع المواطنين الإماراتيين على ممارسة الأعمال الحرة الخاصة إلى جانب الوظائف الحكومية. وهذا هو واقع الحال لدى العديد من المواطنين، ولعل هذا الواقع والعادات السائدة في إشراك الأبناء في الأعمال الخاصة للآباء هو ما يتيح للشباب فرص ممارسة الأنشطة الاقتصادية من خلال المشاريع العائلية في مراحل مبكرة نسبياً.

> والجدير بالذكر أن انخفاض الفاعلية الثقافية والاجتماعية ليس بالمؤشر الجيد لمقدرة الشباب على بناء مجتمع المعرفة المنشود والذي يجب أن تنتشر فيه المعرفة بين كل المواطنين وتنتقل من الخارج للداخل. فكيف سيتم ذلك طالما أن ثمة عزوف عن الاندماج في الأنشطة المجتمعية المختلفة في الدولة. إن على مؤسسات الدولة على اختلاف مشاربها الاهتمام برفع الفاعلية

الشكل 3.4 درجات الطلاب على مستوى الفاعليات



الثقافية والمجتمعية للشباب ودمجهم في حياة المجتمع وإشراكهم في مختلف أنشطته.

### المواطنة والإنتماء

كما تعامل التقرير مع مسألة المواطنة والإنتماء من خلال مجموعة من الأسئلة التي استقرأت رأى الشباب الإماراتيين حول مفهوم المواطنة

		نتماء	المواطنة والا
أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
1.00	0.00	0.28	0.55

تتراوح الدرجات من 0 - 100

لديهم وأهم خصائصها.

وتبين تحليلات الإجابات أن معرفة الشباب الإماراتيين الذين شملتهم الدراسة بمفهوم وأسس المواطنة الصحيحة متوسطة، إذ توقف المتوسط الحسابي على درجة 0.55 وهي درجة قريبة من المستوى الأدنى المقبول. وعندما نتأمل طرفي السلّم نلاحظ أن 8.9% حصلوا على أقل درجة (أي صفر)، بينما بلغت نسبة الحاصلين على أعلى درجة (أي1) 16.5%. وبمعنى آخر نجد أن ما يقرب من 200 طالب من العينة ليس لديهم أي معرفة بمفهوم وأسس المواطنة الصحيحة في حين أن ما يقرب من 350 من أصل 2142 طالبا وطالبة ممن شاركوا في الاستبيان لديهم فهم كامل لأسس المواطنة الصحيحة.

وأظهرت النتائج درجات عالية من الانتماء للوطن بين الشباب الإماراتيين. وأشار معظم الطلبة المشاركين إلى رغبتهم الواضحة إلى استكمال تعليمهم وعملهم في داخل الإمارات أو استكماله في الخارج والعودة مباشرة إلى الإمارات. ويتجلى اعتزاز الشباب الإماراتيين بوطنهم في الأنشطة المختلفة التي يشتركون بها بفعالية ملحوظة، مثل الاحتفال باليوم الوطني. كما يظهر الانتماء جليا في مشاعر الشباب عند منافسة الإمارات في المناسبات الرياضية أو عندما تفوز الإمارات برعاية فعاليات عالمية مثلما حدث مع إكسبو 2020. إن هذه المعدلات المرتفعة للانتماء يمكن التعظيم عليها من قبل المؤسسات التربوية والاجتماعية والثقافية والإعلامية لبذل مزيد من الجهود في طرح ومناقشة وتعزيز مفاهيم وخصائص المواطنة لدى الشباب الإماراتيين.

إن ضعف الفاعلية الثقافية والمجتمعية قد يعود السبب في معظمه إلى ضعف المعلومات التي يمتلكها الطلاب حول هذين المجالين، مما يدعو إلى ضرورة الاهتمام بهذا الأمرعلي مستوى الأسرة والمجتمع بمؤسساته المختلفة

أظهرت النتائج درجات عالية من الانتماء للوطن بين الشباب الإماراتيين

# الإنفتاح والتواصل العالى

بينت نتائج الاستبيان ضعفا عاما على مستوى انفتاح الشباب عالميا، فلم يتجاوز متوسط درجة هذا المتغير 0.30 من 1. وحصل نحو 96.9% من أفراد العينة على أقل من 0.5. وبمعنى آخر، لم يحصل نحو 2000 طالب من العينة على نصف الدرجة في ما يتعلق بالانفتاح والتواصل العالمي وما يتعلق به من مطالعة للكتابات باللغة الأجنبية، وإتقان اللغات الأخرى، ومعلومات السفر للخارج، واستخدام الإنترنت في هذه الموضوعات. كما تبين هذه النتيجة وجود نقص لدى شباب العينة في مستوى الانخراط في الجمعيات

# الانفتاح والتواصل العالمي

أكبر درجة حصل عليها المشاركون	أصغر درجة حصل عليها المشاركون	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي
0.75	0.00	0.11	0.30

تتراوح الدرجات من 0 - 1

والأنشطة ذات الطابع الإقليمي والعالمي، والاحتكاك بأشخاص من خارج بلدهم والدخول في منافسات علمية أو ثقافية معهم.

تبدو هذه النتيجة حول الشباب الإماراتيين مفاجأة في مجتمع الإمارات المتنوع الذي يعيش فيه أناس من مختلف الجنسيات والثقافات العالمية. ويمكن تفسير هذه النتائج من خلال الثقافة المحافظة للمجتمع الإماراتي الذي ما زالت العديد من الأسر فيه تفضل عدم الاندماج والانفتاح على العالم الخارجي.

وعلى سبيل المثال، فإن سفر المواطنين إلى الخارج؛ يكون في معظمه لأغراض إدارة الأعمال أو العلاج. كما لا يمكن إغفال ضعف مشاركة الشباب في الحياة الاجتماعية والثقافية بشكل عام داخل الدولة كعامل من عوامل قلة الانفتاح. ومن الطبيعي أن يكون انفتاحهم على العالم الخارجي محدودا أو متواضعا إذا كانت مشاركاتهم الثقافية والمجتمعية داخل البلاد محدودة أصلا.

واللافت أن هذه النتائج تأتى في الوقت التي تبذل فيه الدولة جهوداً ملموسة في البنية التحتية لتكنولوجيا الاتصالات وتتيح أحدث وأسرع الخدمات في مجال التكنولوجيا.

وهنالك انطباع بأن المحور الرئيس لاستخدام الشباب لهذه الوسائل هو التواصل الاجتماعي، وليس المواضيع ذات الصلة بالمعلوماتية والمعرفة التى تمهد لنقل وتوطين المعارف وخلق مجتمع المعرفة.

### الإطار 1.4

# استخدام الإنترنت بين الشباب في الإمارات

قامت وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، بالتعاون مع مركز دعم واتخاذ القرار في شرطة دبي في عام 2012 بدراسة حول واقع استخدام الإنترنت بين الشباب الإماراتيين وأثره في التكوين المعرفي. ومن أهم نتائج الدراسة:

1. يمتلك نحو 90% من الشباب الإماراتيين حاسبا آليا واحدا على الأقل، وكانت أعلى معدلات الملكية بين الإناث من الفئة العمرية من 12 فأقل من 25 سنة. 2. بلغت نسبة الذين يستخدمون الإنترنت من الجنسين 98.3%.

3. بلغ المتوسط العام لعدد ساعات استخدام الشباب الإماراتيين لشبكة الإنترنت 4 ساعات و36 دقيقة في اليوم.

4. توجد قناعة عامة لدى 61.6% من الشباب الإماراتيين بأن شبكة الإنترنت يمكن الاعتماد عليها بدرجة عالية كأحد المصادر البحثية الأساسية. كما أن نسبة الشباب الإماراتيين الذين لا يعتمدون على شبكة الإنترنت في إعدادهم للأبحاث إلا بدرجة قلية أو قليلة جداً لا تتجاوز 10.7% من الشباب. 5. أهم عشرة مجالات لاستخدام الشباب للإنترنت مرتبة تنازليا حسب الأهمية:

- البحث عن معلومات خاصة بالدراسة 77.2%.
  - تصفح البريد الإلكتروني 76.6%.
- التحميل أو الاستماع للموسيقى أو مشاهدة الأفلام 71.4%.
  - البحث عن معلومات عامة 71.4%.
    - الألعاب والترفيه 64.6%.
    - مشاركة المنتديات 63.8%.
      - المواقع الدينية 62.8%.
      - التعلم الذاتى 59.8%.
    - الاطلاع على الأخبار 54.8%.
      - الدردشة 54.6%.

وتؤكد هذه النتائج أن الشباب الإماراتيين يتعاملون مع الإنترنت بشكل جيد. ويجب استثمار هذه المهارة بفعالية وتوجيهها نحو الاهتمام بالعلم والمعرفة ونقل المعارف والبناء عليها.

المصدر: نقلا عن وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع 2012.

بينت نتائج الاستبيان

مستوى انفتاح الشباب

ضعفا عاما على

عالميا

# تحليل النتائج في ضوء متغير النوع

أما فيما يتعلق باختلاف امتلاك الشباب للمعارف والقيم والفاعليات والمواطنة والانفتاح حسب النوع الاجتماعي، فقد بينت النتائج أنه لا توجد فروق إحصائية بين الطلاب والطالبات في المهارات والقيم والفاعليات. ويصدق ذلك أيضاً على بقية المتغيرات المتعلقة بالمواطنة والانفتاح. ويعنى هذا أن الإناث لم يختلفن عن الذكور في مهاراتهن المعرفية أو في مقدار امتلاكهن للقيم والفاعليات الأخرى.

آراء الشباب حول مسألة نقل وتوطين المعرفة والبيئات التمكينية الضرورية

الشكل 4.4

اطلاع الطلاب على ما يترجم من كتب أجنبية ذات صلة بتخصصاتهم (%)



الشكل 5.4 إنجاز أعمال بحثية أو عروض منذ الدخول إلى الجامعة (%)

على المعارف.5

التخصص.أما نسبة 30.8% من الشباب الذين

أفادوا بأنهم يطلعون على الكتب الأجنبية المترجمة في مجال التخصص، فهم يلجأون

إلى تلك المراجع في الغالب للقيام بالواجبات

والأعمال المطلوبة منهم في المقررات المختلفة.

ويدل هذا، بصفة عامة، على ضعف الأدوار

التي تقوم بها الجامعة بتشجيع الطلاب على

البحث والدراسة والتنقيب، واعتبار الاطلاع

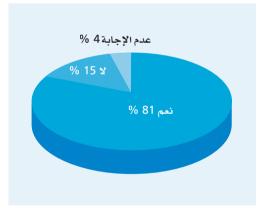
على ما يترجم من كتب أجنبية جزءا من

العملية التعليمية. وهذه النتيجة تتفق مع

الدراسة التي أعدتها وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع حول الاتجاهات المعرفية

السائدة لدى الشباب الإماراتيين في الفئة العمرية بين 18-23. وتبين الدراسة عزوف

الشباب عن زيارة المكتبات العامة والاطلاع



بين التحليل أن 65.1% من أفراد العينة لا يطلعون على ما يترجم من كتب في معارف مختلفة في مجال تخصصاتهم

> كما أن نسبة 80.4% العالية من العينة التي ذكرت بأنها قد أنجزت أعمالا بحثية أو عروضا منذ الدخول للجامعة يمكن أن ترتبط بطبيعة الأنظمة التعليمية داخل الجامعات، حيث تتطلب معظم المساقات إجراء بحوث أو إعداد تقارير حول موضوعات ترتبط بطبيعة المادة وبنسبة معينة من كل مساق، كأن يُطلب مثلا إجراء بحوث ومشروعات وعروض بنسبة 50% من الدرجة المقررة لكل مساق. ولكن من الضروري أن نتذكر أن ما يقدمه الطلاب في هذه المرحلة الدراسية من تقارير ومشروعات

تعامل التقرير مع عدد من المؤشرات والممارسات الدالة على مدى انخراط الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة. ففي ما يتعلق بالاطلاع على المصادر الأجنبية وما يترجم من كتب ذات العلاقة بتخصصات الطلاب، بين التحليل أن 65.1% من أفراد العينة لا يطلعون على ما يترجم من كتب في معارف مختلفة في مجال تخصصاتهم، وقد يعود ذلك إلى عدة عوامل يأتي في مقدمتها تركيز الشباب على المقررات التي يدرسونها فحسب، إذ يرون أن ما تقدمه الجامعة يكفى لإعطائهم الجرعة الكافية من العلوم والمعارف في مجال

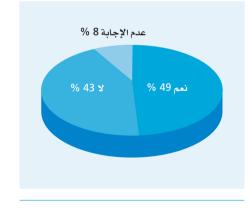
لا بد من إعادة قراءة لواقع البحث العلمي في الجامعة باعتباره مدخلا مهما للانتقال إلى مجتمع المعرفة

أفاد نحو 70% من الشياب الحامعيين في العينة بأنهم لا يعرفون بأن هناك مؤسسات شبابية ذات صلة بنقل وتوطين المعرفة في الدولة

من خلالها الطلاب عن آرائهم في موضوعات معينة مرتبطة بالمساقات أو إجراء مشروعات بحثية بسيطة تتطلب جمع بسيط للمادة العلمية أو تلخيص بعض الأدبيات. ويُرى أن يتم التعامل مع هذه النتيجة بحذر. ففي ضوء الواقع المعاش في الجامعات الثلاث، فإن هذه النسبة العالية للإجابة عن هذا السؤال ربما تدل على الأغلب على أن مفهوم البحث العلمي ليس واضحا كما ينبغي لدى الطلاب، إذ قد يظن معظمهم - بناء على النتيجة السابقة - أنهم بإنجازهم أعمال المساقات يكونون قد قاموا ببحوث علمية. وهذا، في حد ذاته، يحتاج إلى رفع الوعى بخطوات البحث العلمى وإجراءاته وضوابطه. ومن هنا، لا بد من إعادة قراءة لواقع البحث العلمي في الجامعة باعتباره مدخلا مهما للانتقال إلى مجتمع المعرفة.

### الشكل 6.4

مدى معرفة الطلاب بوجود شراكات واتضاقيات بين الجامعة ومؤسسات أخرى (%)



كما أن 48.9% من العينة أفادوا بأنهم على علم ومعرفة بأن هناك شراكات واتفاقيات بين الجامعة ومؤسسات أخرى، مما يدل على أن نحو نصف الطلاب يمتلكون وعيا بهذه الشراكات وأنهم يدركون أن كلياتهم تسعى من خلال تلك الشراكات والاتفاقيات إلى الارتقاء بمستوى الجامعة في مجال البرامج المطروحة ووسائل وطرق التدريس من أجل الحصول على الاعتماد الأكاديمي، والحصول على التدريب المناسب المرتبط بطبيعة التخصصات

وعروض هو في معظمه أوراق تفكرية يعبر التي يدرسونها. إلا أن هذه النتيجة تدل أيضاً على أن نصف نحو العينة ليس لديها علم بهذه الشراكات والاتفاقات أصلا. ومن هنا يجب الاهتمام بزيادة وعى ومعرفة الشباب بالمؤسسات المختلفة التي تدعم البرامج التعليمية المقدمة في تخصصاتهم.

## مدى معرفة الطلاب بوجود مؤسسات شبابية ذات صلة بمسألة نقل وتوطين المعرفة (%)



وأفاد نحو 70% من الشباب الجامعيين في العينة بأنهم لا يعرفون بأن هناك مؤسسات شبابية ذات صلة بنقل وتوطين المعرفة في الدولة. وهذا دليل واضح على ضعف الوعي الثقافي لدى الشباب أو أنهم غير مهتمين بالبحث عن المعرفة ونقلها وتوطينها ومحاولة جعلها جزءا من سلوكيات حياتهم. وقد تبدو هذه النتيجة طبيعية لسببين: أولهما أن الشباب في هذه السن يركزون على الدراسة والتحصيل ويبدو أنهم منغلقون على هذا الجانب بالإضافة إلى الجوانب المتصلة بالأصدقاء والأسرة وحياتهم الاجتماعية الخاصة. أما السبب الآخر فهو عدم انتشار المعرفة بهذه المؤسسات في المجتمع بصفة عامة، سواء من خلال الإعلام أو من خلال المؤسسات الأخرى في الدولة. وبصفة عامة، فإن مؤسسات الشباب موجودة وناشطة في الدولة، ولكن تركيزها على نقل وتوطين المعرفة ليس بهذا الوضوح، لذلك تبدو إجابات الشباب منطقية. ومن هنا يجب أن تقوم المؤسسات التعليمية والثقافية والإعلامية بعمل كبير من أجل رفع الوعى الثقافي بوجود

مثل تلك المؤسسات وتشجيع الطلاب على الاستفادة منها ومن أفضل الممارسات العالمية لطرق وأساليب نقل وتوطين المعرفة لتطوير البرامج المحلية التي تهدف إلى بناء قدرات رأس المال البشري.

### البيئات التمكينية في الإمارات

وفي ما يتعلق بآراء الطلاب حول البيئات التمكينية، بين التحليل مستويات مرتفعة من الرضى حول هذه المكونات وفاعليتها. ففي ما يخص أراء الطلبة حول مدى فعالية بعض المكونات في الجامعة من حيث مساهمتها في تأهيل الطلاب لنقل وتوطين المعرفة، استقصت الدراسة آراء الشباب حول 15 سؤالاً. وكانت ردودهم حول فعالية الجامعة إيجابية للغاية.

وسجلت العينة المبحوثة نسباً عالية في بعض المكونات التي يرون أنها تسهم وبفعالية (سواء كبيرة أو مقبولة) في تأهيلهم لنقل وتوطين المعرفة ويأتى في مقدمتها إتاحة استخدام الإنترنت حيث سجلت نسبة الموافقة 97.4% (75% فعالية كبيرة و20.4% فعالية مقبولة). تلاها توافر التجهيزات والوسائل التعليمية وبنسبة 94.1% (65.8% فعالية كبيرة و28.3% فعالية مقبولة)، وجاء مكون المستوى العلمي للمدرسين الجامعيين في المرتبة الثالثة وبنسبة 92.8% (48.3% فعالية كبيرة و 44.5% فعالية مقبولة)، ثم وسائل التفاعل الإلكترونية التي تتيح التواصل بنسبة 91.8% (59.2% فعالية كبيرة و 32.6% فعالية مقبولة)، تلتها الكتب والمراجع المتوفرة في المرتبة الخامسة وسجلت نسبة 91.1% (51% فعالية كبيرة و40.1% فعالية مقبولة).

أما العناصر الأقل فعالية من وجهة نظر الطلاب فتتجلى في ما أراد الشباب إبلاغه للقائمين على التعليم الجامعي حول نقاط تحتاج إلى المزيد من الاهتمام؛ وهي الجوانب التى وصفتها نسبة ليست قليلة منهم بأن فاعليتها ضعيفة. فمع أن معظم الشباب نوهوا

بفعالية «منظومة الحوافز المادية والمعنوية المنوحة للطلاب» 72.2% (34.7% فعالية كبيرة و 37.5% فعالية مقبولة)، إلا إن 19.5% منهم رأوا أن فعالية هذا المكون «ضعيفة»، كما أفاد 8.3% منهم بأنها «منعدمة»، ويعنى ذلك أن نسبة إجمالية قدرها 27.8% من شباب العينة لم يكونوا راضين عن هذا الجانب وفعاليته في نقل وتوطين المعرفة. والأمر ذاته يتكرر مع العناصر التالية: «الموارد المالية لدعم مشاريع البحوث»، «نظام التدريبات العملية أثناء الدراسة»، «ارتباط المعارف التي تقدمها الجامعة بمتطلبات سوق العمل» و»الأنشطة التي تقدمها كليتك أو الجامعة التي تنتمي إليها». وكانت نسبة الفعالية «الكبيرة» و«المقبولة» لهذه الجوانب 76.1%، 77.9%، 79.2%، و82.1% على التوالي.

وبالنظر إلى المكونات التي رأت العينة أن فعاليتها على درجة عالية مقارنة بتلك المكونات التي قيمت توافرها بدرجة أقل، نجد أن الدولة استطاعت توفير عدد لا بأس به من المتطلبات المادية مثل "الكتب والمراجع" و"التجهيزات والوسائل" و"إتاحة وسائل الإنترنت" وكذلك "الأساتذة" و"وسائل التفاعل والتواصل بين الأساتذة والطلاب"، إلا أنها لم تستطع توفير ثقافة في الجامعة وبين الطلاب للاهتمام بالمعرفة ونقلها وتوطينها. فدولة الإمارات تتوافر لديها وبقوة الرغبة في توفير مكونات تأهيل الطلاب للنقل والتوطين، إلا أن على الجامعات الثلاث الإسراع في توفير المكونات الأخرى التي تدعم هذه العملية.

لقد أفادت العينة أن لديها ثقة "مقبولة" أو "كاملة" بقدرة وسائل الإعلام التقليدية والحديثة على المساهمة في إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة، وهذا مفهوم في ظل تطور وسائل الإعلام في الدولة. وعند الحديث عن منظمات المجتمع المدنى نجد أن نسبة ثقة الشباب في هذه المنظمات بلغت 88.5% ثقة كاملة، 56.1% ثقة مقبولة). كما كانت نسبة ثقة الشباب بالجمعيات المهنية 83.9% (27.6% ثقة

مع أن معظم الشباب نوهوا بفعالية «منظومة الحوافز المادية والمعنوية الممنوحة للطلاب، إلا أن 19.5% منهم رأوا أن فعالية هذا المكون «ضعيفة»، كما أفاد 8.3% منهم بأنها «منعدمة»

بين التحليل مستويات مرتفعة من الرضى حول البيئات التمكينية وفاعليتها

كاملة، 56.3% ثقة مقبولة). وهذا يدل على أما فيما يتعلق بـ «مساهمة المشاريع الصغرى أن الشباب يثقون في قدرة المؤسسات في العمل على إدماجهم في عمليات النقل والتوطين. وهذه نقطة مطمئنة إلا أنه لا بد من أخذ هذه النتيجة بحذر. فربما مال المشاركون في الاستبيان إلى الإجابات الوسطية، خصوصا في ضوء النتائج التي عرضناها سابقا والتي أظهرت قلة معرفة الشباب بالفاعليات الثقافية والمجتمعية في الدولة.

في عمليات الإدماج الفاعل للشباب في نقل وتوطين المعرفة» و«مساهمة النمط الاقتصادي السائد في بلدك في نقل وتوطين المعرفة»، فلم تكن نسب غياب المساهمة والمساهمة الضعيفة كبيرة، مما يدل على قوة هذين الجانبين أيضاً. وليس أدل على ذلك من اعتماد مجلس الوزراء في 2012 قانونا بشأن المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتمكين

الجدول 13.4 آراء الطلاب حول مدى فعالية بعض مكونات البيئة التمكينية الجامعية من حيث مساهمتها في تأهيل الطلاب لنقل وتوطين العرفة (%)

فعالي	منعدمة (%)	فعالية ضعيفة (%)	فعالية مقبولة (%)	فعالية كبيرة
 منظومة التعليم العالى السائدة حاليا	3.1	6.7	41.8	48.4
. منظومة البحثُ الأكاديمي	1.7	10	46.1	42.2
طرق التدريس المتبعة في الجامعات	1.3	9.3	49	40.4
أساليب التقويم المعمول بها في الجامعات	3.1	12.5	42.8	41.6
الكتب والمراجع المتوفرة للطلاب	1.3	7.6	40.1	51.0
التجهيزات والوسائل التعليمية	2	3.9	28.3	65.8
المستوى العلمي والبيداغوجي (التربوي) للمدرسين الجامعيين	2	5.2	44.5	48.3
منظومة الحوافز المادية والمعنوية الممنوحة للطلاب	8.3	19.5	37.5	34.7
. نظام التدريبات العملية أثناء الدراسة	5.4	16.7	43.1	34.8
. ارتباط المعارف التي تقدمها الجامعة بمتطلبات سوق العمل	5.5	15.3	46	33.2
. النظام الحالي للدُّول إلى الجامعة	3.3	10.7	48.3	37.7
الأنشطة التي تُنظّمها كليتك أو الجامعة التي تنتمي إليها	2.8	15.1	39.7	42.4
إتاحة استخدام الإنترنت	1	3.6	20.4	75
. وسائل التفاعل إلكترونية التي تتيح التواصل التعليمي عن بعد بين الطلاب والأساتذة	2.3	5.9	32.6	59.2
الموارد المالية لدعم مشاريع البحوث الجامعية التي ينجرها الطلاب	4.8	19.1	38	38.1

يرى الشباب المشاركون في الاستبيان أن الحكومة تبذل جهودا كبيرة في مجال دعم الشباب

ويرى الشباب المشاركون في الاستبيان أن الشباب من تحويل إبداعاتهم وأفكارهم الحكومة تبذل جهودا كبيرة في مجال دعم إلى مشاريع ومنتجات. يضاف إلى ذلك ما الشباب. وذكر 52% و35.8% من العينة بأن تقوم به مؤسسة الشيخ خليفه لدعم مشاريع للحكومة «مساهمة كبير جداً» أو «مساهمة الشباب ومؤسسة محمد بن راشد لدعم كبيرة» في هذا المجال. وهذا يتفق مع الواقع الشباب وغيرها من الهيئات التي تعني بفئة وما تقوم به كثير من المؤسسات مثل وزارة الشباب في جميع المجالات الاجتماعية الثقافة والشباب وتنمية المجتمع من طرح والتربوية والصحية والثقافية والإنسانية. برامج ومشاريع لتشجيع الشباب، إضافة إلى ما تقوم به وزارة التربية والتعليم وما تعلن بالمقابل، رأى ما يقرب من ربع العينة أن «مساهمة ضعيفة» نسبة 12.2%، مما يدل على الدعم الفعلى للحكومة للشباب.

عنه في خططها من برامج تنموية موجهة مساهمة مشاريع الاستثمار الخارجي في نقل للشباب، وما تبذله مؤسسات التعليم العالى وتوطين المعرفة "ضعيفة" أو "غائبة". والأمر الحكومية والخاصة. ويبدو أن هذا هو يزداد بالنسبة للعبارات حول "مساهمة الجانب الأوضح في النتائج، حيث لم تتعد المؤسسات الاقتصادية في تمويل البحوث" نسبة من يرون «غياب المساهمة» أو وجود و"مساهمة القطاع الخاص في النهوض بالبحث العلمي"، حيث رأت نسبة 29.8% و40.7% على التوالى غياب المساهمة أو المساهمة الضعيفة من جانب هذه

الجدول 14.4

آراء الطلاب حول مدى الشعور بالثقة في قدرة الهيئات التالية على المساهمة في إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)

ثقة كاملة (%)	ثقة مقبولة (%)	ثقة ضعيفة (%)	ثقة منعدمة (%)	الجامعة ذ
32.4	56.1	7.8	3.7	 أ. منظمات المجتمع المدنى
43	43.5	10.7	2.8	ب. وسائل الإعلام ( التقليدية والحديثة )
27.6	56.3	12.2	3.9	ج. الجمعيات المهنية

الجدول 15.4

آراء الطلاب حول مساهمة المكونات التالية في إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)

			•	
مساهمة كبيرة جدا(%)	مساهمة كبيرة (%)	مساهمة ضعيفة (%)	غياب لمساهمة (%)	1
15.6	43.8	30.3	10.3	أ. مساهمة القطاع الخاص في النهوض بالبحث العلمي
20.4	49.7	23	6.9	ب. مساهمة المؤسسات الاقتصادية في تمويل البحوث
				ج. مساهمة المشاريع الصغرى في عمليات الإدماج الفاعل
30.5	51.1	16.6	1.8	للشباب في نقل وتوطين المعرفة
				د. مساهمة النمط الاقتصادي السائد في بلدك في نقل
33.5	49	13.8	3.7	وتوطين المعرفة
31.7	44.7	18.8	4.8	ه. مساهمة مشاريع الاستثمار الخارجي في نقل وتوطين المعرا
52	35.8	10.3	1.9	و. مساهمة الحكومات في دعم الشباب

القطاعات، وهذا يستدعى الاهتمام بهذه العناصر الثلاثة عند التخطيط لنقل وتوطبن المعرفة مستقيلا.

وتثير إجابات الشباب حول الموضوعات

المتعلقة بنقل وتوطين المعرفة العديد من الموضوعات. فقد جاءت إجاباتهم إيجابية على بعض الأبعاد بما لا يدع مجالا للشك فيها. فعلى سبيل المثال، تتفق ما نسبته 81.8% إما بالموافقة أو الموافقة جدا على أن عملية نقل وتوطين المعرفة "ستساهم في تنشيط حركة الإبداع والابتكار". وهذا ينطبق أيضا على بعض العبارات الأخرى، ولكن بدرجات أقل نسبيا، مثل "ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تنشيط الاقتصاد" و"ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في الحدُّ من البطالة" و"نقل وتوطين المعرفة في البلدان العربية مسألة حيوية لمستقبل هذه

البلدان" حيث كانت نسبة الموافقة والموافقة

جدا هي 79.7% و76.4% و71.3% على

التوالي. وجاءت بعض الآراء الأخرى إيجابية أيضا عندما اتفق المشاركون في الاستبيان،

وبنسبة 73.1%، على أن عملية نقل وتوطين

المعرفة "يمكن أن تسهم في تعزيز المنافسة الاقتصادية". وتشير كل هذه النتائج إلى وعي الشباب بما يمكن أن تقدمه المعرفة ونقل المعرفة وتوطينها.

إلا أن إجابات الشباب عن العبارات الأخرى

تثير الانتباه. فعلى سبيل المثال، يقول نحو 61.6% من الشباب إنهم يميلون إلى الاعتراف بأن "مسألة نقل وتوطين المعرفة لا تدخل ضمن مشاغل الشباب الحالية"، بينما لم تتعد الموافقة الصريحة على العبارة نسبة 38.4%. والأمر كذلك، ولكن بنسب أقل، في عبارات مثل "ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تهميش المنتجات المحلية" و"ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تكريس مزيد من التبعية البلدان العربية للغرب" و"يمكن أن تسهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تغيير الخاصيات الثقافية للمجتمعات العربية" حيث جاء الميل إلى عدم الموافقة بنسبة 56.2% و54.7% و44.3% على التوالي. ومن هنا، يمكن استشعار تخوف الشباب من عملية نقل وتوطين المعرفة لأن نسبة ليست بالقليلة تشعر أن

يقول نحو 61.6% من الشباب إنهم يميلون إلى الاعتراف بأن "مسألة نقل وتوطين المعرفة لا تدخل ضمن مشاغل الشباب الحالية

الحدول 16.4

آراء الطلاب حول عمليات نقل وتوطين المعرفة (%)

موافق تماما	موافق	موافق نوعا ما	موافق تماما	غير
36.6	34.7	24.8	3.9	
38.4	38	19.9	3.7	ب. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في الحدّ من البطالة
45.5	36.3	15.1	3	ج. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تنشيط حركة الإبداع والابتكار
46.9	32.8	17.2	3.1	د. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تنشيط الاقتصاد
31.8	36.5	24.2	7.5	ه. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في انتفاء الحدود بين بلدان العالم
				و. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تكريس مزيد من التبعية البلدان
20.4	24.8	30.6	24.2	العربية للغرب
17.4	26.4	28.8	27.4	ز. ستساهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تهميش المنتجات المحلية
12.7	25.7	37	24.6	ح. مسألة نقل وتوطين المعرفة لا تدخل ضمن مشاغل الشباب الحالية
				ط. يمكن أن تسهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تغيير الخاصيات الثقافية
22.8	32.9	36.8	7.5	للمجتمعات العربية
33.4	39.7	25.1	1.7	ي. يمكن أن تسهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تعزيز المنافسة الاقتصادية
32.9	37	23.8	6.3	ك. يمكن أن تسهم عملية نقل وتوطين المعرفة في تقليص الفوارق في المجتمع

يمكن استشعار تخوف الشباب من عملية نقل وتوطين المعرفة لأن نسبة ليست بالقليلة تشعرأن هذه العملية يمكن أن تكرس التبعية أو أنها ستغير من الخصائص الثقافية للإمارات، أو أنها ستسهم في تهميش المنتحات المحلية

لا بد من طمأنة الشباب بأن عمليات نقل وتوطين وإنتاج وتوظيف المعرفة هي في صالح تقدم المجتمع، وهي ضرورة من ضرورات العصر

هذه العملية يمكن أن تكرس التبعية أو أنها ستغير من الخصائص الثقافية للإمارات، أو أنها ستسهم في تهميش المنتجات المحلية. ومع أن هذه الآراء يشوبها عدم الفهم لطبيعة النقل والتوطين، لأن هذه العملية من المفترض أن تقود إلى قدرة أكثر على المنافسة في السوق العالمي، إلا أنها جاءت متناغمة أيضاً مع ما خلصت إليه الدراسة النوعية من أن بعض الشباب والخبراء يتخوفون من طمس الهوية أو الإخلال باللغة العربية. ومن ثم طالبوا في أكثر من موضع بالحذر عند نقل المعرفة بحيث يتم نقل ما تنتفع به الدولة ولا يؤثر في الوقت ذاته على ثقافتها وهويتها . من هنا تبرز ضرورة العمل الإضافي على توضيح هذه الموضوعات وطمأنة الشباب بأن عمليات نقل وتوطين وإنتاج وتوظيف المعرفة هي في صالح تقدم المجتمع، وهي ضرورة من ضرورات العصر.

وفيما يتعلق بمحفزات ومعيقات إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة، تشيرالنتائج التي يقدمها الجدول 17.4 إلى أن الطلبة ارتأوا أن الفاعلية الاجتماعية والثقافية، إضافة إلى اتقان اللغة الإنجليزية والعربية، هي من العناصر المطلوبة والمتوفرة وإن بنسب متفاوتة. بالمقابل، فلقد بينت الأسئلة السابقة والاختبارات التي شارك فيها الطلبة بأن الفاعلية الثقافية والمجتمعية جاءت دون المستوى

المطلوب. والأمر ذاته بالنسبة لإتقان اللغتين الإنجليزية والعربية. وقد يرجع ذلك إلى أن الشباب مالوا لإعطاء ما يعرف ب "الإجابة المقبولة اجتماعياً" عند ردهم على هذه الأسئلة. والأمر الآخر أن نسبة من الشباب أبدوا قلقا حول توفر فرص العمل والذي يمكن أن يُعزى إلى التغيرات المتسارعة في سوق العمل في الإمارات التي قد لا تتماشي دائما مع التخصصات التى يقبل عليها الشباب الاماراتي رغم البرامج الحكومية الكثيرة التي تُعنى بالشباب وتوطينهم في الوظائف المختلفة.

وسجلت إجابات الطلاب حول الحريات والحقوق نسباً عالية من حيث وجودها بدرجة "ممتازة" أو "جيدة"، حيث تجاوز معظمها 95%. فلقد بلغت نسبة من أجاب بتوفر حرية الرأى والتعبير 98.4% ( 68.6% ممتازة، 29.8% جيدة) وبحرية المبادئ 98.2% (82.6% ممتازة، 15.6% جيدة)، وسجلت العدالة الاحتماعية نسبة 96.4% (81.4% ممتازة، 15.1% جيدة).

وتظهر مجمل هذه النتائج وجود اتجاه إيجابى وبيئة تمكينية تساعد الشباب على نقل وتوطين المعرفة، حيث لا توجد معرفة بدون حرية كما أظهر التقرير عند حديثه عن ثلاثية المعرفة والحرية والتنمية.

آراء الطلاب حول العوامل التي يعتبرها بعضهم محفّزة ويعتبرها البعض الآخر معيقة لإدماج الشباب في عمليات النقل والتوطين(%)

غير مطلوبة وغير متوفرة	غير مطلوبة لكن متوفرة	مطلوبة لكن غير متوفرة	للوبة ومتوفرة	<u>م</u>
6.7	9.9	20.1	63.3	أ. المشاركة المجتمعية ( مثل المشاركة في الجمعيات )
2.4	3.1	43.1	51.4	ب. توفير / إيجاد فرص / مَوَاطِن عمل للشباب
				د. المشاركة الثقافية (حضور/ مشاركة في أنشطة ثقافية
4.5	7.1	12.1	76.3	فن، مسرح، أمسيات شعرية، المطالعة والقراءة )
5	8	30	57	هـ. إتقان اللغة العربية
1.2	9.2	24.2	65.4	و. إتقان اللغات الأجنبية
4.3	7.5	15.8	72.4	ز. عدم التميز بين الجنسين
2	3.8	14.1	80.1	ح. العادات والتقاليد والأعراف السائدة

الجدول 18.4

آراء الطلاب حول وضع الحريات والحقوق (%)

سيّء جدّا	سيّء	جيّد	ممتاز	
0.5	1.1	29.8	68.6	حرية الرأي والتعبير
0.7	1.1	15.6	82.6	حرية المبادئ
1	4.6	31.3	63.1	عدم التميز بين الجنسين
1.3	2.2	15.1	81.4	العدالة الاجتماعية
0.1	1.3	20.5	78.1	حرية الأفراد في ممارسة شعائرهم
0.9	4.4	24.3	70.4	توفر مناخ للحريات في الجامعة ( الحريات الأكاديمية)
0.9	2.2	31.7	65.2	توفر مناخ للحريات داخل الأسرة
0.8	5	31.5	62.7	احترام الحرية الشخصية في المجتمع

نتائج المقابلات المركزة مع الشباب

تم إجراء مقابلات مركزة مع عدد من المواطنين الشباب تتراوح أعمارهم بين 25 و 34 عاما، من الجنسين الذكور (11) والإناث (5)، من مختلف إمارات الدولة ومن جهات مختلفة بهدف التعرف على وجهات نظرهم حول موضوعات نقل المعرفة وتوطينها ودور الشباب، والمهارات والقيم المطلوبة، والبيئات المكنة لهذه العمليات.

# تأييد لمفهوم نقل وتوطين المعرفة والانفتاح

تطرق الشباب إلى هذه المواضيع بشفافية ومشاركة فاعلة ملحوظة. ففي ما يتعلق بمفهوم المشاركين حول نقل المعرفة وتوطينها جاءت إجاباتهم بين مؤيدة لعملية نقل المعرفة حيث اعتبر بعضهم النقل خطوة مهمة يجب

أن تؤدى إلى خطوات تالية منها "تقنين المعرفة لبيئة الإمارات" بمعنى "تحويرها وصياغتها بالصياغة المحلية بطريقة تناسب ثقافة المجتمع وهويته". وأكد مؤيدو هذه النظرة أن عملية التثاقف أو التكيف هذه يجب أن تتم بمنهجية علمية لئلا تضيع أسس المعرفة المنقولة أو تصبح مسطحة. ولم تر هذه المجموعة من المشاركين غضاضة في نقل المعرفة معللين ذلك بأن عمر الدولة 43 عاما منذ إقامة الاتحاد، وأن الدول الأخرى تقدمت، ومن المنطقى الاستفادة من تجاربها ومعارفها والبناء عليها.

وقد رأت مجموعة صغيرة من المشاركين أن عملية النقل في حد ذاتها هي عملية سلبية لأن النقل يحمل في طياته معنى الاستيراد. وتخوفت من أن تظل الدولة في دائرة النقل والاستيراد دون أن تتعداها إلى مراحل أخرى. كما عبرت هذه المجموعة عن أن

سجلت إجابات الطلاب حول الحريات والحقوق نسبأ عالية من حيث وجودها بدرجة "ممتازة" أو 'جيدة"، حيث تجاوز معظمها 95%

دفع كثير من المشاركين في المقابلات المركزة في اتجاه الاستفادة القصوى من المقيمين ونقل المعارف والخبرات التي لديهم و"توثيقها" من أجل استبقائها وتراكمها، حتى لا تظل الدولة "معتمدة دائما علی مصدر خارجی

النقل يفترض عدم وجود "معرفة" داخل الدولة، ومن ثم "فنحن ننقل دائما عن الآخر ونظل تابعين له". ويأتى هذا الطرح متشابها مع ما ذهبت إليه مجموعة صغيرة في جلسة العصف الذهني مع الخبراء حول ارتباط موضوع نقل المعرفة بالهيمنة (الذي سيتم توضيحه في الجزء القادم).

وعبرت مجموعة الشباب عن أملها في تخطى مرحلة النقل إلى مرحلة تطوير المعرفة والارتقاء بها ومن ثم تصديرها إلى بلدان أخرى. ولن يحدث هذا إلا إذا "نظرنا إلى الإبداع على أنه مرحلة مكملة لمراحل نقل المعرفة" على حد تعبيرهم، بمعنى أن النقل والتوطين سيؤديان إلى إبداع معارف جديدة أو استنباتها ومن ثم نقلها. وقد أعطوا أمثلة على قيام الدولة بإنشاء معايير خاصة بها في الطرق والجسور بعد الاستفادة من المعايير والخبرات العالمية. وفي هذا الطرح من قبل هذه المجموعة من الشباب ما يشير وبقوة إلى الرغبة الجامحة لدى الشباب الإماراتي في التحرك نحو نقل المعرفة وتوطينها واستنباتها محليا والمساهمة كذلك في رفع السوية المعرفية في العالم.

وفيما يخص موضوع توطين المعرفة، أفاد المشاركون بأن هذا المفهوم جديد عليهم نسبيا، ورأى أغلبهم أن "التوطين" هنا يعنى أن تصبح المعرفة موطنة في أبناء الإمارات، وأعربوا عن اعتقادهم بأن المقيم غير الإماراتي مهما طالت فترة إقامته في الدولة "لا بد أن يعود إلى بلاده". فالمقيم أو "الخبير" كما وصفوه يحمل المعرفة وهو موجود الآن في الدولة، ولكنه قد لا يكون موجودا في المستقبل. "وللمحافظة على ثبات المجتمع في المدى البعيد، لا بد من نقل المعرفة . ولذلك دفع كثير من المشاركين في اتجاه الاستفادة القصوى من المقيمين ونقل المعارف والخبرات والنزاعات والتوترات. التي لديهم و"توثيقها" من أجل استبقائها وتراكمها، حتى لا تظل الدولة "معتمدة دائما على مصدر خارجي". ورأى بعضهم أن توطين المعرفة يعتبر "نقيضا" لنقلها، حيث أن النقل

يعنى تحرك المعرفة من الخارج للداخل، أما التوطين فيعبر عن استقرار المعرفة في المواطن الإماراتي. ولا بد من الإشارة إلى أن المعرفة متحركة عند نقلها من الخارج إلى الداخل وأنها يجب أن تكون متحركة في الداخل أيضاً - فإقامة مجتمع المعرفة ليس معناه جلب واستيراد معرفة وتمركزها في هيئات أو أشخاص محددين، بل بالأحرى انتشارها بين شريحة واسعة من شرائح المجتمع وتجديدها مع مرور الوقت.

أما فيما يختص بمفهوم تموضع المعرفة في مكان معين وليس توطنها لدى المواطنين، فقد رأى بعض المشاركين أنه يجب الافتخار بهذه المعرفة لأن "البيئة المحتضنة بيئة إماراتية والمنتج صنع في الإمارات". وقد أتاحت الدولة للعديد من العقول والخبرات من جنسيات متنوعة أن تقيم في الدولة وأن تعمل على إنتاج المعرفة والتنافس في السوق العالمي؛ فهي إذن معرفة أنتجت على أرض الدولة، ومن بينها "إنتاج طائرات بدون طيار" أو "مصادر الطاقة البديلة". وبالمقابل، رأى بعضهم الآخر أن هذا النوع من المعرفة يتأثر بأى هزات وهو غير مستدام؛ فمصانع الإنتاج التي تقوم على هذه المعرفة توجد اليوم في الإمارات لأسباب معينة، ومع انتفاء هذه الأسباب لن تنتج المعرفة في هذه المجالات إذا كانت العقول كلها غير إماراتية، مما يدل على أن مفهوم المشاركين للتوطين غلب عليه نقل المعرفة وتوطينها في أوساط مواطنى الدولة وليس الاكتفاء بالمعرفة التي تهيمن عليها عقول المقيمين فقط. وقد اتضح من نقاش المجموعات أنهم على وعي بأن المعرفة متنقلة ومتحركة دائما وقد تذهب حيثما توجد التسهيلات لنموها. وهذا مفهوم صحيح، حيث أن المعرفة تتأثر بالعديد من العوامل، منها الجوانب الاقتصادية والسياسية

وقد رأت مجموعة أخرى أنه يجب، على أقل تقدير، أن تتميز العقول المواطنة في عدة مجالات حيوية لا تقتصر فيها على

النقل والتطويع والتوطين بل أن تعمد إلى الإبداع والتميز والريادة على مستوى العالم، وأن توسع من دائرة هذه المجالات تدريجياً. وأبدى أحد المشاركين كذلك وعيا بموضوع "إدارة المعرفة" من خلال اقتراح وضع دليل وآليات للتعاطى مع المعرفة ليس فقط على مستوى وزارة أو إدارة معينة أو مستوى الأفراد بل على مستوى المجتمع ككل من خلال إنشاء هيئة عامة للمعرفة. ويعد هذان الاقتراحان مهمين لدولة الإمارات في سعيها نحو نقل المعرفة وتوطينها. فالريادة في مجالات علمية محددة تأتى لعدة أسباب منها صغر حجم الدولة سكانياً وقلة المتخصصين بها من المواطنين في مجالات عديدة، ومن ثم فتركيز الدولة على أولويات محددة ومعدودة في البداية ثم توسعيها بعد ذلك لمجالات أخرى هو فكرة سديدة، أما الاقتراح الآخر بإنشاء هيئة للمعرفة فيهدف إلى لملمة الجهود وتوحيدها حتى لا تبدو المؤسسات المعنية متباعدة بعضها عن بعض ومتنافرة في أهدافها واستراتيجياتها.

وإلى جانب التأكيد على أهمية اعتبار إدارة المعرفة مشروعاً وطنياً، أكد أكثرية المشاركين الاتجاه نحو اعتبار أن التغيير يأتي من القيادة ومن التزامها بنقل وتوطين المعرفة. وهذا يعنى، حسب تعبير الشباب: "نحن شعوب قبلية نتبع القدوة و"إذا القائد ملتزم، الجميع ملتزم." وقد يُفسر هذا الحديث على نحوين: الأول هو ان القائد المقصود هنا هو قيادة الدولة وأولى الأمر وليس هنالك من شك من التزام القيادة السياسية وعلى أعلى المستويات ودعمها لمشروع نقل وتوطين وإنتاج المعرفة. وليس أدل على ذلك من مشروع مؤسسة محمد بن راشد الذي استعرضناه سابقا، وسيتم تناوله أيضا بشيء من التفصيل في الفصل الأخير. أما إذا كان المقصود بالقائد هنا "المدير" في العمل - وهذا ما استشعره الباحثون أثناء النقاش، فلنا هنا وقفة. فقد ذكر بعض الشباب أن مديريهم في العمل ليس لديهم المبادأة والمبادرة، وأنهم قد يعيقون نقل المعرفة فقط لأنها شيء جديد على أسلوب

إدارتهم للعمل. ومن هنا، فإن مطالبة الشباب بالتزام المديرين وقيادتهم لنقل كل ما هو جديد من معارف للمؤسسة هو اقتراح في غاية الأهمية. وسيتضح من لقاء العصف الذهني مع الخبراء من المواطنين كيف أن المدير في بعض مؤسسات يقف أحياناً حجر عثرة أمام الشباب الطموحين الذين يحاولون الإتيان بأفكار ومعارف جديدة.

# وعى بأهمية مشاركة الشباب وتأهيلهم لبناء مجتمع المعرفة يتنازعه الطموح والمحددات

كان المشاركون على وعى بأهمية دور الشباب فيما يتعلق بدورهم في سيرورة النقل والتوطين. فقد رأوا أن "الشباب طاقة إن لم تستغل إيجابياً فإنها تصبح طاقة سلبية". وعليه، يجب الاعتماد عليهم وتدريبهم وإعطائهم الفرصة في أداء هذا الدور. إلا أن المشاركين انقسموا إلى قسمين عند الحديث عن دور التعليم في مساعدة الطلاب والشباب على اكتساب المعارف والمهارات التي تيسر اندماجهم في مجتمع المعرفة . فرأى فريق منهم أن هناك عدم توازن بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل؛ فما يتعلمه الطلاب لا يخدم سوق العمل بصورة كبيرة. ورأت غالبية المشاركين أن هناك مشكلات حقيقية في النظام التعليمي الذي اعتبروه "منبع نقل المعرفة"، مثل ندرة بعض التخصصات؛ إذ أن بعض الاختصاصات شائعة جداً مثل الإعلام والإدارة، في حين تنعدم اختصاصات أخرى. وقد أوصى المشاركون أن تتوقف الجامعات عن إغراق السوق بتخصصات معينة، وأن يتم فتح مجالات دراسية جديدة أمام الطلاب، على أن يكون لها سوق عمل. كذلك أشار بعض المشاركين إلى تدنى مستوى الطلاب والطالبات في المرحلة الجامعية لدرجة أن بعضهم "وصلوا للمرحلة الجامعية وليس لديهم القدرة على التعبير عن آرائهم أو صياغة أفكارهم". إن قضية التخصص العلمي في مرحلة الجامعة والدراسات العليا من القضايا المهمة لنقل وتوطين المعرفة، فلا

مفهوم المشاركين للتوطين غلب عليه نقل المعرفة وتوطينها في أوساط مواطني الدولة وليس الاكتفاء بالمعرفة التي تهيمن عليها عقول المقيمين فقط

كان المشاركون على وعي بأهمية دور الشباب فيما يتعلق بدورهم في سيرورة النقل والتوطين. فقد رأوا أن "الشباب طاقة إن لم تستغل إيجابيا فإنها تصبح طاقة سلبية

رأت غالبية المشاركين أن هناك مشكلات حقيقية في النظام التعليمي الذي اعتبروه "منبع نقل المعرفة"

يمكن تخيل نقل حقيقي للمعارف العلمية إلا والجامعة هي التي تدفعه إلى هذا الاتجاه. إذا كان هناك من المتخصصون العدد الكافي، وإلا إذا نقب هؤلاء المتخصصين عن نقاط بحثية جديدة وأكملوا ما بدأه المتخصصون في بلدان أخرى. والنقطة الأخرى - المثيرة للجدل - هنا هي رأى الشباب في جلسة العصف الذهنى بأن طلاب وطالبات الجامعة قد وصل بعضهم - بل الكثير منهم - إلى المرحلة الجامعية دون امتلاكهم لمهارة التواصل الكتابي. وقد نظن أول الأمر أن هذا مجرد رأى يحتمل الصواب أو الخطأ، ولكن المفاجأة أن الدراسة الميدانية الكمية أثبتت صحته. فقد أظهرت النتائج أن مهاراتهم في استخدام اللغة الإنجليزية والتواصل الكتابي باللغة العربية كانت الأضعف بين المهارات المعرفية. ويوضح ذلك أن الشباب المشاركين في جلسة العصف الذهنى كانوا على وعي ودراية بالشباب الجامعيين وقدراتهم، ويجب أن نأخذ آراءهم على محمل الجد.

وأشار بعض المشاركين في ورشة العصف الذهنى مع الشباب إلى أن الطلاب لا يخططون لتخصصاتهم أو مستقبلهم المهنى، فعند سؤالهم: "ما هو العمل الذي ستزاولونه بعد التخرج، وما المجالات التي تتخصصون فيها؟" يكون الرد "حيثما نحصل على العمل وحيثما نحصِّل ميزات أكبر". وعليه، يجب طرح هذا السؤال في مرحلة التمدرس لساعدة الطلاب على التفكير بطرق مختلفة، "فلا يفكرون فقط بالمعاش. لأن واقع المدارس الآن لا يسمح للطلاب بالتفكير في ما هو تبرز أهمية تغيير طريقة نظرتنا للتعليم أكثر من المعاش". ومرة أخرى، يبدو أن هناك وطرق التدريس به. وهذا من الأمور المعقدة مشكلة خاصة بنظرة الشباب إلى مستقبلهم، حيث يغلب عليهم النظرة المادية وحجم الراتب. ولا يمكن التقليل من أهمية الراتب في بناء مستقبل الشاب وتأمين حاجاته، غير أن المغالاة في التركيز على الدخل، ورفض مزاولة مهنة معينة على أساس الدخل يدل بلا شك على سلعنة المهن (كما أشارت الدراسة النظرية). ويجب، من ناحية أخرى، ألا نظلم الشاب لاختياره العمل أو المهنة ذات الراتب الأعلى، لأن الأسرة والمجتمع والمدرسة الإماراتي.

إلا أن الدولة لا يجب أن تقف مكتوفة الأيدى أمام هذه الظاهرة، فينبغى عليها أن ترفع من قيمة المهن المرتبطة بالمعرفة والعلوم والبحث العلمي. وعندئذ، ستتفتح أمام الشباب مجالات أرحب للمهن المستقبلية ولمشاركة الفاعلة في إقامة مجتمع المعرفة والاستفادة من نواتجه في الإمارات العربية المتحدة.

#### تطوير المهارات: ضرورة معرفية مهمة

وأشار بعض المشاركين أن الطلاب في حاجة ماسة إلى تعلم مهارات جديدة تساعدهم في المستقبل على التعلم المستمر والاستزادة من المعرفة ومن ثم نقلها وتوطينها. ومن هذه المهارات التفكير النقدي والذكاء الاجتماعي. وأشار أصحاب هذا الرأى إلى أن الطلاب لا يُمَّكنون من تكوين أطر فكرية خاصة بهم، فيتعلم الطالب أن "رأيه على حسب الكتاب... والصح ما يقوله الكتاب... حتى في الرياضيات كنا نحفظ!". وأشارت هذه المجموعة أن "الطفل منهك بالروتين وينشأ كارها للكتاب فيصير الكتاب عدواً له"، ويتضح ذلك لدى طلاب الجامعة، فهم "لا يقرأون الكتب بل يذاكرون من الملخصات وعروض الأساتذة".

إن إنشاء مجتمع المعرفة لن يتم بدون القراءة وحب القراءة وجعلها جزءا من حياة الأطفال والشباب، فالطفل أو الشاب الذي يكون رأيه هو رأى الكتاب لن ينتج معرفة جديدة. وهنا ليس فقط في دولة الإمارات ولكن في الدول التي تتبنى المعيارية في التعليم. فاتباع نظام تعليمي لمعايير محددة يتم من خلالها تقييم المعلم والطالب يؤدي حتما إلى التركيز على إنجاز المعلم والطالب اللذين لا يجدان وسيلة لإثبات إنجازهما إلا من خلال التحفيظ والحفظ للحصول على تقديرات ودرجات. وسوف يطرح الفصل الأخير رؤية مقترحة للتعامل مع هذه المشكلة في نظام التعليم

ومن الأمور المهمة للوصول إلى تمكن الشباب من مهارات التعلم والتفكير بما يتيح لهم نقل المعرفة الاهتمام بالقراءة، فهي "أولوية للتفكير الناقد" ولكنها - حسب رأى المشاركين، لا يتم الاهتمام بها في المدارس، فالطلاب لا تتاح لهم الفرص على مدى سنوات دراستهم وللإعلام دور مهم... للإتيان بمعرفة جديدة، فكيف لهم أن يجيئوا بها بعد العمل في مصلحة معينة؟. وعلى حد تعبير أحد الخبراء، "إن تحديد أطر تفكير الطلاب وتقييد قدراتهم الفكرية لا يؤدي إلى انطلاقهم في المستقبل بل إنه يعيق قدرتهم على الإبداع وعلى نقل المعارف". كما أشارت مجموعة من المشاركين إلى نقص الإرشاد الطلابي وعدم وجود وعي كاف لمساعدتهم في بناء "إرادتهم الشخصية" و"اختياراتهم". وعبر بعضهم أيضاً عن الحاجة إلى زرع الإرادة وحب الاطلاع في الأطفال وإلى تبصرة أولياء الأمور بأهمية القراءة وإتاحة الفرص أمام الأطفال لإظهار أفكارهم ومناقشتهم فيها وتنمية ذكائهم المعرفي ورعاية أفكارهم الابداعية.

> وطرح بعضهم قضية النقص في الكفاءات الوطنية في مجالات العلوم والبحث العلمي. فهم لا يتصورون نقل وتوطين المعرفة دون وجود باحثين وعلماء مواطنين. وأوضح هؤلاء أن الكثير من المواطنين يحصلون على درجات علمية عالية مثل الدكتوراه ولكنهم يتوقفون عن التعلم بعد ذلك، حيث يرون أن الدرجة هي نهاية الدرب وتأهيل للمنصب، دون الشعور بضرورة الاستمرار بأعمال الإنتاج العلمي في مجالاتهم. كما أوضحوا أن هناك نقصا كبيرا في عدد مراكز البحوث وتوجها عاماً للابتعاد عن هذه المجالات.

#### نقد للخطط التعليمية المتتالية

وتخوف بعضهم من أن النظام التعليمي قد يعطى انطباعا بالتحسن في حين أن مخرجاته لا تستطيع أن تنافس المتعلمين في الدول الأخرى. وليس أدل على ذلك من تبنى المبادرات الواحدة تلو الأخرى، حتى إن بعض

المبادرات تنشأ دون انتهاء الأخرى ودون القيام بتقييم يبين مدى نجاح سابقتها. وسيتضح ذلك عند استعراضنا لجلسة العصف الذهني مع الخبراء.

ورأى بعض المشاركين أن الإعلام من العناصر الممكنة والداعمة لنشر ثقافة المعرفة في الدولة وله دور مهم في تشكيل عقلية الشباب، وقد ساء بعض المشاركين تقليد الإعلام للبرامج الأمريكية فأصبح الشباب يعرفون عن الثقافة الأمريكية مثلا أكثر من ثقافتهم العربية، فعرض برامج على غرار البرامج الغربية ما هو إلا عملية "قص ولصق" لن تسهم في استنبات معارف ومهارات جديدة كما أنها بعيدة عن البيئة الإماراتية، واقترح المشاركون إعادة النظر في "صناعة الإعلام" في الدولة بحيث يكون دوره حث المواطنين على التعلم وإبراز قيمة العلماء والمبدعين وتقديم نماذج يقتدى بها. كذلك أشار بعضهم إلى فكرة غرس الروح الوطنية في نفوس الشباب من خلال الإعلام: "يجب على الشباب أن يحافظوا على ما حققته لهم الدولة... وأن يحس كل فرد أنه جزء لا يتجزأ من تطور الدولة ككل". وأكثر من ذلك أن بعضهم اعتبر أن دور الشباب في نقل وتوطين المعرفة مرتبط بالمواطنة والحس الوطنى والانتماء للوطن، حيث رأى أحدهم أن التمكن يأتي من الولاء للوطن والوعي بمستقبله. وقد طالبوا بأن يكون هناك حوافز لمن يتمكن من مجال معين حتى يكون قدوة لغيره من المواطنين.

# ضرورة تفعيل دور القطاع الخاص

وقد رأى بعض المشاركين أنه يجب إلزام القطاع الخاص بإدماج الشباب في شركاته وإعطائهم الفرصة لتعلم المهارات والخبرات، وألا يكون التوطين في المهن فقط بنسبة أو عدد من المواطنين، ولكن يتعداه إلى التوطين القائم على نقل المعرفة والخبرات إلى العقول

اقترح المشاركون إعادة النظرفي "صناعة الإعلام" في الدولة بحيث يكون دوره حث المواطنين على التعلم وإبراز قيمة العلماء والمبدعين وتقديم نماذج یقتدی به المواطنة. كما أن المعرفة لا تقتصر فقط على القطاع الحكومي أو القطاع الخاص ولكن يجب أن يكون هناك تقاطع بين القطاعين بشأن موضوع نقل وتوطين وإنتاج المعرفة. وتبرز هنا أهمية المؤسسات غير الحكومية في الدولة، أو ما أطلق عليه بعضهم اسم "المجتمع المدنى، ودوره في نقل وتوطين المعرفة.

# نتائج ورشة عمل الإمارات مع الخبراء

نظرا لأهمية الإدماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفي للمجتمع ككل، وتحقيقا لمبدأ التشاركية في إعداد التقرير، عقدت في الثاني عشر من ديسمبر 2013 ورشة عصف ذهنى بمشاركة نحو 35 من ذوى العلاقة من صناع القرار وممثلي المجتمع المدنى والحكومي والأكاديمي، وحضر الورشة وشارك في النقاشات عدد من الشباب والخبراء المواطنين إضافة إلى مجموعة من الخبراء العاملين في مجال المعرفة واقتصاد المعرفة.

وتشعبت النقاشات والمداولات لتتطرق إلى أهم القضايا ذات العلاقة. ففيما يتعلق بمفهوم توطين المعرفة، رأى المشاركون أن موضوع توطين المعرفة يجب أن يُنظر إليه على أنه منظومة كبيرة تتم في المجتمع على عدة مستويات ومن خلال العديد من المؤسسات، ومنها وزارة التربية والتعليم ووزارة الإعلام والمؤسسات المجتمعية الأخرى. ويجب أن تعمل كل هذه المؤسسات معافي تناغم من أجل تأهيل الكوادر الشابة المواطنة لاكتساب المعرفة ومن ثم استخدامها الاستخدام الأمثل ونشرها في المجتمع وتوظيفها وتطويرها. ويدعم ذلك أحد الأسس الفكرية التي أوردناها في الفصل الأول من التقرير بأن نقل وتوطين المعرفة يجب اعتباره مشروعا وطنيا. وسيتضح لاحقا، في أكثر من موضع، كيف يفكر الخبراء المواطنون في تنفيذ هذا المشروع من خلال طرحهم إنشاء هيئة ترعى المعرفة وتحدد أولويات هذا المشروع في الدولة.

مقترحات وزارية لتنشئة جيل من المواطنين الصالحين الواثقين في قدراتهم والقادرين على العمل في عالم المستقبل

خلال ورشة العمل الخاصة بهذا التقرير، أكد معالى وزير التربية والتعليم أن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم أراد لمؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم أن تكون حاضنة إبداعات أبناء وبنات في المنطقة العربية ومنصة انطلاق لمجتمع المعرفة، وبأنه قد أوعز بالعمل على تمكين الأجيال الشابة من امتلاك المعرفة وتوظيفها وابتكار حلول مستدامة لمواجهه تحديات المعرفة في الوطن العربي. وتؤكد المؤسسة على أهمية تمكين الشباب من خلال طرح مبادرات مبتكرة للمساهمة في إعداد جيل من قادة المستقبل وبناء جيل من صناع المعرفة على الوجه المنشود. وأكد معالى الوزير على أن الشعب الإماراتي، ومع رؤية الإمارات 2021" يتطلع للأفضل، مع الإشارة إلى أهمية تتشئة جيل من المواطنين الصالحين الواثقين في قدراتهم والقادرين على العمل في عالم المستقبل. وقد أورد الوزير مجموعة من المقترحات لتحقيق هذا الهدف منها:

- توفير مناهج وطنية متطورة تتجاوز المرحلة السائدة إلى مرحلة التفكير وتعزيز المهارات العليا والمعارف التي يتطلبها المستقبل، على أن تؤكد هذه المناهج على تأسيس القيم المتصلة بالهوية الوطنية وتقاليد المجتمع،
- توفير أقوى وأحدث سلاسل علمية في مقررات العلوم والرياضيات،
- توفير أحدث وسائل التكنولوجيا والتقنيات الحديثة وطرائق التدريس المرتبطة بها،
- الاستمرار في تعميم برنامج محمد بن راشد للتعليم الذكى الذي يتم وفق خطة خمسية ويتم تطبيقه الآن في 123 مدرسة، حيث تعول الوزارة كثيرا على هذا البرنامج في تمكين أبناء الإمارات من لغة العصر وبما يعزز دورهم في بناء مجتمع المعرفة،
- تطوير برنامج الإرشاد الأكاديمي والمهني ووضع مقرر دراسي لتمكين الشباب من اختيار الاتجاه الصحيح نحو المرحلة الجامعية وما بعدها، وتنمية الوعى لدى الشباب بمتطلبات مجتمع المعرفة واحتياجات سوق العمل وتعريفهم بمسؤولياتهم ودورهم المنتظر في مسيرة التنمية المستدامة للدولة،
- التأكيد على الهوية الوطنية في التعليم وتأصيل اللغة العربية في أساليب وطرق التدريس والاعتزاز بالتراث والثقافة والتقاليد،
- الشراكة مع مجالس التعليم المختلفة والوزارات المختصة والمؤسسات التي تعنى بالشباب للعمل معا على إعداد جيل من أبناء الدولة لخلق مجتمع المعرفة.

رأى بعض المشاركين

أنه يجب إلزام القطاع

الخاص بإدماج الشباب

في شركاته وإعطائهم

الفرصة لتعلم المهارات

والخبرات، وألا يكون

فقط بنسبة أو عدد

من المواطنين، ولكن

يتعداه إلى التوطين

القائم على نقل المعرفة

والخبرات إلى العقول

المواطنة

التوطين في المهن

# تصورات واضحة لموضوع نقل وتوطين وتوظيف المعرفة

أشارت النقاشات إلى أن للمعرفة خصائص تكاملية وتراكمية، بمعنى أنه يجب البناء والاستفادة من معارف البلدان الأخرى. "فالتلاقح الثقافي مهم، وقد عمل البشر على نقل وتبادل المعرفة منذ الأزل من خلال الترجمة وتبادل العلماء". إلا أن عملية نقل المعرفة من البلدان الأخرى يجب أن توجه لصالح إنتاج معرفة جديدة خاصة بالمجتمع، وهنا تحدث عملية التوطين والتوظيف. فعملية النقل يجب أن تُشبع حاجة للمجتمع وأن تتبع من ثقافته ومن ثم يحدث توطين المعرفة. من هنا، يجب التركيز على المعرفة المرتبطة بالسياق الثقافي للمجتمع وأن ينشئ المجتمع معرفته الخاصة به والمميزة له، وبغير هذا سيظل المجتمع يدور في فلك المجتمعات الأخرى وينظر إلى الآخر وينقل عنه ويعتبره النموذج.

وبالإضافة إلى الوعى بموضوع المعرفة وأهميتها، أظهر المتناقشون وعياً بارتباط المعرفة بالاقتصاد وأهمية تنويعه في الدولة وعدم الاقتصار على عوائد المنتجات البترولية. فعلى حد قولهم: "يستتبع توظيف المعرفة وإنتاجها تنوعا في الاقتصاد، بحيث لا يعتمد على مورد النفط أو الموارد الأخرى التقليدية. وإذا حدث هذا، ستتحقق التنمية في الدولة في مجالات متعددة، ولن تعتمد على الآخر بشكل مطلق بل ستتعامل معه بشكل ندى، لأنه سيكون لديها معرفتها الخاصة المميزة." إن فكرة الندية في التعامل الاقتصادي تحمل معنى المنافسة الاقتصادية، وهي متطلب من متطلبات التنمية، ولن تحدث المنافسة إلا إذا استطاعت دولة الإمارات أن يكون لها ما تضيفه للإنتاج المعرفي.

### أهم الكفايات والمكونات المطلوبة

أما فيما يتعلق بكيفية إنتاج المعرفة الجديدة الخاصة بالمجتمع، فقد خلصت النقاشات إلى

اقتراح إطار يرتكز على تعزيز خمس كفايات عند النشء والشباب حتى يستطيعوا الاندماج بفعالية في مجتمع المعرفة، ومن ثم المساهمة في إنتاجها. وعندما نتفحص هذه الكفايات نجد أنها رصد دقيق لبعض أهم العقبات التي يجب أن يتخلص منها النشء والشباب في دولة الإمارات حتى يتمكنوا من الانطلاق نحو بناء مجتمع المعرفة. ويجب أن تساعدهم جميع المؤسسات ذات الصلة (أو ما أسميناه البيئات التمكينية) على ذلك. وتتمثل الكفاية الأولى في تعزيز حب المعرفة وثقافة الإنجاز. وقد رأى المشاركون أن المعرفة هي القوة، وأن من يملك المعرفة يملك القوة، مما يدل على وعيهم بقضية المعرفة وامتلاكها وإنتاجها. "فالموارد الطبيعية تنضب أما المعرفة فهي ثروة لا تنضب." وتوظيف هذه المعرفة هو ما يؤدي إلى تحقيق الإنجاز. "واليوم لا أريد طالبا خريجا بتقدير امتياز لا يعرف كيف يفكر ... نريد شبابا لديهم المعرفة والقدرة على توظيفها، فإذا لم يستطع ذلك، ستظل المعرفة عبارة عن مجردات لا يمكن استخدامها. أما إذا استطاع الشاب توظيف المعرفة، فإنه عند هذه المرحلة يستطيع مناقشة العالم."

ولتحقيق كفاية المعرفة، رأى المتناقشون وجوب تعزيز ثقافة الإنجاز في الأطفال منذ الصغر. ومعنى ذلك "أن نعلم الأطفال كيفية وضع أهداف لأنفسهم والسعي لتحقيق هذه الأهداف، وعدم انتظار أن تُنجز عنهم الأشياء أو أن يقوم شخص بالغ بذلك نيابة عنهم." إن تعزيز ثقافة الإنجاز من الأهمية بمكان في المجتمع الإماراتي، وبخاصة مع طلاب المدارس والجامعات". ورأى المشاركون أن على القائمين على التعليم الانتباه إلى تأصيل ثقافة الإنجاز عند الطلاب منذ الصغر وزرع الاعتزاز بالإنجاز الفردي والجماعى، بغض النظر عن مستوى الجودة فهي تأتي بالضرورة في مرحلة لاحقة، مؤكدين على أن قلة ثقة بعض الطلاب بقدرتهم على الإنجاز في المجتمع الإماراتي ترتبط بحبهم للدرجات وميلهم إلى تحصيل الدرجات العليا بغض النظر عن الوسيلة، وعلى سبيل المثال، أشار

رأى المشاركون أن موضوع توطين المعرفة يجبأن ينظر إليه على أنه منظومة كبيرة تتم في المجتمع على عدة مستويات ومن خلال العديد من المؤسسات

رأى المشاركون أن على القائمين على التعليم الانتباه إلى تأصيل ثقافة الإنجاز عند الطلاب منذ الصغر وزرع الاعتزاز بالإنجاز الفردي والجماعي

رأى المشاركون أنه كما يجبأن ننفتح على العالم ونسير في إطار العولمة ونواكب التطور، لا يجب أن يجرف التطور ثقافتنا وهويتنا". ومن ثم وجب إيجاد توازن بين النقل وبين ثقافة وهوية المجتمع

بعضهم إلى انتشار ظاهرة الذهاب إلى مكاتب لمساعدة الطلاب في كتابة بحوثهم ومشروعاتهم. فكيف يتم حث الشباب على العمل الجاد مع المعرفة حينما تتولى هذه المكاتب عنه كتابة فروضهم وواجباتهم؟

والكفاية الثانية التي اتفق المشاركون على أنها تدعم إنتاج المعرفة هي كفاية التواصل الاجتماعي. "فمهما ملكت من معرفة دون تواصل اجتماعي، فإنها لن تجدى نفعا ما لم تستطع توصيل ما لديك من معارف". فبدون التواصل والتفاعل مع الآخر وفهم الآخر ووجهات نظره المختلفة وأطره الفكرية، لن يحدث تلاقح حقيقى للمعارف، إن مهارة التواصل الاجتماعي مهمة من أجل خلق مجتمع المعرفة، ويظهر هذا جلياً في الجامعة حيث يقل التفاعل الاجتماعي بين الطلاب والأساتذة لأسباب عديدة قد يكون منها عدم ثقة بعض الطلاب المواطنين بأنفسهم، أو لأن التدريس يتم في كثير من الأحيان باللغة الإنجليزية، أو لغيرها من الأسباب. ويظهر هذا البعد أيضاً أهمية الانفتاح وتقبل وجهات النظر المختلفة، وهذه من المهارات المطلوبة من أجل تبادل المعرفة، وقد أظهرت الدراسة في القسم الأول من هذا الفصل مدى احتياج الشباب لهذه المهارات.

أما المكون الثالث من مكونات إنتاج المعرفة وخلق مجتمع المعرفة - حسبما أفادت النقاشات - فيرتبط بتعزيز قيمة العمل. وهذه قيمة مطلوبة بشدة لدى المواطنين، حيث أشار المشاركون في الورشة إلى أن قيم العمل التي تحكم المواطنين في الدول المتقدمة تعتبر عاملا فعالا في تحقيق نهضة هذه الدول. وقد أشار بعضهم إلى أن بعض الشباب يرون أن المرتبات الشهرية منتظمة مع آخر كل شهر، سواء مع العمل أو بدونه، ودون ارتباطها بمستوى الإنتاج، "وبالتالي فإنه ليس هناك حافز على الاجتهاد في العمل وليس هناك تقييم للجهد ومكافأة للمجتهدين." وهذه من الأفكار التي لا تدعو إلى العمل والارتقاء بمعارف ومهارات العاملين. وعلى الشباب

الإماراتيين أن يعلم جيداً أن "المؤسسات لم توجد ليعمل فيها الناس فقط ويحصلوا على وظيفة، ولكنها وجدت حتى يرتقى بها الإنسان ويعمل على تتميتها وصولا إلى الهدف الأكبر المتمثل في تنمية المجتمع. ورأى المشاركون ضرورة أن يتم غرس هذه القيمة من خلال الجامعات والإعلام ومؤسسات المجتمع المختلفة.

ويتعلق المكون الرابع بقيمة الهوية الثقافية. فلا يمكن توطين المعارف الخارجية كما هي، لأنها تحمل قيما ثقافية خارجية. وكما أفاد المتناقشون، "فإن" المعرفة منتج ثقافي وليست خالية من القيمة." فإذا كانت القيم التي تحملها المعرفة جيدة ومناسبة للمجتمع، كأن تتعلق بقيم إنسانية راقية، فلا غضاضة في ذلك. "أما إذا حملت المعرفة قيما معادية لثقافة المجتمع ومهددة له، فيجب أن ننتبه عند نقل هذه المعارف، حيث أن نقلها سيكون مهدداً للهوية الثقافية. فكما يجب أن ننفتح على العالم ونسير في إطار العولمة ونواكب التطور، لا يجب أن يجرف التطور ثقافتنا وهويتنا". ومن ثم وجب إيجاد توازن بين النقل وبين ثقافة وهوية المجتمع.

أما المكون الأخير المطلوب العمل عليه من أجل البدء في مشروع نقل المعرفة، حسبما أفاد المتناقشون، فهو تحييد القيم الاجتماعية الهدامة التي لا تساعد في نقل وتوطين المعرفة. ومن ذلك أن الواقع المعاش في مجتمع الإمارات يعزز بعض القيم السلبية لدى الشباب مثل النزعة الاستهلاكية والمادية على حساب القيم الإنسانية. "فكثيرا ما نجد الإعلانات التي تروج للاستهلاك البحث عن الثراء السريع بأن يكسب الفرد سيارة فارهة. فكيف نطلب من الشباب العمل والمثابرة على المعرفة فيما تقول له هذه الإعلانات إنه يمكنه تحصيل ربح سريع دون تعب أو عمل. فإذا عززت ثقافة الربح السريع والاستهلاك والثراء بدون تعب ... لن يكون هذا في صالح مشروع المعرفة." إن نقل وتوطين وإنتاج والمعرفة يتطلب وقتا وجهدا كبيراً. ومثل هذه

القيم السلبية لا تساعد الشباب "فكأنني أقول للشباب ابتعدوا عن المجالات التي تحتاج إلى جهد ووقت." ومن هنا، وجب على صناع القرار التأكيد على أن العمل يجب أن يكون أساس التأكيد على أن العمل يجب أن يكون أساس تكون هي أساس التنمية. كما يجب أن يساعد نسق الحياة الذي يعيشه الشباب على العمل والاجتهاد. وعلى قنوات الإعلام ألا تساعد في الهدم بإظهار القيم السلبية، بل تساعد في البناء واحترام المعرفة والعاملين بها. "فقنوات الإعلام بوضعها الحالي لا تساعد على نقل المعرفة ونشر المعرفة." ذلك أن عملية توطين وإنتاج المعرفة يجب أن تتم بطريقة متكاملة وتسهم فيها كل مؤسسات المجتمع.

# التخوف من التبعات السلبية المحتملة للانفتاح ونقل وتوطين المعارف

واتضح من المناقشات وجود إشكالية عند بعضهم حول طبيعة المعارف المراد نقلها والتخوف الشديد من الهيمنة بدافع التنمية أو نقل المعارف. وأبدى بعض الحضور تخوفا من تبعات سلبية محتملة لدعوات للانفتاح ونقل وتوطين المعارف، وعبر أحد الحضور عن ذلك: بأن "الحديث حول التتمية يفترض وجود مجتمعات بحاجة إلى التدخل لكي تُوضع لها خارطة طريق حتى تسير في طور التنمية... وما يستتبع هذا من افتراض أن هذه المجتمعات لا يوجد لديها معرفة، وأن الدول الكبرى تحاول أن تُلبسها لباس معرفة أخرى." ويتخوف أصحاب هذا الرأى من الهيمنة المعرفية بدافع التنمية أو الهيمنة بصفة عامة تحت مسمى نقل المعرفة. والنقطة المهمة الأخرى، حسب تعبير أحد المشاركين، التأكيد على أنه "لا يمكننا أن نفترض خواء العالم العربى من المعرفة. فلدينا مخزون ثقافي وفكرى عميق ولا يجب النظر إلى المعرفة على أنها مادة تتقل فقط ولكنها أفكار معنوية."

وعلى الجانب الآخر، رأى بعضهم أن "هناك فجوات معرفية في الوطن العربي لا بد من

ردمها"، منها فجوة البحث العلمي والنشر وبراءات الاختراعات. وقد أشار المتحدثون في هذا الجانب إلى أن ما ينفق على البحث العلمي قليل جداً ولا يتناسب مع دوره في تطوير المعرفة وتوظيفها للارتقاء بالمجتمع. وفي هذا الصدد، أشار بعض الحاضرين إلى أن الموروث الثقافي موجود "ولكننا لا ننتج المعرفة ". فإصدارات الدول العربية مجتمعة من الكتب والبحوث لا يعادل إصدارات دولة متقدمة واحدة. "فالبحث العلمي في حالة متأخرة والإنفاق عليه ضعيف، ومثل هذا الواقع يعنى أننا لا نستطيع إنتاج العلم أو المعرفة." ومن ثم، يجب العمل على هذا الموضوع دون التخوف من حديث الهيمنة؛ فنقلنا للمعرفة وتوطيننا لها، كما أشار المشاركون سابقا، يجب يتم وفق النسق الثقافي والضوابط المجتمعية.

وقد أشارت تقارير المعرفة العربية السابقة والتقارير الدولية والكتابات المحلية أيضاً إلى وجود العديد من الفجوات في التعليم والبحث العلمي فيما يتعلق بقدرة البلاد العربية على نقل وتوطين المعرفة. وتجلى ذلك عند تحليل وضع التعليم والبحث العلمي في دولة الإمارات سابقاً. إلا أن هذا لا يعني مطلقاً افتراض الخواء المعرفي في الوطن العربي بل افتراض الخواء المعرفي في الوطن العربي بل يعني وجود فجوة واضحة يتوجب العمل على ردمها من خلال الانفتاح على الآخر والتعلم من خبرات الدول المتقدمة في مجالات التعليم والبحث العلمي وإنتاج المعرفة وبناء اقتصاد المعرفة.

#### التخوف من التبعات الثقافية

كان التخوف ظاهراً من نقل معارف مختصة بالعلوم الإنسانية خشية تغلغلها للنسيج الثقاية المجتمعي وتهديدها له، حتى أن بعضهم بالغ يخ تخوفه مدعياً وجود محاذير عقائدية تمنع نقل المعرفة أو حتى الأفكار الجديدة أحياناً. فهذه الأفكار "يمكن أن تغير من منظومة فكر أبنائنا، فالأفكار الجديدة قد تهدد العقيدة وقد تنقل العنف والاستهلاكية وتصيب

أبدى بعض الحضور تخوفا من تبعات سلبية محتملة لدعوات للانفتاح ونقل وتوطين المعارف كان التخوف ظاهراً من نقل معارف مختصة بالعلوم الإنسانية خشية تغلغلها للنسيج الثقافي المجتمعي وتهديدها له

أثيرت قضية التخوف من المعرفة على الشباب في أكثر من موضع أثناء النقاش ويأكثر من طريقة

رأى متحدث أن "العرب اعتمدوا على الحضارات الأخرى وكذلك أخذ الغرب عن العرب... لذلك فإن الحماس لنقل المعرفة لا يجب أن يكون مخيفا، فالنقل محور للتطور في كل الحضارات، ولا يمكن أن تتطور الأمم دون النقل عن بعضها، فالنقل هدف يجب أن نسعى إليه

الطالب بالكسل والخمول أحيانا وقد تدعو للخروج على سلطة الوالدين وطوع الأب، وقد تؤدى إلى سلوكيات غير صحية ". ورأى أحد الحضور أن المعرفة المنقولة يجب أن لا تقتصر على التقنيات والعلوم فقط. "فالمهندسون يستطيعون بناء المنازل والبنايات، لكن لا يستطيعون بناء العقول... فالعلوم الإنسانية هي أساس تقدم المجتمعات وتطور الفكر وليست العلوم التطبيقية فقط. فالمفكرون هم الذين يدرّسون المفاهيم والأفكار التي تصيغ المجتمع وترسم خريطته. ومن ثم لا غضاضة أن ندرس وننقل العلوم الإنسانية." وطلب أحد الحضور بأن تقبل الجامعات الطلاب في تخصصات العلوم الإنسانية بمجموع يعادل طلاب العلوم التطبيقية مثل الطب والهندسة، لأنه عندما يقبلون بدرجات أقل من العلوم الأخرى فإن ذلك سيسهم في تكريس النظرة الدونية لهذه التخصصات على الرغم من أهميتها.

وأثيرت قضية التخوف من المعرفة على الشباب في أكثر من موضع أثناء النقاش وبأكثر من طريقة، وكانت هناك ردود واضحة لهذا التخوف. فعلى سبيل المثال تساءلت إحدى السيدات: "الجيل الحالى منفتح على المعرفة وتصل لهم المعارف في شتى المجالات، كيف نراقب هذا الأمر بحيث لا تطغى المعارف على عاداتنا وتقاليدنا؟". إن الحرص الزائد على العادات والتقاليد أمر مفهوم، ولكن -حسبما أورد أحد المتحدثين - "أنا قناعتى أننا نملك أقوى دين، وهذا الدين حرز إبمعنى وقاية]، وإذا غُرس في الشباب الدين الصحيح مع وجود الحرية، فلا يجب أن نخاف عليهم. فالدين الإسلامي السمح بقيمه وممارساته يعين على مواجهة الصعاب والتحديات، أما الحرص الزائد وعملية المراقبة الدائمة المستمرة فهي عملية مستحيلة وقد تكون لها نتائج عكسية. وعلينا أن لا ندفع أبنائنا إلى الخوف من المعرفة لأنهم سيندمجون في مجتمع المعرفة شئنا أم أبينا." كما رأى متحدث آخر أن "العرب اعتمدوا على الحضارات الأخرى وكذلك أخذ الغرب عن

العرب... لذلك فإن الحماس لنقل المعرفة لا يجب أن يكون مخيفا، فالنقل محور للتطور في كل الحضارات، ولا يمكن أن تتطور الأمم دون النقل عن بعضها، فالنقل هدف يجب أن نسعى إليه."

#### الاختلاف حول طبيعة المعرفة المطلوبة

أوضحت المداولات أن كنه أو طبيعة المعرفة المراد نقلها وتوطينها كانت محل خلاف بين الخبراء. ورأى أحد الحضور، وهو باحث في مجال المعرفة، أن المعرفة المراد نقلها هي معرفة متخصصة ومتقدمة وليست المعرفة السائدة التي تطرحها مقررات وزارة التعليم أو التعليم العالى ولكنها المعرفة الحديثة المرتبطة بالعلوم والرياضيات والتكنولوجيا التي تتصل بالتصنيع والإنتاج. أما المعرفة الإنسانية والاجتماعية أو، على وجه الخصوص، تلك التي تتداخل مع العادات والتقاليد والثقافة، فهي موجودة في المجتمع ولا يجب أن تُنقل إليه مفردات ثقافية من الخارج إلا إذا كانت ترتقی به، مثل تعزیز قیم معینة تصب في النهاية في مصلحة إنشاء مجتمع المعرفة، مثل قيم احترام الوقت والمهنية في العمل وثقافة المثابرة والإنجاز والقيم الاجتماعية التي ترتقى بالسلوك الإنساني وتُؤصل التسامح والتفاعل واتساع الأفق وتقبل الآراء.

وهنا لا بد لنا من الإشارة إلى أن المعرفة بمعناها الواسع - كما تبناها هذا التقرير -تجعل منها جزءا من ثقافة المجتمع، أو بمعنى آخر تخلق مجتمعاً معرفياً ليس على مستوى العلوم والمعارف فقط ولكن على مستوى القيم والمهارات المرتبطة بتحصيل المعرفة ونقلها والعمل بها. ولا يعنى هذا نفيا للموروث الثقافي، فإذا كُنا سنوطن معارف جديدة وقيم مرتبطة بها، فلا بد من وجود أرضية لذلك. كما لا يعنى هذا انتفاء هذه القيم عن المجتمع ولكنها ليست ظاهرة بالقدر المطلوب لإنشاء مجتمع المعرفة. والأرضية هنا بالطبع هي التقاليد والعادات والثقافة الموجودة بالفعل، والتي تُنقل لها مفردات

ثقافية جديدة وحميدة تُثريها وترتقى بها وبالمجتمع، ولا سيمافي مجال العمل والإنتاج. وبهذا يمكن النظر إلى موضوع نقل المعرفة على أنه ليس فقط نقلا للعلوم والتكنولوجيا في جميع مجالات المعرفة التي ترتبط بالإنتاج والتقدم الصناعي، بل أيضا نقل بعض القيم الاجتماعية المساعدة والحافزة على العمل والإنتاج، لتتوطن هذه المعارف والقيم في تربة المجتمع والمواطن نفسه.

#### اللغة العربية: وعاء الثقافة والمعرفة

وقد أثير موضوع اللغة أثناء نقاشات العصف الذهنى كما أثير في حلقات النقاش المجمعة مع الشباب. ودفع كثير من الحضور في اتجاه أن توطين المعرفة لا يمكن أن يتم بدون اللغة الأم حيث رأى الكثير أن الإنسان "يستوعب باللغة الأم أكثر من أي لغة أخرى، ولن يتم النقل الحقيقى للمعرفة إلا إذا تعلم الطالب بلغته، فالدول التي تقدمت لم تُعقها لغتها عن التقدم." وفي الإطار نفسه، تساءلت متحدثة أخرى: "كيف نبنى مجتمع المعرفة وفي الوقت ذاته نجعل الشباب ينظرون إلى لغتهم نظرة دونية؟ فالنظرة الدونية للغة العربية لا تخدم قضية خلق مجتمع المعرفة، ولا ينبغى أن أوحى بأهمية اللغة الإنجليزية أكثر من اللغة الأصلية، فكلما احترم شبابنا ذاته ودولته ولغته ثم تسلح بما يتناسب من المعرفة كلما احترمنا الآخر، أما إذا مسخنا المواطن وألبسناه لباسا غير لباسه وأحضرنا له معرفة غير معرفته، فكيف يكون الوضع؟". ومع اتفاقنا مع هذه النقطة، يجب ألا يجرفنا هذا الطرح عن مساعدة الناشئة والشباب من تعلم اللغات الأخرى واستخدامها، فتعلم اللغات يعنى الانفتاح والتواصل مع ثقافات ومعارف جديدة، وهذا ضروري للغاية للمجتمع الإماراتي من أجل دخوله مجتمع المعرفة.

#### عتب على المؤسسة التعليمية

وقد رأى بعض الحضور أنه منذ إنشاء وزارة التربية والتعليم لتحل محل إدارة المعارف تم

إهمال المعرفة وتواجدها في المجتمع. وطرح هذا الفريق إنشاء هيئة أو دائرة خاصة بالمعارف كما كان في السابق، وتعتبر هذه نقطة مهمة حيث أننا إذا نظرنا إلى نقل المعرفة وتوطينها باعتبارها مشروعا قوميا للدولة، فما هي المؤسسات المسؤولة عن تسيير هذا المشروع؟ وما دورها؟ وبمعنى آخر، إذا تركنا المؤسسات المختلفة دون تنسيق للجهود فستكون الجهود مبعثرة ويكون هناك تشتت أكثر منه تلاقى على أرضية واحدة من أجل هدف الدفع في اتجاه نقل وتوطين المعرفة كخطوة أولى في إنتاج وتوظيف المعرفة وإقامة مجتمع المعرفة. ولعل هذا يؤكد فكرة إنشاء هيئة لإدارة المعرفة في الدولة لتنسيق الجهود بين جميع المؤسسات وتحديد شكل العلاقة بينها، وهذا ما سيطرحه الفصل الختامي من هذا التقرير.

وأكد الحضور على أهمية التعليم الذي لو صلح سيصلُح المجتمع كله، ورفضت هذه المجموعة أيضا تجارب التعليم الكثيرة التي تفاجئها كل عام، وقد لا تتناسب هذه النماذج مع القيم المجتمعية، وتتم أحياناً بدون دراسة كافية أو معرفة بما حققته المبادرات الأخرى. وأشار هؤلاء إلى بدء تجارب جديدة في التعليم دون إجراء تقييم موضوعي للتجارب السابقة من أجل معرفة أوجه القوة والضعف فيها والتعلم منها، حتى صار التعليم في الدولة على حد قولهم "يعتبر حقلاً للتجارب... فكثيراً ما نتبنى مبادرات لإصلاح التعليم وننقل تجارب من دول خارجية دون أن يكون هناك دراسات لتقييم تجارب التعليم لنرى إذا نجحت هذه التجارب في تمكين الشباب من التعامل مع متطلبات العلم والمعرفة." وانتقد هذا الفريق كذلك بدء مبادرة معينة دون الإعداد لها، مثل مبادرة استخدام الأيباد في المدارس، وتساءلوا عن إعداد المعلمين للتعامل مع التكنولوجيا الجديدة وتدريبهم عليها، إن "الموضة التربوية" - كما أسماها بعض الحضور - وحدها لن تجدى نفعا، بل لا بد أن يكون تطور التعليم مبنيا على دراسات وخطط جيدة. وقد أشار أحد المتحدثين إلى

ودفع كثير من الحضور في اتجاه أن توطين المعرفة لا يمكن أن يتم بدون اللغة الأم حيث رأى الكثير أن الإنسان "يستوعب باللغة الأم أكثر من أي لغة أخرى، ولن يتم النقل الحقيقى للمعرفة إلا إذا تعلم الطالب بلغته"

رفضت مجموعة من الحضور تجارب التعليم الكثيرة التي تفاجئها كل عام، وقد لا تتناسب هذه النماذج مع القيم المجتمعية، وتتم أحيانا بدون دراسة كافية أو معرفة بما حققته المبادرات الأخري

طرح المتناقشون موضوعا مهما هو أن سوق العمل الحالي في الدولة يقف عائقا أمام نقل المعرفة واستحداث المعرفة الجديدة

أننا "نعطى قضية الآيباد أكبر من وزنها، وطنية عامة أو استراتيجية لنقل وتوطين فالآيباد هو مجرد وسيلة مثل الكتاب، ويجب أن ننظر إليه كما نظر أجدادنا إلى الكتاب باعتباره وسيلة لتيسير التعلم وإتاحته بدرجة أكبر وتحقيق تواصل ومعلومات أكثر، وليس على أنه بديل للصف الدراسي والأستاذ. فإذا مارسنا طرق التدريس ذاتها، حتى مع وجود الآيباد، فلن يحدث التعلم. فالعبرة هنا تكمن في تبنى طرق تدريس جديدة تتيح للطالب التعبير عن نفسه: "فكثير من الطلاب يصابون بالإحباط لأن المدرس لا يتقبل آراءهم ومقترحاتهم وأسئلتهم، ومن ثم تهدر قدراتهم ولا يتعلمون التعبير الابتكاري." إننا نتفهم حماسة المشاركين عند حديثهم عن التعليم. وكما أشار وزير التربية والتعليم نفسه في تلك الجلسة، فإن للتعليم هموما كثيرة يجب الاهتمام بها. وتتعاظم هذه الهموم مع ربط التعليم بإنشاء مجتمع المعرفة.

# دعوة إلى تنظيم أفضل للمؤسسات ذات العلاقة

وبالإضافة إلى الدور الكبير الذي يقوم به التعليم في خلق مجتمع المعرفة، فإن مساهمة المؤسسات المختلفة في نقل وتوطين المعرفة يوما بيوم". موضوع بالغة الأهمية. فلا ينبغى النظر إلى مشروع نقل وتوطين المعرفة بمعزل عما ستقوم بهذه هذه المؤسسات على اتساع أنواعها، فإنها هي التي ستوظف نواتج المعرفة وتسهم في استحداث أنواع جديدة من المعارف. ويبقى السؤال: كيف تسهم هذه المؤسسات في نقل المعرفة وتوطينها في الوقت الذي تعمل به كل مؤسسة منعزلة عن المؤسسات الأخرى؟ كما أن الكثير من هذه المؤسسات تعمل بطريقة بيروقراطية كما أشار كثير من المشاركين. وقد اقترح بعضهم وضع استراتيجية محددة لسنوات قادمة تشتمل على أهداف واضحة تقتدى بها المؤسسات المختلفة، ثم تقوم المؤسسات بالعمل على تحقيق هذه الأهداف، والفكرة المطروحة هنا تؤكد على أهمية وضع أهداف

المعرفة ثم تأخذ كل مؤسسة في التعليم والبحث العلمى والثقافة والإعلام وباقى مؤسسات الدولة نصيبها من تلك الأهداف وتعمل على تحقيقها، وبهذا تعمل المؤسسات جميعا ومعا لإنتاج الإنسان الإماراتي الذي نريد. وهذا الطرح، على حصافته، يعبر عن هيكلية الدولة المركزية الراعية للمواطن ومستقبله؛ حيث يرى أغلبية المواطنين المشاركين في هذه الورشة أن كل شيء يجب أن يبدأ من الدولة. ولا ضير في أن تضع الدولة الاستراتيجية والأهداف حتى تتوحد الجهود، ولكن يجب أن تكون هناك مبادرات ومشاركات من مؤسسات المجتمع المختلفة في هذه العملية.

### أسواق العمل والإبداع ونقل المعرفة

وطرح المتناقشون موضوعاً مهما هو أن سوق العمل الحالى في الدولة يقف عائقاً أمام نقل المعرفة واستحداث المعرفة الجديدة. فقد أشار بعض الحضور أن سوق العمل "يفرض على ماذا أتعلم وماذا أعمل ... ولا أستطيع أن أقدم لسوق العمل ما يمكنني من خلق معرفة، لأننى محكوم بسوق العمل وبالعمل

وأشار بعض المتحدثين إلى أن المؤسسات وثقافة العمل بها تمثل عائقا أمام الإبداع وتقديم أفكار جديدة. فما درج عليه العاملون يعتبر السياق الذي يجب أن يسيروا فيه، ومن الصعب كسر هذا الروتين، وأشارت النقاشات أنه هناك، مع الأسف، تخوفا من الشباب بصفة عامة ومن أفكارهم، حيث أن بعض المديرين يظنون أن الشباب قد يأخذون مكانهم. كما أن هناك تخوفا من أفكار الشباب الجديدة، و"الكثير من المؤسسات التي تدعى دعم الشباب تكون بيروقراطية وتتعامل مع الشباب بطريقة محبطة وتقليدية، فلا يتم تبنى أفكار الشباب وبذلك تخمد طاقاتهم." وقد أشار بعض الحضور، وبخاصة الشباب منهم، إلى أن بيئات العمل "التقليدية في

المؤسسات المختلفة تحول دون نقل وإنتاج المعرفة، فالمشكلة التي تواجه الشباب - على حد قولهم - أنهم لا يستطيعون إيصال صوتهم إلى مديريهم بشكل مهنى. وأكد العديد أن ""الشباب يحتاج إلى توصيل صوته إلى الرؤساء كما تم في مبادرة العصف الذهني التي عقدت في سياق إعداد هذا التقرير. فأفكار الشباب تحتاج إلى رعاية مثل البذرة، إذا لم تمنحها الرعاية فإنها ستموت."

وظهر من النقاشات أن دور المؤسسات السلبي لا يشجع على الابتكار أو الخروج عن أطوار العمل التقليدية. "فعند تقديم أي فكرة جديدة [للمديرين] تقابل بالرفض، كما أنه ليس هناك تشجيع للتبادل الثقافي والعلمى للأفكار من خلال التشجيع على حضور المؤتمرات والعمل مع الشركاء في الداخل والخارج. فالمدير يعتبر الأفكار الجديدة غير مرتبطة بالعمل وليس لديه الطموح لبدء شيء جديد، ولا يشجع على التتمية المهنية للعاملين إلا بالطريقة التقليدية."

> البحث العلمي وريادة الأعمال: بين الرؤية والإرادة السياسية الداعمة والتردد في التطبيق

أوضح أحد المتحدثين - وهو أستاذ سابق بجامعة الإمارات - أن "لدى القائمين على مبادرات التكنولوجيا والبحث العلمى عدم وضوح في الرؤية فيما يتعلق بنجاح العمل وفشله. فالفشل لديهم غير وارد، وهو شيء غير مقبول." أما بالنسبة لرواد الأعمال "يأتى النجاح من خلال الفشل،" والقضية، كما يقول ليست قضية تمويل ولكنها قضية بيئة ومنظومة متكاملة لتطوير اقتصاد المعرفة. "فنجاح الغرب لم يأت لأن لديهم تمويلا فقط، ولكن أيضاً لأن البيئة الغربية متفهمة لطبيعة العمل في مجال التكنولوجيا والبحث العلمي. أما نحن فتجدنا متطرفين في اختياراتنا نريد إما انفتاحاً كلياً أو تشدداً كلياً". والنقطة الأخرى أن هناك فجوة بين متخذ القرار والمواطن، "فالقادة

ومتخذو القرارات لديهم البعد الريادي والرغبة في التطور والقفز بالمجتمع إلى آفاق جديدة، أما على البعد التنفيذي أو المدراء التنفيذيين في الصف الثاني والثالث فلديهم تخوف من التنفيذ والتعامل مع الميزانيات والمبادرات، فمشاريع دعم الشباب تواجه مشكلة حقيقية لأن متخذ القرار خائف من التعامل مع الميزانية." يجب أن يكون المديرون التنفيذيون رياديين، ولا يغلب عليهم الرعب والخوف والرهبة من التعامل مع الميزانيات أو أن يشترطوا على الشباب نجاح المشروع لتقديم التمويل. "لا يعلمون أن عالم الأعمال مبنى على الأفكار الجديدة و20% فقط من أفكار المشاريع تتجح، ولكننا نتعلم من الفشل أيضا." وفي حين طالب المتحدث بأن يكون لدى المديرين الجرأة وثقافة المخاطرة لأنها مطلوبة للإبداع، فقد رأى فريق آخر من الحضور أن التخوف عند التعامل مع الميزانيات مطلوب: "الخوف من الإنفاق وارد حيث أننا يجب ألا نصرف على أي شيء، بل يجب التأكد من جدية الفكرة. فالميزانيات عليها رقابة وتخضع للتقييم، فلا يجب أن نظن أن أى فكرة يجب تبنيها دون دراسة حدوها."

وقد أعطى أحد المتحدثين مثالا على نقص الفهم لمعنى البحث العلمي والتعاطي معه. "عندما أعطوني تمويل طلبوا مني في أحد الصناديق أن أنقل الشركة إلى الربحية في خلال سنتين إلى ثلاث سنوات. وهذا يدل على عدم علمهم بالبحث العلمي. فالبحث العلمي كائن حي يحتاج إلى العمل والخطأ والتعلم من الأخطاء... فهناك عراقيل تؤدى إلى تغيير المسار وتكييف الأوضاع". ففي العملية كم كبير من الاكتشاف، وهي ليست كما يظن بعضهم "بأننى أقمت بناء وبأنني سأجنى الأرباح من الإيجارات غداً. فالعمل في مجال البحث العلمي في سياق الثقافة والإدراك في مجتمعنا يختلف تماما عما هو عليه في المجتمعات الأخرى." وأوضح المتحدث أن "المؤسسات لا تدار بالطريقة الصحيحة كمؤسسات أعمال وأنها

إن ما شدد عليه عدد من الحضور هو إنشاء ثقافة لدعم الشباب وتمكينهم. فلا يجب أن نتوقف عند البعد المادي والخوف من الفشل، لأن هذا لن يخلق جيلا مبادرا ومبدعا. فبناء مجتمع المعرفة يتطلب وجود بيئة أو منظومة متكاملة ليس من بينها الخوف والرهبة والتقليدية والبيروقراطية يجب أن تتقدم وتنافس في السوق بعقلية رجال وريادة الأعمال وأن نبتعد عن العمل بوصفنا مؤسسات حكومية، ليس لديها الدافع للتنافس لأن ميزانياتنا مضمونة من الحكومة."

إن ما شدد عليه عدد من الحضور هو إنشاء ثقافة لدعم الشباب وتمكينهم. فلا يجب أن نتوقف عند البعد المادى والخوف من الفشل، لأن هذا لن يخلق جيلا مبادرا ومبدعا. فبناء مجتمع المعرفة يتطلب وجود بيئة أو منظومة متكاملة ليس من بينها الخوف والرهبة والتقليدية والبيروقراطية. ويجب أن نعلم كما يقول المتحدث الخبير في شركات التكنولوجيا أن هناك فارقا بين نقل المعرفة وإنتاجها، "فمن اليسير إقامة المشروعات النمطية المعتمدة على إنشاء فروع للشركات الأجنبية. ولكن حتى مع وجود هذه المشروعات لا يمكن أن ندعى أننا ننتج المعرفة. فهذا نقل للمعرفة، أما إنتاج المعرفة فيعنى إضافة الصبغة المحلية، بمعنى أن نعيد صياغة المعرفة محلياً. فالسمة المميزة في إنتاج المعرفة هي الإضافة على المعرفة المنقولة وليس نقل المعرفة واستخدامها كما ھى."

#### مؤسسات رعاية الشباب

وقد اتضح من المناقشات وجود خلط في المفاهيم بين وجود مؤسسات ترعى الشباب مثل وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع وغيرها. فهذه المؤسسات لم يكن أحد أهدافها أبدا منذ إنشائها أن تمكن الشباب من نقل وتوطين المعرفة، ولكن وجودها، وبما أنها تعنى بالشباب، أوحى لبعض الحضور أنها تستطيع أن تقوم بكل شيء أو يجب أن يكون نقل وتوطين المعرفة من مهماتها. وهذا يمثل قصورا وتسطيحا في النظرة إلى قضية نقل وتوطين المعرفة، وذكر بعضهم أنه على الرغم من وجود مؤسسات تعنى بالشباب وتقدم لهم الأنشطة المختلفة فإنه ليس هناك من تقييم لأثر الأنشطة المختلفة لهذه

المؤسسات على تنمية قدرات الشباب ومدى الاستفادة مما يقدم لهم.

#### بيئات تمكينية محفزة ... ولكن

أما فيما يخص البيئات التمكينية، فقد ذكر المشاركون أن المخصصات المالية موجودة ولا شك في ذلك، فدولة الإمارات دولة غنية، كما أن هناك الدعم السياسي والرؤية السياسية الواضحة. وهاتان تمثلان بيئات تمكينية مهمة لنقل وتوطين المعرفة. إلا أنهم أشاروا إلى غياب بعض العناصر التي يحتاجها نقل المعرفة وتوطينها وإنتاجها. وربما كان ذلك امتدادا للحديث عن الكفاءات التي ذكرناها سابقا، مع التركيز على البيئات التي تمكنهم من النقل والتوطين والإنتاج.

#### بيئات تمكين البحث العلمي

وأول هذه البيئات التمكينية المطلوبة هي بيئة البحث العلمي. وكما بين المتحدثون، فإن "البنية التحتية للبحوث، إذا ما قورنت بالبنية التحتية للطرق على سبيل المثال، متأخرة جداً. فلا توجد جهة تحدد أولويات البحث العلمي، على الرغم من وجود هيئة البحث العلمي لا نستطيع كدولة أن نبحث في كل مجالات المعرفة. فالدول الأخرى لديها مكاتب للابتكار والعلوم لتحديد الأولويات."

وثانى البيئات التمكينية هو وجود كوادر إماراتية. "أين هي الكوادر الإماراتية المؤهلة تأهيلا علميا سليما بأعداد كافية للتعامل مع هذا الجانب؟ فعدد الأساتذة قد لا يمثل 5% من عدد الأساتذة الأجانب في الدولة في التعليم الجامعي والعالى، أين دور تأهيل الكوادر الوطنية والمحفزات لكى ينهج أبناؤنا هذا المجال، لا سيما أن العديد من الباحثين في الدراسات العليا هم في الفئة العمرية 19-

والقضية الثالثة، هي النشر العلمي، وهي غاية في الأهمية: "فأين مجلاتنا العلمية بين المتحدثون،

أن البنية التحتية

للبحوث متأخرة جداً

إذا ما قورنت بالبنية

إن دولة الإمارات دولة غنية، كما أن هناك

الدعم السياسي

والرؤية السياسية

الواضحة. وهاتان

تمثلان بيئات تمكينية

مهمة لنقل وتوطين

المعرفة

التحتية للطرق

المتميزة التي تتفاعل مع موضوعات مهمة في الدولة وتهتم بقضاياها؟" إن الإنتاج العلمي في الدولة هو إنتاج ضعيف عموماً، ثم تأتى قضية نشر الإنتاج العلمي، فالبحوث فائدتها ضعيفة إذا لم تنشر ويتم تحويل أفكارها إلى منتجات تفيد البشر. وفي هذا الصدد يتساءل أحد المشاركين: "أين هي المؤسسات التي تهتم بنواتج البحوث وتعمل على تحويلها إلى منتجات؟ ففي كل المجتمعات تقوم الشركات ومؤسسات المجتمع المدنى بهذه المهمة. فبعد إجراء البحوث ونشرها تجد البيئات التي تقوم بالاستفادة منها، ولكن دور المجتمع المدنى في هذا الجانب غائب بشكل كامل. فليس هناك مؤسسات في الدولة دورها أخذ نواتج البحوث وتحويلها إلى منتجات ملموسة لخدمة المجتمع." وبالمقابل، رأى بعض المشاركين أن البحث العلمي ليس به خلل وأن الدولة منتجة للبحوث. وقد يكون السبب وراء هذا هو الموقف المالي المرتفع للدولة. فبعضهم يظن أنه بما أن الدولة غنية وتستطيع أن تمول البحث العلمي، فليس هناك مشكلة، أو أن المشكلة بسيطة وسهلة الحل.

### ضعف دور المجتمع المدنى

ولا شك أن للحكومة دورا تؤديه في موضوع نقل وتوطين المعرفة كما اتضح من وجهات نظر المتناقشين. ولكن المعرفة ونقلها - كما أوضح بعضهم - تتمثل منظومة علمية متكاملة تصب في النهاية في مصلحة المجتمع ككل ويجب أن تتضافر البيئات التمكينية والتشريعات والأنظمة في هذا الشأن. "إلا أن المجتمع المدنى وإشراكه مع القطاع الحكومي يجب أن يُولى الاهتمام الكافي، ففي المجتمعات الأخرى يقوم المجتمع المدنى على اختلاف مؤسساته بما في ذلك الجمعيات المختلفة بالدور الأساس في هذه العملية، والجامعات ومراكز البحث والتطوير والشركات جزء من هذا المجتمع المدنى. والقطاع الحكومي دائما أقل في قدرته من المجتمع المدنى المتسع. كما لا يمكن الاعتماد فقط على الحكومة أنها

ستقوم بكل شيء ونهمل القطاع المدني."

وما يمكن البناء عليه هنا هو ضرورة إنشاء مؤسسات مدنية مهنية تقوم بتطوير المنظومة العلمية والمعرفية، تدعمها مجموعة من التشريعات واللوائح الخاصة بالعمل مع المعرفة والبحوث والعلوم. وفي الوقت ذاته، نجد أن للدولة دورا مهما في سن التشريعات والقوانين ووضع اللوائح والأنظمة التي تضمن وجود الموارد المالية واستمرار عملية نقل وتوطين المعرفة. إن قضية المجتمع المدني غاية في الأهمية. وقد بينت نتائج الدراسة الكمية غياب الوعي في نظرة الشباب لدور المجتمع المدني والنقابات المهنية في خلق المجتمع المعرفة وكذلك لدورهم في نقل مجتمع المعرفة وكذلك لدورهم في نقل وتوطين المعرفة.

# استثمار البيئة المحفزة القائمة في الإمارات

كما أنه في أثناء التحرك يجب أن يُعلم أن الإمارات بطبيعتها بيئة محفزة لنقل وتوطين المعرفة نتيجة وجود كتلة بشرية من جميع أطراف العالم. ومن ثم لا يجب الظن أن مشروع نقل وتوطين المعرفة في الدولة سيتم فقط بالمواطنين. وحسبما ذكر أحد المتحدثين: «فإنه يمكن طرح التساؤل حول مدى استفادة المواطن من ثورة الحكومة الذكية؟ إن استفادة المواطن من ثورة التكنولوجيا والمعرفة محدودة المعرفي من خلال عمله. «والحديث هنا عن المعرفية من خلال عمله. «والحديث هنا عن التطبيقات الخاصة بالمجتمع وليس استهلاك تكنولوجيات مستوردة.

وهذه دعوة إلى إصدار قانون بتمكين المواطن معرفياً حتى يكون عضواً فاعلاً بالمجتمع أو إنشاء لجنة وطنية توفر جانبين الأول أن تكون عاملاً محفزاً حتى تحفز المواطن للاستفادة من المعرفة والقيام بمنتجات تأخذ من المعرفة مادة لها، والدور الثاني أن تؤدي دور الرعاية والإرشاد حتى ترعى المواطن على طريق الإنتاج المعرفية.»

هناك ضرورة إنشاء مؤسسات مدنية مهنية تقوم بتطوير المنظومة العلمية والمعرفية، تدعمها مجموعة من التشريعات واللوائح الخاصة بالعمل مع المعرفة والبحوث

رأى المشاركون أن فكرة أن الحكومة وحدها تدعم المواطن وتذهب إليه في كل شيء لن تؤسس عالم المعرفة "فالحكومة لا يمكن أن تلقن المواطن المعرفة" وأخيراً، يجب على المواطن أن يذهب إلى المعرفة ويدعم الحكومة. ففكرة أن الحكومة وحدها تدعم المواطن وتذهب إليه في كل شيء لن تؤسس عالم المعرفة «فالحكومة لا يمكن أن تلقن المواطن المعرفة.»

#### الخلاصة

بناء على الدراسات الميدانية الكمية والنوعية التى قدمها هذا الفصل، يمكن استخلاص النقاط المهمة التالية:

- يتمتع الشباب الإماراتيون بمهارات معرفية جيدة تمكنهم من الاندماج الفاعل في نقل وتوطين المعرفة. وقد انعكس ذلك في ارتفاع معدل الدرجات الكلية التي حصل عليها الطلاب من الجنسين في المهارات المعرفية، حيث جاءت جملة هذه المهارات على مستوى جيد. إلا أنه يمكن ملاحظة بعض التفاوتات في المكونات الرئيسة لهذا المؤشر المهم. ففي حين كان في الأداء العام لأفراد العينة المشاركة في الدراسة في مهارة حل المشكلات اليومية ومهارة البحث عن المعلومات جيدا، فإن أداء الطلاب في مهارة التواصل الكتابي كان في حدود المتوسط، على الرغم من الأهمية القصوى لذلك في تحقيق عمليات الاندماج الفاعل للشباب في مجتمع المعرفة. وجاءت مهارة استعمال التكنولوجيا في مستوى بين المتوسط والجيد. كما كان الأداء العام للشباب في مهارة استخدام لغة أجنبية (الإنجليزية) متوسطا، مما يدل على أن هناك نقصا في امتلاك تلك المهارة فهما وكتابة. ويصدق ذلك على استخدام اللغة العربية، بل بدرجة أكبر.
- كما أظهرت العينة الممثلة لشباب الإمارات نسباً عالية في امتلاك معظم القيم الضرورية للاندماج الفاعل في عمليات نقل وتوطين المعرفة. لكن من الضروري توخي الحذر في التعامل مع هذه النتيجة لأنها قد تمثل ما يطمح إليه الشباب من قيم وقد لا تتعكس بالضرورة على ممارساتهم

وتصرفاتهم، فإن في ذلك ما يدعو إلى التفاؤل الحقيقي ويمكن التعظيم عليه في تعزيز القيم الموجهة لتصرفات الشباب بما يخدم القضية الأسمى في تحقيق الاندماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفة.

- بالمقابل، بينت التحليلات وجود ضعف في مستوى فاعليات الشباب في مجال فاعلية الاجتماعية وفي مستوى الفاعلية الثقافية بدرجة أقل، بينما جاءت النسبة مقبولة في مجال الفاعلية الاقتصادية.
- كما أظهرت جلسات العمل المركزة وورش العصف الذهنى حماسا واضحا لدى الشباب في الانتماء والمواطنة والفخر الأكيد بالإمارات وإنجازاتها. وتدعم هذا الانطباع في البحث الميداني الذي أشار إلى ذلك وبمعدلات أعلى من باقى الدول العربية المشاركة.6 إن في هذا الحماس والانتماء ما يمكن البناء عليه، ولا سيما في ما يتعلق بترسيخ المفاهيم الخاصة لدى الشباب بأسس وممارسات المواطنة الصحيحة (وكانت نتائجها متوسطة في حدود 55% من الدرجة النهائية)، وبما يعزز بشكل كبير من إمكانية الاندماج الفاعل المبنى على المواطنة الصحيحة وما تشتمله من حقوق وواجبات.
- كما أشارت التحليلات إلى أن مستوى انفتاح الشباب عالميا (القراءة، السفر) كان ضعيفا، حيث جاء متوسط درجات الطلاب في حدود 33% من الدرجة النهائية، كما أفاد 65.1% من العينة بعدم اطلاعهم على ما يترجم من كتب أجنبية ذات صلة بتخصصاتهم وفي ذلك ما يشير إلى نقطة يجب التعامل معها بجهود أكبر سواء من صانع القرار التنموي أو من الشباب أنفسهم. ومن الملفت للنظر أن 70% من المشاركين في العينة أفادوا بعدم معرفتهم بوجود مؤسسات شبابية ذات صلة بمسألة نقل وتوطين المعرفة مما يوجب التوسع في عمليات الإعلان عن البرامج والمؤسسات التي تزخر بها الإمارات لرعاية الشباب، ليتمكن الشباب الإماراتيون من الاستفادة

أظهرت جلسات العمل المركزة وورش العصف الذهني حماسا واضحا لدى الشباب في الانتماء والمواطنة والفخر الأكيد بالإمارات وإنجازاتها. وتدعم هذا الانطباع في البحث الميداني الذي أشار إلى ذلك وبمعدلات أعلى من باقى الدول العربية المشاركة

من الفرص الهائلة التي توفرها الدولة لهم. وكما هو متوقع، جاءت انطباعات الشباب الإماراتيين حول البيئات التمكينية ممتازة بشكل عام، وبيّن أكثر من 95% بأن إتاحة الفرصة لاستخدام الإنترنت تسهم وبفعالية مقبولة أو كبيرة في تأهيل الشباب لنقل وتوطين المعرفة. والأمر ذاته ينطبق على توفر وسائل التفاعل الإلكتروني (32.6% فعالية مقبولة و59.2% فعالية كبيرة). كما أظهر الشباب الإماراتيون ثقة كبيرة في قدرة الهيئات العاملة في الإمارات بما في ذلك الإعلام (43.5% ثقة مقبولة و43% ثقة كاملة) وفي قدرة منظمات المجتمع المدنى، على المساهمة في إدماج الشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة، وكذلك الجمعيات المهنية. كما يرى الشباب بأن الحكومة تبذل جهوداً كبيرة في مجال دعمهم، حيث ذكر معظم المشاركين في العينة أن للحكومة «مساهمة كبيرة جدا» أو «مساهمة كبيرة» في هذا المجال. بيد أن هذه النتائج يجب النظر إليها في ضوء نتائج الفاعلية الثقافية والمجتمعية للشباب التي جاءت متدنية نسبيا، مما يدل على أن الشباب قد لا يكونون ملمين بدور منظمات المجتمع المدنى والجمعيات والأجهزة الحكومية الأخرى وهم بالتالي لا يستخدمون الطاقات والفرص التى توفرها هذه المؤسسات بالشكل المطلوب.

- ومن الملفت أن ما يقرب من ربع العينة رأوا أن «مساهمة مشاريع الاستثمار الخارجي في نقل وتوطين المعرفة» «ضعيفة» أو «غائبة» وكذلك بالنسبة لمساهمة المؤسسات الاقتصادية في تمويل البحوث و»مساهمة القطاع الخاص في النهوض بالبحث العلمي». إن في هذه الإجابات، التي تدعمت من خلال جلسات العصف الذهني والجلسات المركزة، ما يستدعي الاهتمام بهذه العناصر الثلاثة المهمة عند التخطيط لنقل وتوطين المعرفة.
- وأثارت إجابات الشباب حول الموضوعات المتعلقة بنقل وتوطين المعرفة العديد من الموضوعات، حيث جاءت إجابات الشباب

إيجابية على بعض الأبعاد ودالة على وعيهم بما يمكن أن تقدمه المعرفة ونقلها وتوطينها. ومن هذه الإجابات "الموافقة" أو "الموافقة جداً" على أن توطين المعرفة "سيساهم في تتشيط حركة الإبداع والابتكار" وأن ذلك سيسهم في "تتشيط الاقتصاد" علاوة على الأثر الإيجابي على مواضيع حياتية مهمة مثل "الحدّ من البطالة"؛ وبأن "نقل وتوطين المعرفة في الإمارات، كما هو في البلدان العربية، مسألة حيوية لمستقبل هذه البلدان" وأنها "يمكن أن تسهم في تعزيز المنافسة الاقتصادية".

- بالمقابل، يمكن التوقف عند بعض إجابات مفادها أن "مسألة نقل وتوطين المعرفة لا تدخل ضمن مشاغل الشباب الحالية"، إذ لم تتجاوز الموافقة الصريحة على ذلك 38.4% من مجموع العينة. كما بينت المقابلات المركزة وجلسة العصف الذهنى وجود بعض التخوف لدى الشباب، وربما بدرجة أكبر لدى الخبراء المشاركين من الفئة الأكبر سنا، من إمكانية أن تكرس عملية نقل وتوطين المعرفة التبعية للغرب أو أنها ستغير في الخصائص الثقافية للإمارات، بما في ذلك من طمس الهوية أو الإخلال باللغة العربية. إن في هذه النتيجة ما يستدعى الانتباه والعمل لزيادة الوعي المجتمعي بأهمية الانفتاح والتواصل البناء ونقل وتوطين المعارف كضرورة تنموية تعود بالنفع على المجتمع، مع التركيز على أن الانفتاح لا يعنى بأى حال من الأحوال ضياع الهوية أو طمسها. كما لا بد من التركيز على دعم اللغة العربية كحاضنة للثقافة والمعرفة دون إغفال أهمية الترجمة وتعلم اللغات الأجنبية كمتطلب يسير جنبا إلى جنب مع دعم اللغة العربية وصولا إلى الانفتاح المعرفي المنتج.
- ومن أهم الأمور الإيجابية التي يمكن التعظيم عليها قناعات الشباب بتوفر أحد أهم أركان مجتمع المعرفة، والمتمثل في الحريات؛ فقد أفادت الأغلبية الساحقة من الطلاب بتوفر الحريات الأساسية بدرجة "ممتازة" أو "جيدة" (حرية الرأي

هنالك تأييد لمفهوم نقل وتوطين المعرفة والانفتاح بين الشباب الإماراتيين الذين أبدوا بشكل عام تحمسا ملحوظا لعملية نقل المعرفة

والتعبير 98.4% وحرية المبادئ 98.2% والعدالة الاجتماعية 96.4%). وينطوى ذلك على توجه إيجابى وبيئة تمكينية تساعد الشباب على نقل وتوطين المعرفة. ويمكن ملاحظة هذا التوجه الإيجابي أيضا في أراء الشباب حول العادات والتقاليد وعدم التمييز بين الجنسين، حيث رأى معظمهم أنها محفزة لنقل وتوطين المعرفة وأنها متوافرة في المجتمع الإماراتي. وبالنسبة لمحفز توفير فرص عمل للشباب، مع أهميته وضرورته لنقل وتوطين المعرفة، فقد أجاب 43.1% بعدم توفره، ويستدعى ذلك ضرورة التعامل مع هذ الأمر.

> هنالك شبة اتفاق على ضرورة تعزيز ودعم مكانة اللغة العربية كحاضنة للثقافة ووعاء لنقل وتوطين المعرفة، مع التركيز على أن توطين المعرفة لا يمكن أن يتم بدون اللغة الأم، مع التشديد على تعلم اللغات الأخرى واستخدامها كضرورة للانفتاح والتواصل مع الثقافات والمعارف الجديدة

ودعمت نتائج الجلسات المركزة وجلسة العصف الذهنى مع الخبراء وذوى العلاقة هذه الاتجاهات، إضافة إلى إثارتها للعديد من القضايا المهمة ذات العلاقة، وبينت هذه الدراسات النوعية المهمة عددا من الأمور التي يمكن تلخيص أهم نقاطها على النحو التالى:

- كان هنالك تأييد لمفهوم نقل وتوطين المعرفة والانفتاح بين الشباب الإماراتيين الذين أبدوا بشكل عام تحمسا ملحوظا لعملية نقل المعرفة التى اعتبرت خطوة مهمة يجب أن تؤدى إلى خطوات تالية منها «تقنين المعرفة لبيئة الإمارات»، بمعنى «تحويرها وصياغتها بالصياغة المحلية بطريقة تناسب ثقافة المجتمع وهويته».
- وفيما يخص موضوع توطين المعرفة، عبر المشاركون عن أن مفهوم توطين المعرفة جديد عليهم نسبياً، فرأت الغالبية منهم أن التوطين هنا يعنى أن تصبح المعرفة موطنة في أبناء الإمارات أنفسهم مع التركيز على ضرورة الاستفادة القصوى من المقيمين ونقل المعارف والخبرات التى لديهم و"توثيقها" من أجل استبقائها وتراكمها، حتى لا تظل الدولة "معتمدة دائما على مصدر خارجي". وأكد الشباب على وجوب أن تتميز العقول المواطنة في عدة مجالات حيوية لا تقتصر فيها على النقل والتطويع والتوطين بل أن تعمد إلى الإبداع والتميز

والريادة على مستوى العالم، وأن توسع من دائرة هذه المجالات تدريجيا. وأبرز الشباب أهمية أن يكون موضوع إدارة المعرفة مشروعاً وطنياً، مع وعى بأهمية مشاركة الشباب وتأهليهم لبناء مجتمع المعرفة.

- ولا بد من الإشارة بقوة إلى أن الشباب أنفسهم رأوا أن "الشباب طاقة إن لم تستغل إيجابياً فستتصبح طاقة سلبية". وعليه، يجب الاعتماد عليهم وتدريبهم وإعطائهم الفرصة في أداء هذا الدور. ورأى فريق منهم أن هناك عدم توازن بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل؛ فما يتعلمه الطلاب لا يخدم سوق العمل بصورة كبيرة. كما رأت غالبية المشاركين أن هناك مشكلات حقيقية في النظام التعليمي الذي اعتبروه "منبع نقل المعرفة"، مثل ندرة بعض التخصصات بل غيابها كليا مع شيوع اختصاصات أخرى على حسابها، مثل الإعلام والإدارة. كما أشار بعضهم إلى تدنى مستوى الطلاب والطالبات في المرحلة الجامعية.
- وبيّن الشباب ضرورة تطوير المهارات المعرفية لديهم بما يتلاءم مع متطلبات عصر المعرفة والعولمة، وأشار بعضهم إلى أن الطلاب في حاجة ماسة إلى تعلم مهارات جديدة تساعدهم في المستقبل على التعلم المستمر والاستزادة من المعرفة ومن ثم نقلها وتوطينها . وقدم العديد منهم نقدا للخطط التعليمية القائمة مع إبداء التخوف من أن النظام التعليمي قد يعطي انطباعا بالتحسن في حين أن المنتج منه لا يستطيع أن ينافس المتعلمين في الدول الأخرى.

وفي جلسات العصف الذهني، أبدى المشاركون من الخبراء وذوى العلاقة فهما واضحا لموضوع نقل وتوطين وتوظيف المعرفة، مع التأكيد على أن الأمر يجب أن يُنظر إليه على أنه منظومة كبيرة تتم في المجتمع على عدة مستويات ومن خلال العديد من المؤسسات، منها وزارة التربية والتعليم ووزارة الإعلام

والمؤسسات المجتمعية الأخرى. ويجب أن تعمل كل هذه المؤسسات معافي تناغم من أجل تأهيل الكوادر الشابة المواطنة لاكتساب المعرفة، ومن ثم استخدامها الاستخدام الأمثل ونشرها في المجتمع وتوظيفها وتطويرها.

بالإضافة إلى الوعي بموضوع المعرفة وأهميتها، فقد أظهر المتناقشون كذلك وعياً بارتباط المعرفة بالاقتصاد وأهمية تنويع الاقتصاد في الدولة وعدم الاقتصار على عوائد المنتجات البترولية، ولتحقيق كفاءة المعرفة، رأى المتناقشون وجوب تعزيز ثقافة الإنجاز في الأطفال منذ الصغر. ويعنى ذلك "أن نُعلم الأطفال كيفية وضع أهداف لأنفسهم والسعى لتحقيق هذه الأهداف، وعدم انتظار أن تُنجز عنهم الأشياء أو أن يقوم شخص بالغ بذلك نيابة عنهم." إن تعزيز ثقافة الإنجاز من الأهمية بمكان في المجتمع الإماراتي، خصوصا مع طلاب المدارس والجامعات".

والكفاءة الأخرى التي اتفق المشاركون على أنها تدعم إنتاج المعرفة هي التواصل الاجتماعي. فبدون التواصل والتفاعل مع الآخر وفهم الآخر ووجهات نظره المختلفة وأطره الفكرية ، لن يحدث تلاقح حقيقى للمعارف. وهناك مكون آخر من مكونات إنتاج المعرفة في الإمارات العربية المتحدة - حسبما أفادت النقاشات - يرتبط بتعزيز قيمة العمل. وهذه قيمة مطلوبة بشدة لدى المواطنين. وأشار المشاركون إلى قيمة الهوية الثقافية، حيث بينوا وبقوة وجوب إيجاد توازن بين النقل وبين ثقافة وهوية المجتمع، مع ضرورة تحييد القيم الاجتماعية الهدامة التي لا تساعد في نقل وتوطين المعرفة مثل القيم التي تتمثل في الاستهلاك والمادية أكثر من القيم الإنسانية.

• واتضح من المناقشات وجود إشكالية عند بعض المشاركين حول طبيعة المعارف المراد نقلها، والتخوف الشديد من الهيمنة بدافع التنمية أو نقل المعارف، وعلى الجانب الآخر، رأى بعضهم أن "هناك فجوات معرفية في الوطن العربي لا بد من ردمها"، منها فجوة البحث العلمى والنشر وبراءات الاختراعات.

وكان هنالك شبة اتفاق على ضرورة تعزيز

ودعم مكانة اللغة العربية كحاضنة للثقافة ووعاء لنقل وتوطين المعرفة، مع التركيز على أن توطين المعرفة لا يمكن أن يتم بدون اللغة الأم، مع التشديد على تعلم اللغات الأخرى واستخدامها كضرورة للانفتاح والتواصل مع الثقافات والمعارف الجديدة.

كما كانت هنالك دعوة إلى تنظيم أفضل للمؤسسات ذات العلاقة. وتدور الفكرة المطروحة حول أهمية وضع أهداف وطنية عامة أو استراتيجية لنقل وتوطين المعرفة ثم تأخذ كل مؤسسة في التعليم والبحث العلمى والثقافة والإعلام وباقى مؤسسات الدولة نصيبها من تلك الأهداف وتعمل على تحقيقها. وبهذا تعمل المؤسسات جميعا ومعا لإنتاج الإنسان الإماراتي الذي نريد.

وتشكل هنالك رأى بأن أسواق العمل والمؤسسات بوضعها الحالى لا تعين على الإبداع ونقل المعرفة. وأشار بعض المتحدثين إلى أن المؤسسات وثقافة العمل بها تمثل عائقاً أمام الإبداع وتقديم أفكار جديدة. فما درج عليه العاملون يعتبر السياق الذي يجب أن يسيروا فيه، ومن الصعب كسر هذا الروتين.

ورأى المشاركون ضرورة العمل على دعم وتنظيم هيئات البحث العلمي وريادة الأعمال ورعاية الشباب؛ إذ تبين أن هنالك خلطا بين أدوارها وترددا في تطبيقاتها على أرض الواقع وبين الرؤية والإرادة السياسية الداعمة. وبينت المناقشات وجود خلط وعدم تكامل في المفاهيم بين وجود مؤسسات ترعى الشباب مثل وزارة الشباب وعمل هذه المؤسسات على نقل وتوطين المعرفة.

أما فيما يخص البيئات التمكينية فقد أكد الجميع ملاءمتها وتوفرها. كما أكدوا وجود المخصصات المالية، والدعم السياسي والرؤية السياسية الواضحة. وهذه تمثل بيئات تمكينية مهمة لنقل وتوطين المعرفة. إلا أن بعض المشاركين أشاروا إلى فجوات في بيئات تمكين البحث العلمي، بما فيها دعم الإبداع والبحث والنشرفي أوساط المواطنين، علاوة على تحويل نواتج البحوث إلى منتجات ملموسة لخدمة المجتمع.

هناك الحاجة إلى وضوح الهدف والسبيل إلى نقل وتوطين المعرفة وقد عبرعنه المشاركون بأكثر من صيغة: "لكي يكون مجتمعنا معرفيا يجب أن نعرف أين مجتمعنا وأين نريد أن نذهب، وكيف، ولا نرفض الانفتاح على الآخر"

وفي الختام، لا بد أن نبين أن الحاجة إلى وضوح الهدف والسبيل إلى نقل وتوطبن المعرفة كان حاضراً في المناقشات. وقد عبر عنه المشاركون بأكثر من صيغة: "لكي يكون محتمعنا معرفيا يجب أن نعرف أين مجتمعنا وأين نريد أن نذهب، وكيف، ولا نرفض الانفتاح على الآخر." ويقودنا ذلك إلى الحديث عن استراتيجيات نقل وتوطين المعرفة، فقد رأى المتناقشون أن أي استراتيجية يجب أن تبدأ بناء الإنسان، وإعطاء الأولوية للتعليم، أي أن يكون في قمة هرم الأولويات بالنسبة للسلطة التنفيذية، وأن يكون الهدف بناء الإنسان القادر على التعاطى مع المستقبل. "أهم عامل في نقل وتوطين المعرفة هو التعليم والخطوة الأساسية في التعليم هي كيف نحقق التوازن بين الحفظ والفهم والتفكير الناقد، والتوازن بين الوصول إلى المعلومات والحصول عليها من خلال الإنترنت وإنتاج المعلومة محلياً."

"يجب علينا إشراك الشباب في كيفية نقل المعرفة وفي صنع القرار بمعنى أن يكون الشباب شركاء في صنع المستقبل، ولا نعتمد على المؤسسات التي تعمل بالإنابة عن الشباب... يجب أن نؤمن بالشباب وإمكاناتهم ونهيئهم لعملية نقل وتوطين المعرفة. وأفادت أحد المتحدثات أنه "إذا لم نشرك الشباب وندمجهم فسيندمجون هم بأساليبهم الخاصة لأن الشباب اليوم طاقة. لقد اندمج الشباب دون أن نطلب منهم ودون أن نعرف ونلحظ ذلك.... كنت أتحاور مع طالبة على انستغرام وظننت أنها سيدة كبيرة وكنت أحدثها بكل وعي، وفي آخر الأمر وضعت صورتها واكتشفت أنها طفلة.... هناك اختراق من الشباب لعالم الكبار، علينا أن نصل للشباب وأن نتعامل معهم بمنطق العصر... دعوا الشباب يكونوا شركاء، فالشباب طاقة إن لم نصل إليهم ستكون طاقة سلبية... علينا أن نندمج مع الشباب وألا نكون جاهلين بهم وهم جاهلين بنا"

المصدر: من آراء بعض المشاركين في جلسات العصف الذهني

#### الهوامش

- 1 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2012.
- 2 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2012.
- 3 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2012.
  - 4 هيئة المعرفة والتنمية البشرية 2009.
  - 5 وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع 2009.
- 6 انظر التقرير العام من تقرير المعرفي العربي للعام 2014 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم 2014.



# تقديم

لم تعد المعرفة ترفأ يجوز التنازل عنه. ذلك أنها إحدى أهم ركائز التنمية الإنسانية الشاملة والمستدامة في هذا العصر، وقد استعرض هذا التقرير الوضعية العامة لنقل وتوطن المعرفة في الإمارات العربية المتحدة وطبيعة مشاركة الشباب في هذه العملية التتموية المركزية، منطلقا مما تبنته تقارير المعرفة العربية السابقة التي جعلت النقل والتوطين المعرفي مدخلا أساسيا لتحقيق مآرب التنمية الإنسانية بأبعادها كافة. وتم التأكيد على أهم مفاهيم نقل وتوطين المعرفة، التى تتخطى العلوم التقانية لتتضمن أيضا العلوم والإبداعات في الآداب والفنون والعلوم الإنسانية والخبرات الإنسانية المتراكمة. كما أن التنمية الإنسانية بشتى متطلباتها وأبعادها لا يمكن أن تتحقق في هذا العصر المتميز بالعولمة والانفتاح والتواصل إن لم تستند إلى نقل وتوطين المعارف التي باتت في مدخلاتها ومخرجاتها على السواء، العنصر الرئيس في إحداث التقدم والرفاه الإنساني. ويعد نقل المعرفة وتوطينها وتوظيفها في مناحى التنمية الإنسانية متطلبا أساسيا للدول الطامحة لاحتلال مراكز متقدمة في القرن الواحد والعشرين. ولا شك في أن الإمارات العربية المتحدة هي من ضمن هذه الدول ويتجلى سعى الإمارات للتقدم واللحاق بركب الدول المتقدمة ومنافستها على المراكز الأولى بوضوح في العديد من السياسات والمبادرات، بما فيها رؤية «2021»، ويمثل ذلك اللبنة الأساسية في السعى نحو نقل وتوطين المعرفة وفي تحقيق الدمج الفاعل للشباب الإماراتي في هذه السيرورة التنموية المحورية.

من هنا، استند النموذج المفاهيمي الذي اعتمده هذا التقرير على الترابط بين قاعدتين أساسيتين : "تأمين رأس المال المعرفي" المتمثل في الطاقات البشرية القادرة على القيام بعمليات النقل والتوطين المعرفي، و"توفير البيئات التمكينية" المطلوبة، بما في ذلك التشريعات المؤطرة والمؤسسات الداعمة،

ليتم من خلال هاتين القاعدتين تأمين أهم الأدوات المطلوبة لنقل وتوطين المعرفة بما فيها الأدوات المؤسسية، والتشريعية، والمعرفية، والأدوات المالية أيضا. وتتضافر هاتان القاعدتان بأدواتهما لتحقيق "توطين المعرفة" في ثلاثية متكاملة تقع في محورها آليات النقل والتوطين، بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات، والتحفيز المادى وغير المادى، والانفتاح والتواصل، والشراكات العالمية والإقليمية، والترجمة، والتقييم والمتابعة. وطبقاً لهذه المفاهيم، تغدو عمليات "نقل المعرفة" جزءا ومرحلة في الطريق إلى الهدف الأسمى المتمثل في "توطين" المعرفة.

وانطلاقا من التحليل الهادف إلى التعرف على نقاط الضعف لتلافيها ونقاط القوة لتعظيمها، اهتم التقرير بوضع الإمارات استنادا إلى أهم المؤشرات ذات العلاقة، وفي مقدمتها مؤشر اقتصاد المعرفة. وعكست هذه المؤشرات العديد من الأوضاع التي تبين السير الحثيث وارتفاع الجاهزية في بناء مجتمع المعرفة. وتبين النتائج أن الإمارات من أكثر الدول الصاعدة إنفاقا واستثماراً في البنية التحية التي تحقق الكثير من الإنجازات الملموسة فيها خلال فترة زمنية قصيرة، كما هو الحال في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، مما يمهد لتأسيس وبناء مجتمع المعرفة. فقد احتلت الإمارات المرتبة الأولى خليجيا وعربيا على مقياسى المعرفة واقتصاد المعرفة للعام 2012 بقيمة 7.09 و 6.94 على التوالي، والمرتبة 42 على مستوى العالم ضمن 145 دولة، متقدمة بذلك 6 مراكز عن موقعها في عام 2000 . كما احتلت على مؤشر التنمية الإنسانية المركز الثالث عربيا والأربعين عالميا في تقرير عام 2014. وجاءت الإمارات على مؤشر السعادة الصادر في بدايات عام 2014 في المركز الأول عربيا والرابع عشر عالميا .2 ويصدق ذلك على مؤشر الابتكار العالمي، حيث جاءت الإمارات في المركز الأول عربيا و36 عالميا. 3

إن في هذه المؤشرات ما يشير بوضوح إلى تقدم الإمارات الحثيث نحو المراكز المتقدمة

إن التنمية الإنسانية بشتى متطلباتها وأبعادها لايمكن أن تتحقق في هذا العصر المتميز بالعولمة والانفتاح والتواصل إن لم تستند إلى نقل وتوطين المعارف التي باتت في مدخلاتها ومخرجاتها على السواء، العنصر الرئيس في إحداث التقدم والرفاه الإنساني

#### نتائج ميدانية هامة

في المجالات المعرفية والتنموية. على أن هذا التقدم لا يخلو من تحديات حقيقية تواجه عمليات نقل وتوطين المعرفة والإدماج الفاعل للشباب الإماراتي فيها. وقد أجمل التقرير هذه التحديات في تحدى تطوير التعليم ليتماشى مع متطلبات مجتمعات المعرفة؛ وتحدى الموارد البشرية بما في ذلك التحدى الديمغرافي القائم؛ وتحدى الهيكلية الاقتصادية الحالية المعتمدة على الاقتصاد الريعي؛ وأخيرا تحدي تحفيز الشباب للاستفادة القصوى والفضلى من الفرص المتاحة أمامهم. فالتحدى التعليمي للشباب في الإمارات يتشعب للتعامل مع العديد من القضايا الأساسية، بما في ذلك تدنى النظرة إلى التعليم، وطرق التدريس التقليدية، وقلة التنوع والتوازن في اختيار التخصصات، إضافة إلى ضعف مخرجات التعليم الجامعي وعدم تناسبها مع سوق العمل.

إن في هذه المؤشرات ما يشير بوضوح إلى تقدم الإمارات الحثيث نحو المراكز المتقدمة في المجالات المعرفية والتنموية. على أن هذا التقدم لا يخلو من تحديات حقيقية تواجه عمليات نقل وتوطين المعرفة والإدماج الفاعل للشباب الإماراتي فيها

أما تحدى الموارد البشرية، فإنه يرتبط بشكل أساسى بقلة عدد السكان مقارنة بنسبة المقيمين في الدولة، وتفضيل المواطنين العمل في القطاعات الحكومية الإدارية في معظمها على العمل في القطاعات الإنتاجية والقطاع الخاص. ونظرا للارتباط الوثيق بين اقتصادات المعرفة وهيكلية الإنتاج والاقتصاد بشكل عام فإن استمرار الاعتماد على النفط كمورد رئيسى للدولة على حساب التنوع والتوسع المطلوب في القطاعات الإنتاجية ذات القيمة المعرفية المضافة الأعلى يبرز كأهم سمات التحدى الاقتصادي في إقامة مجتمع المعرفة في الإمارات العربية المتحدة. ويأتى تحفيز الشباب الإماراتيين للمشاركة الفاعلة في هذا المجال كتحد رئيسي آخر. فإن شباب الإمارات وعلى الرغم من الفرص الكبيرة المتاحة أمامه يتجه بشكل ملحوظ إلى الأعمال الإدارية ذات الثبات الوظيفي والعائد المادي الجيد في القطاعين العام والخاص، مع إقبال أقل من ذلك بكثير على القطاعات الإنتاجية ذات العلاقة الأكبر بنقل وتوطين المعرفة، وبخاصة تلك المرتبطة بالإبداع والبحث العلمي والتكنولوجيا.

ومما يميز هذا التقرير اعتماده على مسوح ميدانية كمية ونوعية تستدعى التوقف عندها. فلقد سلطت نتائج المسوح الضوء على ماهية الشباب الإماراتيين وتطلعاتهم وجاهزيتهم للانخراط في مجتمع واقتصاد المعرفة. فقد أظهرت العينة الممثلة للشباب المشاركين في المسوح الميدانية، وهم من طلاب السنة النهائية من المرحلة الجامعية، حماسا ورغبة واضحة في السعى لإقامة مجتمعات المعرفة ومستوى جيدا من تملك المهارات المعرفية بشكل عام. على أن الأمر لم يخلُ من بعض الثغرات التي يجب التعامل معها، مثل مهارات التواصل الكتابي حيث كان مستوى الطلاب فيها متوسطا، سواء في اللغة العربية أو اللغة الأحنبية.

وجاء وضع القيم لدى الشباب الإماراتيين أفضل بكثير من وضع المهارات المعرفية، حيث كشفت النتائج عن وجود اتجاهات إيجابية تجاه مجموع القيم المعرفية والوجدانية والاجتماعية والكونية. ويعتبر ذلك مؤشرا طيبا يمكن البناء عليه، شريطة أن تتجسد هذه القيم في قناعات وسلوكيات يومية تساعد الشباب في عملية نقل وتوطين المعرفة وخلق مجتمع المعرفة المنشود. وبالمقابل ألقت التحليلات الضوء على ضعف في الفاعلية الاجتماعية للشباب-وبدرجة أقل في مستوى الفاعلية الثقافية - بينما جاءت النسبة مقبولة في مجال الفاعلية الاقتصادية. وهي نتائج جديرة بالاهتمام، نظرا لما يمكن أن يكون لهذا الضعف - خصوصا في الفاعلية المجتمعية - من انعكاس سلبي على بناء مجتمع المعرفة المنشود. فالمشاركة المجتمعية والثقافية والاقتصادية تعد من المقومات الأساسية للتواصل مع المجتمع ومحاولة النهوض به. وقد بدت تصورات بعض الشباب في الإمارات ملفتة للنظر تجاه موضوع نقل المعرفة وتوطينها، حيث صرّحوا بأن هذه المسألة لا تدخل ضمن همومهم الحالية، ولكنهم في الوقت نفسه أقروا بأن نقل وتوطين المعرفة مسألة حيوية

لمستقبل الدولة، كما أقروا بانعكاساتها الإيجابية على الاقتصاد والمجتمع، وبدورها في تنشيط حركة الإبداع وتقليص الفوارق الاجتماعية والحدّ من البطالة.

ومع أن مفاهيم المواطنة كانت مقبولة لدى الطلاب، إلا أن النتائج أشارت إلى الحاجة إلى عمل إضافي لترسيخ الأساليب والممارسات ذات العلاقة، ووجوب زيادة الجهود التوعوية لتدعيم المفاهيم حول المواطنة وتجسيدها في شكل مواقف وممارسات واقعية لم تكن بالنضج الكافي لدى العديد من الشباب الجامعيين. ولا يمكن أن يتحقق ذلك إلا من خلال نشر ثقافة المواطنة الإيجابية منذ الطفولة وإتاحة الفرصة في مؤسسات التعليم ومؤسسات المجتمع المختلفة لممارسة مختلف أبعاد المواطنة لتصبح جزءا من وعي الشخص على المستوى الفردى والمجتمعي والعالمي. كما بينت نتائج الدراسات ضعفا في أحد أهم متطلبات مجتمع واقتصاد المعرفة، وهو درجة الانفتاح والتواصل لدى الطلاب الجامعيين في الإمارات، على الرغم من شيوع وسائل التواصل الاجتماعي وامتلاك الشباب للأجهزة التكنولوجية في الجامعة والمنزل. وينبغى التأكيد في هذا الإطار على مسؤولية الجامعات التي يجب أن تتيح للطلاب فرص التواصل مع المؤسسات المجتمعية والشبابية ومؤسسات التدريب والتأهيل والمؤسسات البحثية في الداخل والخارج.

وقد عبرت نسبة ليست بالقليلة من الشباب وذوى العلاقة عن درجات أقل من الرضى عن منظومة التعليم الجامعي، وبخاصة فيما يتعلق بالبحث الأكاديمي، سواء من حيث منظومة الحوافز المادية والمعنوية الممنوحة للطلاب، أو نظام التدريبات العملية أثناء الدراسة، أو الأنشطة البحثية. وتكتسب هذه النتائج أهمية كبيرة نظرا لأنها تمثّل عينة من التحديات التي تواجه عملية نقل المعرفة وتوطينها وقدرة الشباب على المساهمة في ذلك.

# مواجهة التحديات

إن فرص نقل وتوطين المعرفة وصولاً لإقامة مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة متوفرة بقوة في العديد من الجوانب في دولة الإمارات. فليس ثمة عائق اقتصادي أو سياسي أو تقانى أو ثقافي يمنع من إيلاء الاهتمام الكافي بهذا الموضوع. وعلى العكس من ذلك، يمكن القول إن أمام دولة الإمارات فرصة تاريخية من أجل مواجهة التحديات الرئيسية المتمثلة في تطوير التعليم والبحث العلمي ومحدودية الموارد البشرية والأوضاع الديمغرافية وتنويع البنية الاقتصادية للدولة وتوجيهها نحو إنتاج ذي قيمة معرفية أعلى، وأخيرا تحفيز الشباب الإماراتيين للاستفادة من الفرص المتاحة وللاندماج الفاعل في عمليات نقل وتوطين المعرفة.

# مواجهه التحدي التعليمي

يظهر التحدى التعليمي منذ المراحل الأولى من التعليم قبل الجامعي في أكثر من ناحية. فدرجات الطلاب الإماراتيين في الاختبارات الدولية مثل تيمس وبيزا في القراءة والكتابة والرياضيات ما زالت أقل من معدل درجات الطلاب في الدول ذات المستوى الاقتصادي المتقدم، بل المستوى الاقتصادى المتوسط.4 ويستمر التحدي التعليمي، وان بطرق مختلفة، في المراحل اللاحقة بين الشباب.

ففى الوقت الذي تتحرك فيه كثير من الدول إلى استخدام التعلم القائم على البحث وحل المشكلات والتفكير الناقد، وهي المهارات المطلوبة في مجتمع المعرفة، ما زالت طرق التدريس التقليدية هي الغالبة في المؤسسات التعليمية في الدولة. كما أن التعليم الجامعي والعالى لم ينجح في إنتاج الكتلة الحرجة المطلوبة من "عمال المعرفة" القادرين على توليد منتجات معرفية مثل البرامج الإلكترونية أو الاختراعات المسجلة أو تأليف الكتب وإجراء البحوث.5 وهنالك عدم توافق مخرجات النظام التعليمى مع متطلبات المتغيرات

إن أمام دولة الإمارات فرصة تاريخية من أجل مواجهة التحديات الرئيسية المتمثلة في تطوير التعليم والبحث العلمى ومحدودية الموارد البشرية والأوضاع الديمغرافية وتنويع البنية الاقتصادية للدولة وتوجيهها نحو إنتاج ذي قيمة معرفية أعلى، وأخيرا تحفيز الشباب الإماراتيين للاستفادة من الفرص المتاحة وللاندماج الفاعل في عمليات نقل وتوطين المعرفة

لم ينجح التعليم الجامعي والعالى في إنتاج الكتلة الحرجة المطلوبة من "عمال المعرفة" القادرين على توليد منتجات معرفية مثل البرامج الإلكترونية أو الاختراعات المسجلة أو تأليف الكتب وإجراء البحوث

إن أعداد الطلاب المسجلين في الحامعات قد زادت إلا أن هذه الزيادة لم تترجم في تطوير اقتصاد المعرفة أو إلى خلق جيل أو كتلة حرجة لخلق هذا الاقتصاد

الاقتصادية العالمية التي تتطلب مهارات عالية مرتبطة باقتصاد المعرفة والعولمة. أن أن ثلثى الطلاب في المرحلة الجامعية يتخصصون في الآداب والعلوم الاجتماعية والإنسانية على حساب التخصصات المهمة الأخرى وذات العلاقة المباشرة بنقل وتوطين المعرفة، مثل التخصصات العلمية والرياضيات.87

وانتقد العديد من الباحثين دور التعليم في الدولة في خلق مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة، حيث أن التعليم بصورته الحالية، لا يشجع على الإبداع والمنهج لا يثير الطلاب علمياً ولا يتحداهم بالقدر الكافي، كما أن التواصل بين المعلم والطالب متقلص إلى درجات متدنية ويقتصر على الحفظ والتلقين. يضاف إلى ذلك جمود النظام التعليمى وافتقار الإدارة المدارس للسلطة الكافية لاتخاذ القرار، وتدنى الفرص أمام الطلاب لإظهار إبداعهم، مما يقف عثرة في سبيل إقامة مجتمع المعرفة.9

وكما أسلفنا في موضع آخر، وعلى الرغم مما قامت به الدولة من جهود لتطوير التعليم والتنافسية الاقتصادية التي تقوم على المرونة الجامعي، فإن العلاقة بين احتياجات سوق العمل والخريجين ما تزال موضوعا مهما، حيث يتجه نظام التعليم العالى الحكومي والخاص إلى تبنى التوجه المهنى للبرامج وليس التوجه التنموي والمعرفي، أن مما قد يضعف من فرص التنمية الإنسانية الشاملة والمستدامة في الدولة. كما تسود بعض التقاليد السلبية في أوساط التعليم الجامعي، ومنها ضعف روح المبادرة لدى الشباب واللهاث وراء الوظائف الحكومية الآمنة. 11 ويخلق هذا التوجه بحد ذاته عائقا أمام نقل المعرفة، كما أن معظم الطلاب يعتبرون التعليم منتجا نهائيا وليس عملية مستمرة. فكثير من خريجي الجامعات لا يعدون أنفسهم متعلمين مدى الحياة بل يعتبرون التخرج نهاية التزامهم بعملية التعليم. 21 وعلى وجه العموم، يمكن القول أن أعداد الطلاب المسجلين في الجامعات قد زادت إلا أن هذه الزيادة لم تترجم في تطوير اقتصاد المعرفة أو إلى خلق جيل أو كتلة حرجة لخلق هذا الاقتصاد.

إن العنصر الأول في تعزيز نظم تمكين الشباب يتمثل في تزويدهم وتأهيلهم بالمهارات الملائمة التي تتماشى مع متطلبات نقل المعرفة وإنتاجها وتوظيفها. وهنا يبرز الدور المحورى والأساسى للمنظومة التعليمية التي لا بد لها أن ترتقي بأدائها لتحقيق متطلبات تأهيل الشباب الإماراتيين وتزويدهم بهذه المهارات. لذلك، فإن دولة الإمارات بحاجة ماسة إلى إحداث تغيير وتطوير حقيقي في النظام التعليمي الحالي للانتقال من التعليم التقليدي المبنى على الحفظ والتذكر إلى التعليم المبنى على مهارات التفكير الإبداعي والابتكار والبحث العلمي والنقد البناء منذ المراحل الأولى للتعليم، لكي تستطيع الدولة بناء رأس المال البشرى المواطن القادر على نقل المعرفة وتوطينها.

# توجيه النظام التعليمي نحو اقتصاد المعرفة والتنافسية

إن النظام التعليمي يتحرك في كثير من الدول في واحد من اتجاهين: اتجاه الإصلاح التربوى القائم على المعايير والمحاسبية والنتائج الثابتة، واتجاه اقتصاد المعرفة والابتكار والإقدام على المخاطرة. 13 ويبدو التعارض جلياً بين هذين المسارين. ويميل نظام التعليم الإماراتي إلى الاتجاه الأول وإلى توجهات الإصلاح المعيارية العالمية التي لم تساعد حتى الآن في إيجاد المهارات المطلوبة لاقتصاد المعرفة، على الرغم من العديد من استراتيجيات الإصلاح التي تنادي بخلق نموذج تعليمي يؤسس لاقتصاد مبني على المعرفة. 14 فعلى الرغم من الإصلاحات الكثيرة في النظام التعليمي، لم يتم إلا القليل فيما يتعلق بالمرونة والابتكار والإقدام على المخاطرة؛ وهذه هي السمات التي تؤسس لنظام تعليمي فاعل في بناء اقتصاد المعرفة والتنافسية الاقتصادية.

وتظهر في الجهة اليمنى من الشكل 1.5 الاتجاهات التعليمية العالمية التي تشدد على إدخال المعايير في التدريس والتعلم والتقويم، وتؤكد أيضا على زيادة المحاسبية في النظام التعليمي، ومن ثم خلق بيئة أكثر تقييدا

#### الشكل 1.5

للمعلمين. وعلى اليسار تظهر المهارات المهمة التي تؤدي إلى تحسين التنافسية الاقتصادية (المرونة، والابتكار، والإقدام على المخاطرة). وكلها تقتضى مزيداً من الحرية بالنسبة للمعلمين في المنهج الدراسي والتدريس والتقويم. ويتفق بحث آخر مع هذا التحليل، حيث يرى أن هناك حاجة إلى تبنى أكبر قدر من المرونة على مستوى النظام التعليمي، وأن

يسود الابتكار على مستوى المدرسة، ثم الإقدام على المخاطرة على مستوى حجرة الدراسة. 15.

ووفقا لهذا النموذج، تقتضى المرونة على المستوى الواسع للنظام التعليمي خلق نظام إدارى لامركزى يوفر حرية الاختيار للمعلمين فيما يتعلق بما يدرسونه، وبفرص التدريب المرنة، والثقة بين المعلمين والمديرين والإداريين، ولامركزية العمليات. وتشمل المرونة أيضاً وجود نظام تقويم مرن يشجع الطلاب على التنافس. غير أن هذه العمليات يجب ألا تغفل سياسات معيارية التدريس والتعلم لزيادة الإنجاز.

أما على مستوى المدرسة والجامعة، فتشمل المرونة إعطاء مساحة أكبر للمعلمين والمحاضرين للتفكير بالكيفية التي يدرسون بها، وتكامل المناهج وعدم انعزالها بعضها عن بعض وعن الأنشطة اللامنهجية، وزيادة التعاون وفترات التواصل بين المعلم والطالب لتشجيع الابتكار. ويأتي الابتكار في التدريس من خلال تبنى خلق مجتمع تعلم بين المعلمين، مما يزيد من تبادل المعرفة والإبداع في التدريس.16 وهذا يتناقض مع الوضع الراهن في دولة الإمارات، حيث يتبع المعلمون إلى حد كبير منهاجا دراسيا مفروضا، ووسائل تدريس تقليدية مرهونة بالامتحانات التي تكافئ الحفظ لتضمن النجاح للطالب.

ونتفق هنا مع الرأى القائل بضرورة تحرير الامتحانات من صورتها النمطية التقليدية وإدخال أشكال مختلفة من التقويم غير الاختبار الكتابي الذي يقوم على الحفظ. وندعو إلى استخدام تقويم مستمر يوضح تقدم الطلاب أولا بأول، ويحرر المعلمين

#### الإتجاهات التعليمية العالمية



المصدر: ناتاشا ريدج 2010.

والمتعلمين من طغيان الامتحان ويمكنهم من التدريس والتأهيل بطرق مختلفة تقود إلى الابتكار والإقدام على المخاطرة. ويجب أن يستخدم المعلمون وعلى جميع المستويات قبل المدرسية والجامعية الإقدام على المخاطرة على مستوى حجرة الدراسة من خلال استخدامهم طرق تدريس مختلفة وجديدة تشجع التعاون والتجريب. وهذا يعنى خلق بيئة آمنة لا يشعر الطلاب فيها بالخوف من الرسوب حتى يستطيع الطلاب الانفتاح لاستكشاف أفكار جديدة. فالإقدام على المخاطرة هو الشغف بمحاولة شيء جديد ومختلف دون الخوف من النجاح والفشل. غير أن الخوف الشديد على تحقيق النتائج المحددة للتعلم في المنهاج الدراسي القائم على المعايير يولد الخوف من الفشل والمنافسة بين الطلاب، ومن ثم يعمل كمثبط لاستكشاف

نستخلص هنا أن هناك حاجة إلى تشجيع كل طالب على أن يكون مبدعا داخل حجرة

طرائق تدريس جديدة.17

إن دولة الإمارات بحاجة ماسة إلى إحداث تغيير وتطوير حقيقي في النظام التعليمي الحالي للانتقال من التعليم التقليدي المبنى على الحفظ والتذكر إلى التعليم المبنى على مهارات التفكير الإبداعي والابتكار والبحث العلمي والنقد البناء

اهتمت دولة الإمارات بالبحث العلمي، إلا أن واقع البحث والتطوير لا يختلف كثيراً عن باقى الدول العربية، حيث يعاني البحث العلمي من ضعف في الإمكانيات والإنفاق والدعم والإنتاج

الدراسة وخارجها، مع تركيز المدارس والجامعات على تنمية وحفز ثقافة الإبداع التي تعطى المعلمين الحرية لاحتضان وسائل تدريس جديدة، والابتعاد عن الكتاب المقرر حيثما لزم ذلك. وسيتطلب ذلك بالضرورة تغييراً في نظام التقويم ليسمح بأكبر قدر من المرونة على جميع المستويات. وأخيرا، فمن المهم على مستوى النظام أن يُمنح المعلمون والمديرون معا الفرصة لأداء دور في تطوير المنهاج الدراسي، حيث إن هذا سيعزز بناء الثقة والشفافية بين مسؤولي التعليم ومن يعملون في المدارس والجامعات.

إن هذا الطرح يتماشى مع "رؤية الإمارات 2021" ويقع في لبها. فرؤية الإمارات تهدف إلى تزويد الطلاب بالمعرفة وتجاوز التلقين إلى التفكير النقدى، حتى يتزودوا بالمعارف والمهارات الأساسية التي يطلبها العالم الحديث.18

غير أن تشجيع المرونة والابتكار والإقدام على المخاطرة لا يمكن أن ينتهي في المدرسة أو الجامعة. فهناك حاجة ماسة إلى إصلاحات أوسع لتشجيع البحث والتطوير لخلق اقتصاد معرفي مستدام. وهذا ما سوف يتعرض له الجزء التالي.

#### مواجهة تحدي البحث والتطوير

اهتمت دولة الإمارات بالبحث العلمي، إلا أن واقع البحث والتطوير لا يختلف كثيرا عن باقى الدول العربية، حيث يعانى البحث العلمي من ضعف في الإمكانيات والإنفاق والدعم والإنتاج، ويمثل تحديا يجب التعامل معه إذا كنا ننشد نقل المعرفة وتوطينها ومن ثم الوصول إلى إقامة مجتمع واقتصاد المعرفة في الدولة. ويمثل الاهتمام بالبحث والتطوير والإبداع أحد المكونات المهمة في تعزيز نظم توطين المعرفة وبما يساعد الشباب في الولوج إلى مجتمع المعرفة.

يتجلى هذا التحدى في عدة نقاط منها: قلة عدد مراكز البحوث المتخصصة، وضعف

ارتباط مراكز البحوث بالمؤسسات الصناعية، وارتباط البحث في الجامعات بالترقى، وقلة عدد الباحثين وضعف مستواهم. كما يتمثل في ضعف منتجات البحث العلمي في الدولة جراء قلة الاهتمام والتشجيع والدعم المادى اللازم. 19 ومن التحديات التي تعيق حركة البحث العلمي في الدولة الافتقار إلى كوادر وطنية مدربة قادرة على إغناء البحث العلمي والنهوض به ودفعه إلى الأمام. ويضاف إلى ذلك نقص وندرة في براءات الاختراع على الرغم من احتلالها المرتبة الثانية عربيا بعد السعودية، 20 وضعف تمويل الأبحاث العلمية، وقلة الاهتمام بالبحث العلمي في الجامعات التي تركز اهتمامها على الشق الأكاديمي، مما لا يعزز الدور الحقيقي للجامعة في خدمة المجتمع في هذا المجال.

ويمكن تلخيص أهم الأمور التي يمكن أن تساعد في مواجهة تحدى البحث العلمي والتطوير في الدولة على النحو التالي:

- زيادة الميزانية المخصصة للإنفاق على البحث العلمي سواء على مستوى مؤسسات الدولة ككل، أو على مستوى الجامعات الحكومية، وإقامة شراكات بحثية مع الجامعات الخاصة المتميزة في الدولة وخارجها.
- وضع نظام حوافز مميزة للعاملين من المواطنين في البحث العلمي وفي نقل وتوطين المعرفة.
- تقديم حوافز للشباب المواطن للالتحاق بالدراسة في التخصصات العلمية من الطب والهندسة والعلوم البحتة وتكنولوجيا المعلومات، وغيرها من التخصصات المهمة لإنتاج المعرفة، التي تعاني من انخفاض نسب الالتحاق بها من شباب المواطنين.
- تشجيع الطلاب على استكمال دراستهم بعد الجامعية للحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه، وذلك من خلال

#### مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

إلى التعامل مع قضية البحث والتطوير والإبداع منذ عدة للمنطقة. سنوات. ففي المنتدى الاقتصادي العالمي الذي عُقد في ويجب أن يكون الهدف الأسمى للمؤسسة هو تحويل للمنافسة على مستوى العالم. وكان كلام صاحب السمو المشكلات ترتبط بأهداف قومية. 23

البشرية مختلف تماماً عما درجت عليه.21 أجل إفادة الأجيال القادمة. ويرى محمد، أوسوليفان، المستقبل.24 تعزيز التنمية البشرية من خلال إنشاء وصيانة البنية الوطن العربي. التحتية للمعرفة والثقافة وبناء الشبكات للتواصل واتخاذ

المصدر: Mohamed et al. 2008.

الإعفاء من رسوم الدراسات بعد الجامعية، مع منح المتميزين منهم مكافآت شهرية، وتحفيزهم للاهتمام بعمليات البحث العلمى ونقل وتوطين المعرفة في التخصصات العلمية المختلفة.

- تقديم المزيد من المنح المحلية والخارجية لاستكمال الطلاب المتميزين لدراستهم الجديدة، ذات الاهتمام العالمي المتزايد والتي تثري عملية نقل وتوطين المعرفة في الدولة.
- تشجيع الجامعات والكليات على افتتاح برامج دراسات عليا، وبخاصة في التخصصات الجديدة ذات التوجه العالمي المستقبلي، مع توفير المنح للطلاب المواطنين.

بدأت دولة الإمارات العربية المتحدة في استشعار الحاجة القرار، والترجمة، ومن خلال تطوير قادة المستقبل

الأردن في مايو 2007، أطلق الشيخ محمد بن راشد آل الإنسان الإماراتي بصفة خاصة والعربي بصفة عامة من مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس الوزراء وحاكم دبي، مستهلك إلى منتج للمعرفة، أو على الأقل مشارك في وقفا من عشرة مليارات دولار أمريكي لمؤسسة «محمد بن إنتاجها . فاستيراد البضائع التي تحتاج إلى معرفة معقدة راشد آل مكتوم» لتعزيز المعرفة في المنطقة. وعلى الرغم دون معرفة الأفكار التي تقف وراءها أو وراء عملها يعيق من أن هذه المبادرة لم تكن الأولى من نوعها، إلا أنها تعتبر تقدم المنطقة. وكما أشار الشيخ محمد، «فإن محاولات من أكبر المساهمات لمشروع المعرفة في تاريخ المنطقة. استيراد الحلول الجاهزة وغير الموطّنه في هذا الجزء وجاء إنشاء مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم بلا من العالم ليس هو الطريق الصحيح لإصلاح المنطقة». شك في الوقت المناسب والمثالي. فقد أوضح الإعلان وقد تخلق هذه الطريقة عوائق أمام المعرفة أكثر من أن عن المؤسسة أنها ستوفر فرصة فريدة للجيل الجديد تضع حلولاً. فمجتمع المعرفة يتطلب تعلما يقوم على حل

الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم واضحاً لا لبس فيه ويجب الاستفادة من تنوع القوى العاملة التي تأتي من حين وصف إخفاقات العالم العربي، وأوضح أن موضوع أقطار مختلفة ولديها خبرات وطرق تفكير مختلفة فهي المعرفة يجب أن يُؤخذ على محمل الجد، مما يحتم على تعتبر بحد ذاتها ثروة يجب استغلالها والبناء عليها. دول المنطقة، ومنها الإمارات، تبني جدول أعمال للتنمية فالعاملون المقيمون في الدولة يأتون بمعارف ويستطيعون تعلم مهارات جديدة لتحقيق مستويات إنتاجية أعلى. فلا إن مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم تطمح لدعم بناء يجب علينا أن نهمل هذا القطاع من رأس المال البشرى. البنية التحتية المعرفية، وإنشاء مراكز البحوث، وتقديم ومن الضروري تطوير استراتيجيات في إدارة المعرفة لنقل المنح الدراسية، والتأليف بالتعاون مع المعاهد الدولية من هذه الخبرات والمهارات إلى المواطنين للاستفادة منها في

وريبيري22 أن من المُؤمل أن تُحدث المؤسسة نقلة نوعية إن على مؤسسة محمد بن راشد أن تحاول جاهدة تحقيق في الأصول الفكرية في المنطقة كما فعل «بيت الحكمة» الأهداف التي أنشئت من أجلها لأنها تعتبر، بحق، خطوة يِّ القرن التاسع. ويؤكد بيان المؤسسة أنها ستعمل على ووسيلة مهمة لتقوية نظم توطين المعرفة في الإمارات وفي

• تشجيع شركات القطاع الخاص العاملة

في مجال البحث العلمي وفي مجال نقل وتوطين المعرفة في الدولة من خلال تقديم بعض الحوافز، مثل الإعفاء من رسوم تجديد الشركة وتقديم مزايا تنافسية.

#### مواجهه تحدى الموارد البشرية

بعد الجامعية، وخصوصا في التخصصات ومن التحديات التي ناقشها التقرير محدودية القوة البشرية من المواطنين التي لا تشكل إلا نحو 11.5% من مجموع السكان حسب ما أوردناه سابقا .25 وهذا يتطلب التركيز على تنمية وتطوير قوة العمل المواطنة، وتكثيف الاستثمارات برأس المال البشرى المواطن لخلق كوادر مواطنة تتمتع بالتفكير الإيجابي المنتج والكفاءة والجودة والتنافسية والمقدرة على الإبداع والابتكار والمهنية العالية. إلا أن هذا التقرير يؤكد أنه لا يمكن القول،

يُرى أن يتم تقديم حوافز للشباب المواطن للالتحاق بالدراسة في التخصصات العلمية من الطب والهندسة والعلوم البحتة وتكنولوجيا المعلومات، وغيرها من التخصصات المهمة لإنتاج المعرفة

نجحت الدولة في خلق سوق تنافسية جاذبة للكفاءات من شتى بقاع الأرض، وعليها أن تدفع المواطنين إلى الدخول في مضمار هذا السوق بناء على جدارتهم

على المؤسسات المختلفة في الدولة العمل على تشجيع الشباب على العمل في القطاع الخاص أو ريادة الأعمال لتحقيق أكبر قدر من الفعالية الاقتصادية

عند نقل وتوطين المعرفة وصولا إلى إقامة مجتمع المعرفة، بعدم الاستفادة من العمالة الأجنبية، خصوصا الماهرة والمهنية منها، لأن ذلك يعنى إهداراً لقوة معرفية كبيرة الحجم تتواجد على أرض الدولة وتستطيع مساعدة قوة العمل المواطنة على تطوير الذات واكتساب المهارات كخطوة لتقوية نظم تمكين المعرفة، فللقوى البشرية الأجنبية العاملة في دولة الإمارات دور كبير في التنمية في مختلف القطاعات، وهي متعددة الثقافة والمعرفة والخبرة. ويعتبر ذلك بحد ذاته مصدراً مهماً يُمكن الاعتماد عليه في نقل وتوطين المعرفة. ولتعظيم الاستفادة من الخبرات الأجنبية، يجب تعزيز التواصل والانفتاح وبناء الشراكات بين المؤسسات الأجنبية والمحلية، وبين العاملين المقيمين والمواطنين الإماراتيين.

أما فيما يخص الجانب الثاني في تحدى الموارد البشرية، وهو ظهور البطالة بين الشباب، فيجب على المؤسسات المختلفة في الدولة العمل على تشجيع الشباب على العمل في القطاع الخاص أو ريادة الأعمال لتحقيق أكبر قدر من الفعالية الاقتصادية لأنه من غير المنطق أن يستوعب القطاع الحكومي جميع الخريجين. فالمشاركة الاقتصادية وتوفير فرص العمل للشباب من الأمور المهمة التي تصب في تعزيز فرص تمكين الشباب في المجالات المختلفة. وتبرز هنا، قضية عمل الشباب في القطاع الخاص. ذلك أن الشباب يعزفون عن العمل في هذا القطاع الحيوى الذي يعمل فيه، وفق تقارير وزارة العمل الإماراتية26 ما نسبته 0.5 بالمئة فقط ولكى تستطيع الدولة نقل وتوطين المعرفة يجب أن تعمل على زيادة نسبة العمالة المواطنة في القطاع الخاص، لأن بناء رأس المال البشري الإماراتي في كل القطاعات عنصر ضروري لتحقيق التنمية.

ويمكن القول إن برامج التوطين في القطاع الخاص والشركات التى تفرض استخدام نسب معينة من المواطنين هي برامج وطنية

لها أهميتها، إلا أنه يجب التعامل مع هذا الموضوع بحذر، مع التركيز على الارتقاء بمهارات المواطنين وجعلهم قادرين على المنافسة في سوق العمل بناءً على كفاءاتهم وجدارتهم. فقد نجحت الدولة في خلق سوق تنافسية جاذبة للكفاءات من شتى بقاع الأرض، وعليها أن تدفع المواطنين إلى الدخول في مضمار هذا السوق بناء على جدارتهم. وسيخدم ذلك، بحد ذاته، عملية نقل وتوطين المعرفة التي تقوم على الشباب المتمكن من المهارات المعرفية والفاعليات والقيم المختلفة.

#### مواجهة تحدى الهيكلية الاقتصادية

على الرغم من التقدم الهائل والملحوظ في المسيرة التنموية الاقتصادية لدولة الإمارات والتوسعات الكبري في العديد من القطاعات الاقتصادية مثل القطاعات السياحية والتجارية والمالية والصناعات التحويلية، فإن الاقتصاد الإماراتي، كما تؤكد البيانات الصادرة عن وزارة الاقتصاد في الإمارات، ما زال يعتمد بشكل كبير على القطاع النفطى. ولا يقتصر التنويع في الاقتصاد على التأثير المباشر على التنمية الاقتصادية بل أيضا على جهود نقل وتوطين المعرفة في الإمارات، فالنمط الاقتصادي السائد يقوم في حقيقة الأمر على صناعة استخراجية لموارد طبيعية ناضبة وغير متجددة وذات قيمة معرفية مضافة منخفضة نسبيا. كما أن العديد من التوسعات في القطاعات الاقتصادية الأخرى، حتى لو اشتملت على استعمالات مكثفة لنواتج المعرفة، فإنها أيضا ذات قيمة معرفية مضافة منخفضة ولا تنطوي على "توطين" حقيقى للمعارف. وعلى الرغم من أهميتها ومقدرتها الواضحة على توليد دخول إضافية للدولة، فإن العديد من هذه التوسعات، كما هو الحال في قطاعات تجارية وصناعات تحويلية ذات قيمة معرفية مضافة منخفضة، لا تساهم بالشكل المطلوب في عمليات نقل وتوطين المعارف في الدولة. ومن هنا، فإن من

الضروري مضاعفة الجهود لتنويع الاقتصاد الإماراتي، مع التركيز على الصناعات والقطاعات ذات القيمة المعرفية المضافة الأعلى، مع ربط ذلك كله بجهود تأهيل المواطنين من الشباب الإماراتيين للانخراط في عمليات التنويع الاقتصادي بشكل فاعل، وصولا إلى إقامة اقتصاد ومجتمع المعرفة المأمول.

# مواجهة تحدى حافزية الشباب للاندماج في عمليات نقل وتوطين

لا شك في أن دولة الإمارات قد وفرت العديد من الفرص والحوافز للشباب الإماراتي، سواء في المجالات التعليمية أو التأهيلية أو الوظيفية. كما تطورت بشكل كبير البنى التحتية الأساسية، بما فيها تلك البنى ذات العلاقة المباشرة بنقل وتوطين المعارف، فأصبحت تضاهى أكثر دول العالم تقدما. فالبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، مثلا، هي من أفضل البني في المنطقة العربية والعالم، شأنها شأن البني الأخرى للاتصالات والمواصلات. كما أن البنى الأساسية لنظم التعليم والتأهيل، من منشآت ومرافق، تقدمت بشكل كبير، ناهيك من فرص التأهيل والتعليم المتاحة للمواطنين الشباب خارج الدولة. وتعد هذه البني والنظم عنصرا أساسيا في السعى نحو إيجاد مجتمع واقتصاد المعرفة، وذلك أمر محمود لا بد من الإشادة به، ويبقى السؤال مفتوحا حول فعالية هذه البني والنظم في إحداث التقدم المطلوب في نقل وتوطين المعارف وحول "الاستخدام الفاعل" لما تتيحه هذه البيئات من فرص من جانب الشباب الإماراتيين بما يحقق اندماجهم في عمليات نقل وتوطين المعارف وفي إقامة مجتمعات واقتصادات المعرفة. فالشباب الإماراتيون، كما بينا سابقا، يفضلون الأعمال الوظيفية الإدارية بشكل عام، ويُقبلون بشكل قليل نسبيا على التعليم والتأهيل العالى، بشكل لا يتناسب مع الفرص المتاحة والبنى التحتية

القائمة بالفعل.

والدولة، في سعيها الحثيث لرفع السوية الاقتصادية والاجتماعية للسكان، مدعوة أيضا للعمل على حفز الشباب على العمل الجاد في المجالات التنموية والأنشطة الاقتصادية التعليمية والبحثية ذات القيم المعرفية المضافة الأعلى وبما يخدم الشباب والاقتصاد والتنمية في الإمارات. وتتعدد سبل هذا التحفيز لتبدأ من التنشئة على قيم العمل والانتماء منذ نعومة الأظفار، إلى إيجاد نظم وأدوات تحفيز العمل المنتج. وهذه الأدوات التحفيزية يمكن أن تمتد لتشتمل على الحوافز المادية والحوافز المعنوية إضافة إلى إقامة النظم التي تحتم المنافسة المبنية على القدرات في الحصول على الوظائف والمهن. ومن شأن تبني هذه السياسات أن يدعم إدماج الشباب الإماراتيين في عمليات نقل وتوطين المعارف لمصلحتهم ومصلحة وطنهم. كما أن تعديل نظم الأجور والمعاشات التي تشجع الأنشطة الإنتاجية والإبداعية يمكن أن يعطى هذه الأنشطة القيمة التي تستحق وبما يحفز الشباب على الإقبال عليها.

ولا بد من الإشارة إلى أن محاولة الإمارات للاستثمار في المستقبل المعرفي تواجه عددا من الإشكاليات المهمة، فثقافة التنافسية والابتكار تتطلب الانفتاح والمشاركة، وقد تفضل الدولة الاعتماد على المواطنين فقط في رؤيتها وتوجهها نحو المستقبل مما يضعف من الفرص المتاحة، وعلى الرغم من وجود المحفزات، فإن عملية صناعة المعرفة ستستغرق الكثير من الوقت والجهد، خصوصا في التعامل مع الشركات العالمية التى قد تتحكم بالعملية برمتها. والإشكال الأخر هو إشكال العمالة على المستوى الزمنى البعيد.

إن الثروة مهمة لبناء المستقبل، فهي تساعد على استيراد أفضل الشركات وبناء أفضل المبانى وخلق أفق الاستثمار. إلا أن التطور

إن من الضروري مضاعفة الجهود لتنويع الاقتصاد الإماراتي، مع التركيز على الصناعات والقطاعات ذات القيمة المعرفية المضافة الأعلى، مع ربط ذلك كله بجهود تأهيل المواطنين من الشباب الإماراتيين للانخراط في عمليات التنويع الاقتصادي بشكل فاعل، وصولا إلى إقامة اقتصاد ومجتمع المعرفة المأمول

إن الإمكانيات المادية وحدها لا تصنع مجتمع المعرفة، بل إنها تأتى في المرتبة الثانية بعد الإمكانيات البشرية، وهو ما يمثل التحدى الحقيقي

والازدهار يحتاج إلى بعد آخر. ففي وبقطاعيها العام والخاص مطالبة بالاهتمام غياب القدرات المحلية القادرة على خلق اقتصاديات متنوعة ذات مستوى عالمي، لن يتحقق للمجتمع أكثر من استيراد المعرفة وبناء البنية التحتية. وبمعنى آخر، فإن الإمكانيات المادية وحدها لا تصنع مجتمع المعرفة، بل إنها تأتى في المرتبة الثانية بعد الإمكانيات البشرية، وهو ما يمثل التحدي الحقيقي.

> إننا أمام مهمة عاجلة في عملية نقل المعرفة وتوطينها لكي تمتلك الإمارات رأسمالها البشرى. وبغير ذلك ستظل الحلقة تتكرر: استيراد وجذب لأفضل الخبرات الأجنبية، وبناء أفضل البنى التحتية، وتقديم أفضل فرصة ومناخ للاستثمار، وهكذا دواليك. كذلك لا بد من إعادة النظر في الطريقة المتبعة لنقل وتوطين المعرفة. ولا يتحقق ذلك إلا بتوحيد الجهود المبعثرة بين عدة جهات اتحادية ومحلية تحت استراتيجية موحدة تعنى بوضع الأهداف التي ترمي إلى جعل الإمارات المركز الإقليمي لتوطين ونقل المعرفة في قطاعات معينة تستطيع الدولة تحقيق الريادة العلمية والتكنولوجية فيها. يضاف إلى ذلك زيادة الميزانية المخصصة للإنفاق على البحث العلمي، وتشجيع الجامعات للتركيز عليه.

وهناك إشكالية أخرى تتعلق بدور القطاع الخاص في هذه العملية. فلا بد من دعم العلاقة بين مراكز الأبحاث والقطاعات الإنتاجية، والعمل على تغيير صورة القطاع الخاص الذي يقف موقفا سلبيا، بل ويلعب دور المتفرج، ولا يسهم بفعالية في إنتاج وتوطين المعرفة، من خلال دعمه مشروعات ووضعت آلية التحرك لإدماج الشباب في البحث العلمي، سواء في الجامعات أو في المعاهد البحثية المتخصصة في الدولة. فالقطاع الخاص متهم بأنه لا يدعم ولا يمول مشروعات البحث العلمي ولا يستفيد ولا يوظف ولا يحول الأفكار الإبداعية التي يتوصل إليها الباحثون إلى منتجات.

كما أن المؤسسات العلمية المختلفة

بالبحث العلمي من خلال خطوات عملية وملموسة تؤدى إلى إحداث نقلة نوعية في البحث العلمي في الدولة وفق منهجية علمية ومحددة، واعتمادات مالية موجهة لدعم وتمويل مشروعات البحث العلمي، وذلك لدعم توجهات الدولة في التحول إلى اقتصاد تنافسي قائم على المعرفة حسب «رؤية الإمارات 2021».

# التحرك نحو الاندماج الفاعل للشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة

تعتمد المنهجية المقترحة للتحرك المستقبلي نحو تحقيق الاندماج الفاعل للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفة على أربعة عناصر رئيسية؛ أولها تعزيز نظم تمكين الشباب، وثانيهما تقوية نظم توطين المعرفة بما في ذلك عمليات نقل وإنتاج المعرفة وكذلك توظيفها بشكل داعم للتنمية الإنسانية. أما العنصر الرئيسي الثالث فيتمثل في توفير البيئات الحاضنة والداعمة لكل من العنصرين السابقين من دعم مجتمعي وهيكليات اقتصادية وأدوات مؤسسية وتشريعية ومالية ومعرفية. ويتمثل العنصر الرابع والأخير في الآليات المطلوبة على أرض الواقع لتحقيق التفاعل الإيجابي بين النظم الثلاث السابقة من أجل التحرك الفاعل لنقل وتوطين وتوظيف المعرفة، وصولا إلى الهدف الأسمى المتمثل في بناء مجتمع واقتصاد المعرفة وتحقيق التنمية الإنسانية المستدامة في الدولة.

عمليات نقل وتوطين المعرفة في شكل سفينة تبحر وتتحرك نحو المستقبل وهو مجتمع المعرفة المنشود واقتصاد المعرفة، وصولا إلى مستويات أرحب للتنمية الإنسانية. وتحمل السفينة على متنها كل ما يُمكِّن من على متنها (وهم الشباب) من تحقيق غايتها. فقاعدة السفينة تمثل البنى والعمليات والمؤسسات

المعرفة ومنها الأدوات المالية والاقتصادية والتشريعية والمؤسسية والدعم المجتمعي. وعلى متنها الشباب المتسلحون بالمهارات المعرفية والقيم والمنفتحون على العالم والمنتمون للوطن والفاعلون اجتماعيا وثقافيا واقتصادياً. وبين قاعدة السفينة ومن على متنها مجموعة من الآليات أو الأدوات التي تسمح للشباب وتضمن له الفعالية في عمليات نقل وتوطين المعرفة، ومنها: المخصصات المالية، والتخطيط، والانفتاح والتواصل، والترجمة، والرقمنة، والمتابعة والتقويم، والشراكات العالمية والإقليمية، والتحفيز والدعم، والحوكمة الرشيدة. وتتماشى هذه الرؤية المنهجية للتحرك المستقبلي مع مقترحات التحرك على مستوى المنطقة العربية بشكل عام،27 التي تراعي العديد من العوامل المشتركة في المنطقة العربية. إلا أن من الواجب ترجمة كل من عناصرها وتفاصيلها تبعا للخصوصيات المميزة لكل دولة على حدة. وفي ما يلى شرح لكل عنصر من عناصر نموذج التحرك المقترح، مع مراعاة الخصوصية في دولة الإمارات العربية المتحدة وبخاصة في ما يتعلق بالتعامل مع التحديات والتعظيم على النجاحات والفرص المتاحة.

أولا: تعزيز نظم تمكين الشباب: يبين الشكل 2.5 العناصر الرئيسة للنظم المطلوبة لتحقيق المشاركة الفاعلة للشباب الإماراتي في عمليات نقل وتوطين المعرفة. ويتمثل العنصر الأول في هذه المنظومة في تزويد الشباب وتأهيلهم بالمهارات الملائمة التي تنسجم مع متطلبات نقل المعرفة وإنتاجها وتوظيفها. وتمتد قائمة المهارات المطلوبة من المهارات التقنية إلى مهارات التعامل مع المعلومات وتحليلها والمهارات الاجتماعية كمهارات العمل الجماعي والتواصل وغيرها. ويبرز هنا الدور المحورى والأساسى للمنظومة التعليمية التي لا بد أن ترتقى بأدائها لتحقيق متطلبات تأهيل الشباب الإماراتيين وتزويدهم بهذه المهارات.

الأساسية لنقل وتوظيف وتوطين وإنتاج إن بناء المهارات المطلوبة للشباب الإماراتيين عنصر محوري في عمليات إدماج الشباب، ولا بد من إعادة النظر في تعزيز هذه المنظومة. ونظراً لأهمية هذا العنصر في تحقيق المشاركة الفاعلة للشباب في عمليات نقل المعرفة وتوطينها، فقد قدم هذا الفصل مناقشة مفصلة لكيفية التغلب على التحدي التعليمي وتمكين الشباب من اكتساب المهارات المعرفية اللازمة للولوج في مجتمع المعرفة.

ويمثل تعزيز الفعالية الاقتصادية والاجتماعية العنصر الثاني في المنظومة المطلوبة لتمكين الشباب الإماراتيين. ولا بد أن تتجلى هذه الفعاليات في زيادة نسب تشغيل الشباب وتوفير فرص العمل المنتج لهم، وتشجيع ودعم المشروعات الصغيرة، وفي العمل التطوعي والمشاركة في الجمعيات الأهلية والحكومية. ذلك أن هذه المشاركات، على اختلاف أشكالها، مؤشرات مهمة تسهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تمكين الشباب من المشاركة الفاعلة في نقل المعرفة وتوطينها.

أما العنصر الثالث في المنظومة المقترحة لتمكين الشباب فيتمثل في تعزيز الفعالية الثقافية التي تتضمن زيادة وعي الشباب بأهمية القراءة والبدء بمشروع وطني لها، والاهتمام بالفنون على اختلاف أنواعها، مثل المشاركة في المعارض الفنية وحضور المسرح كممارسات مهمة في بلورة الهوية الثقافية وبناء تصورات الشباب الإماراتيين للمستقبل.

وفي ما يتعلق بتمكين الشباب، يتمثل العنصر الرابع فيم وممارسات المواطنة والانتماء. فالمواطنة الحقة، المشتملة على الاعتزاز الشخصى والوطني والإخلاص في العمل، لا تتحقق إلا في مناخ يكفل الحقوق والواجبات لأبناء المجتمع كافة، بغض النظر عن الدين أو الانتماء القبلي أو الموقع الجغرافي. كما أنها تستند على الالتزام الجماعي بجملة من مبادئ العيش المشترك بين جميع المواطنين. إن المواطنة الحقة هي شرط أساسي من

إن بناء المهارات المطلوبة للشباب الإماراتيين عنصر محوری في عمليات إدماج الشباب، ولا بد من إعادة النظرية تعزيز هذه المنظومة شروط تمكين الشباب الإماراتي لنقل وتوطين المعرفة.

ويأتى عنصر الانفتاح والاندماج العالمي كمتطلب أساسى آخر؛ إذ لا يمكن تصور اندماج فاعل للشباب في نقل وتوطين المعرفة في هذا العصر دون تحليهم بقدرات معينة، مثل الانفتاح على الحضارات الأخرى وتعلم اللغات الأجنبية وبخاصة الإنجليزية التي أصبحت لغة العصر، واستخدام التكنولوجيا والتطبيقات الحديثة، والقراءة في مجالات المعرفة المتخصصة. ولعل الانفتاح الأكبر يكون في تغير بعض الأنماط الذهنية التي لا تقبل الآخر وترفض التواصل الإيجابي معه.

أما العنصر الأخير في منظومة تمكين الشباب فيتمثل في القيم التي يؤمن بها الشباب الإماراتيين والتى توجه تصرفاتهم وممارساتهم. إن تمتع الشباب بقيم معرفية مثل احترام وتقدير المعرفة والقيم الكونية الإنسانية والقيم الاجتماعية التي تحترم القيم المجتمعية دون انغلاق أو إقصاء هو من الأمور الضرورية التي تتوجب رعايتها وتنميتها في الشباب لتمكينهم من نقل وتوطين المعرفة. فالشباب الإماراتيون، حتى وإن تمتعوا بالمهارات المطلوبة ووُفرت لهم سبل الانفتاح والفعالية الاقتصادية والثقافية، لن يستطيعوا التحرك بشكل ناجح والمساهمة بشكل جدى في توطين المعرفة إذا لم يؤمنوا ويعملوا بمنظومة قيمية تساعدهم على ذلك.

ثانيا: تقوية نظم توطين المعرفة: أكد تقرير حالة الإمارات أن نظم توطين المعرفة تشتمل على ثلاثة عناصر تتكامل فيما بينها ويكمل بعضها بعضاً. ويتمثل العنصران الأولان المتكاملان في نقل المعارف وإنتاجها. وقد رأى التقرير أن نقل المعرفة يمثل مرحلة يمكن أن تتزامن مع إنتاج المعرفة واستنباتها محليا، وهو عملية ضرورية للحاق بالركب العالمي في هذا المجال. وتقدم لنا البيئة المعرفية المتوفرة، وعلى رأسها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واحدة من أهم القنوات لفعل

ذلك بطريقة جدية. على أن ذلك لن يعفينا من السعى إلى تحقيق العنصر الآخر المتلازم مع نقل المعرفة والمتمثل في استخدامها وتوظيفها وصولاً إلى إنتاجها. ومن هنا فإننا نرى أن نقل المعرفة يمثل خطوة إيجابية في الطريق نحو استنباتها وإنتاجها.

وتشتمل قنوات ومجالات إنتاج المعرفة على تحفيز ودعم الأبحاث والدراسات العلمية ذات العلاقة ببناء اقتصاد ومجتمع المعرفة. كما تشتمل على دعم الإبداع والابتكار في جميع أشكاله. ولا بد أن تسترشد هذه العملية، سواء في نقل أو إنتاج المعرفة، بمبدأ الانفتاح والتواصل مع العالم لنستفيد ونسهم في الإنجازات العالمية أيضاً. ولعل بناء الشراكات والتواصل المعرفي المنتج يمثل خطوة أساسية في هذا المجال.

أما العنصر الثالث والأساسي في عمليات توطين المعرفة فهو توظيف المعارف، سواء منها المنقولة أو المنتجة، لتحقيق التنمية الإنسانية. ويجب أن تركز مجالات توظيف المعارف على جميع أوجه التنمية الإنسانية، بما فيها المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والبيئية. إلا أن ذلك قد يتم أولا من خلال التركيز على المعارف الحيوية ذات الأولوية بالنسبة للمجتمع الإماراتي، مثل بحوث تحلية المياه والطاقة المتجددة والزراعة. وقد أظهر التقرير بعض التحديات القائمة في مجال البحث والتطوير والإبداع والابتكار والموارد البشرية في الدولة.

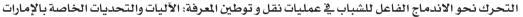
ثالثا: توفير البيئات التمكينية: إن تأهيل الشباب بما يلزمهم من مهارات وقيم للاندماج الفاعل في عمليات النقل والتوطين، وتعزيز العناصر لإنتاج وتوظيف المعرفة، لن يكون كافيا لإحداث التغير المطلوب إن لم تحتضنه بيئة تمكينية محفزة وداعمة. فالدعم المجتمعي بجميع أشكاله وصوره، بما فيها ترويج ثقافة العمل والإنجاز وتعظيم دور مؤسسات المجتمع المدنى والمؤسسات الدينية، يمثل عنصرا رئيسيا آخر في هذه إن تمتع الشباب بقيم

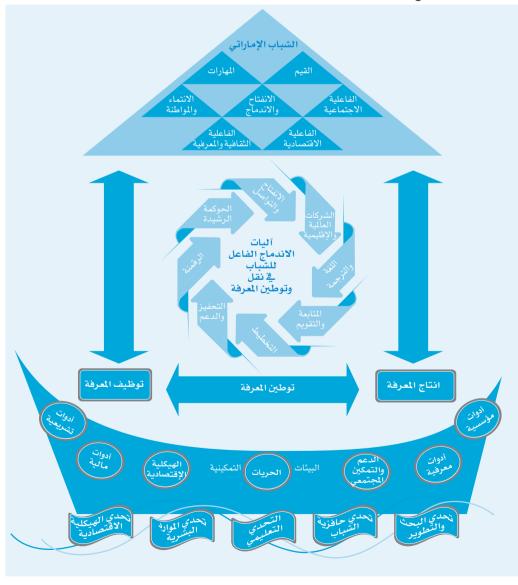
معرفية مثل احترام

العملية. أما الهيكلية الاقتصادية العامة بد من أدوات تشريعية تضع القوانين والنظم فلها دور بارز بوصفها عنصراً رئيساً آخر في وتحتضنها مؤسسات فاعلة تقوم على تفعيل البيئات التمكينية المطلوبة. ويجب أن تستند هذه الهيكلية على أسس بناء اقتصاد المعرفة، وفي مقدمتها تحفيز الإبداع والتوجه نحو إنتاج السلع والخدمات ذات القيم المعرفية الأعلى. ولا تقتصر البيئات التمكينية على دعم مجتمعي وحريات وهيكليات اقتصادية فقط، إذ لا بد لها من أدوات مؤثرة تُعين على تحقيق هدف الإدماج الفاعل للشباب في عمليات النقل والتوطين. فالأمر يحتاج رابعاً: آليات الاندماج الفاعل للشباب: إن أولا إلى أدوات معرفية حقيقية يندرج تحتها التفاعل المطلوب بين نظامي توطين المعرفة تطوير نظم التعليم وفي جميع المراحل. كما لا وتأهيل الشباب في نطاق البيئات التمكينية

هذه التشريعات وتوظيفها بالشكل الأفضل. كما تشتمل المتطلبات على الأدوات المالية، بما فيها التوسع في تمويل الريادة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة وتأمين فرص التمويل للشباب، بما يتيح لهم استغلال طاقاتهم ليتحقق اندماجهم الفاعل في عمليات النقل والتوطين.

الشكل 2.5





بحب أن تركز مجالات توظيف المعارف على جميع أوجه التنمية الإنسانية، بما فيها المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والبيئية

إن الاستراتيجيات والآليات المقترحة ليست قابلة للتطبيق فقط، بل أنها تملك معظم، إن لم نقل كافة، شروط نجاحها. فواقع الأمر في الإمارات يؤكد بوضوح توفر العناصر والمتطلبات الرئيسية لإقامة اقتصاد ومجتمع المعرفة وتفعيل مشاركة الشباب

قے ذلک

يتطلب آليات فاعلة على أرض الواقع لتحقيق إن لم نقل كافة، شروط نجاحها. فواقع هذا التفاعل بشكل ديناميكي نشط. ويأتي في مقدمتها إيجاد فنوات ملائمة للانفتاح والتواصل مع الخارج. ولعل بناء الشراكات العالمية والإقليمية في نقل المعارف وإنتاجها ذلك. فالاستثمار في بناء الإنسان الإماراتي وتوظيفها يوفر آلية مطلوبة في هذا المجال. وتمثل الآليات العملية الأخرى من الترجمة والرقمنة ضرورة ملحة. كما أن التخطيط المتوازن والمقترن بنظم المتابعة والتقويم المستمر هو أيضاً من الآليات اللازمة. ولا بد أن تقود كل هذه العمليات حوكمة رشيدة وإدارة تستند على الفعالية الاقتصادية والاجتماعية وتضع الأطر العامة لتفعيل جميع العناصر في منظومة الاندماج الفاعل للشباب في عمليات نقل وتوطين المعرفة.

### وختاما...

إن تأسيس قاعدة معرفية وطنية في دولة الإمارات تستند على الاندماج الفاعل للشباب في بنائها والاستفادة من نواتجها هي من الأعمدة الأساسية لتحقيق تنمية وسعادة الإنسان في الإمارات العربية المتحدة. إنسانية شاملة. من هنا، تبرز أهمية اعتماد نظرة مستقبلية شاملة حول نقل وتوطبن المعرفة توجه الجهود وتسخرها في اتجاهات ومجالات أوسع من النقل الخالص للمعارف، وذلك لتطوير عملية إنتاجية للمعرفة يلعب الشباب فيها دورهم الأساسى المأمول، وتفسح المجال لا لإنتاج المعرفة فحسب بل أيضا لتوظيفها ونشرها وتطويرها. ولا بد من تحفيز الأطر المؤسسية والقانونية والاستراتيجية لضمان استدامة وتكامل الجهود، مع أخذ الطاقة الاستيعابية بالاعتبار عند رسم وتطبيق الخطط لنقل وتوطين المعرفة. ولا نغفل أهمية مشاركة جميع شرائح المجتمع، ولاسيما الشباب، والأطراف المعنية كافة، من جهات حكومية ومدنية، بما في ذلك الأكاديميون ومنظمات المجتمع المدنى والقطاع الخاص.

> إن الاستراتيجيات والآليات المقترحة ليست قابلة للتطبيق فقط، بل أنها تملك معظم،

الأمر في الإمارات يؤكد بوضوح توافر العناصر والمتطلبات الرئيسية لإقامة اقتصاد ومجتمع المعرفة وتفعيل مشاركة الشباب في والارتقاء به في جميع المجالات يمثل أحد أهم الأولويات والتوجهات المعلنة. كما أن العديد من عناصر النجاح متوفرة على أرض الواقع، أو في السبيل إلى ذلك، حيث حققت الإمارات إنجازات ملحوظة نحو إقامة مجتمعات واقتصاد المعرفة. فالدولة تتمتع ببنية تحتية ومعلوماتية متطورة، واقتصاد قوى، وإدراك واضح لأهمية بناء المجتمع المعرفي ولضرورة الإشراك الفاعل للشباب في هذه العملية التنموية المركزية. والأهم من ذلك وجود إرادة سياسية، وعلى أعلى المستويات، مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة لتحقيق الأهداف والوعى بأهمية اللحاق بركب الدول المتقدمة، وسيؤدى كل ذلك إلى أن تمخر الإمارات عباب بحور المعرفة الرحبة لتصل إلى شواطئ التنمية الإنسانية المستدامة بما يحقق عزة

- .World Bank 2012 1
- .Helliwell et al. 2013 2
- .Cornell, INSEAD & WIPO 2014 3
  - .OECD 2014 4
  - .Reiffers and Aubert 2004 5
  - 6 عبد اللطيف الشامسي 2011.
  - 7 عبد اللطيف الشامسيّ 2011.
    - .Weber 2011 8
    - .Weber 2011 9
    - 10 ميك راندال2011.
      - .Weber 2011 11
    - 12 سامية الفرا2010.
    - .Sahlberg 2006 13
- .UAE Vision 2021 14
- .UAE Ministry of Education 2010
  - 15 ناتاشا ریدج 2010.
- .DuFour, DuFour and Eaker 2008 16
  - 17 ناتاشا ریدج 2010.
    - .UAE Vision 2021 18
    - 19 عمرو بيومي 2012.
    - 20 علاء فرغلي 2013.
- 21 الموقع الرسمي للشيخ محمد بن راشد 2014.
- .Mohamed, O'Sullivan and Ribie're 2008 22
- .Mohamed, O'Sullivan and Ribie're 2008 23
- .Mohamed, O'Sullivan and Ribie're 2008 24
  - 25 مركز الإحصاء الوطني 2010.
- 26 عبد الحميد رضوان عبد الحميد، ورقة مرجعية للتقرير.
  - 27 انظر تقرير المعرفة العربي للعام 2014،
- الصادر بالتزامن مع هذا التقرير والذي يتعامل مع هذا الموضوع من منظور إقليمي يغطي المنطقة العربية ككل.

المراجع والأوراق المرجعية

# المراجع بالعربية

- الاتحاد الدولي للاتصالات. (2011). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإمارات العربية المتحدة. .itu.int/ar/Note.aspx?Note=1196
- ---. (2012). http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Pages/stat/default.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2013أ). قياس مجتمع المعلومات، النتائج الرئيسية . https://itunews.itu.int/Ar/Note.aspx?Note=4638 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2013ب). http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Pages/stat/default.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2014). تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإمارات العربية المتحدة: تحقيق أهداف القمة العالمية لمجتمع المعلومات. https://itunews.itu.int/ar/NotePrint.aspx?Note=1196 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- الاتحاد. (2008). الاحتراف وتحول الأندية إلى كيانات تجارية أهم بنود القانون رقم (7). /http://www.alittihad.ae/ details.php?id=48211&y=2008&article=full تم الدخول للموقع بتاريخ 26 سبتمبر 2014.
- ---. (3 سبتمبر 2012). أخبار الساعة: تمكين الشباب في صدارة أولويات القيادة الرشيدة. .ae/details.php?id=85089&y=2012 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
  - http://www.alittihad.ae/wajhatdetails. . عنوق في التجارة الإلكترونية. (2013). تفوق في التجارة الإلكترونية php?id=70672#ixzz2NDVqabif
- أحمد سليمان الحمادي وعبد العزيز عبد الفتاح. (2008). أثر المتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية على الأيديولوجية الفكرية والثقافية للشباب العربي. الإدارة العامة لمراكز الناشئة، المجلس الأعلى لشؤون الأسرة دولة الإمارات، الشارقة.
- أخبار الخليج. (2012). بمناسبة احتفال دولة الإمارات العربية الشقيقة اليوم بالعيد الوطني الـ 41: التجرية الإماراتية http://www.akhbar-alkhaleej.com/12672/article\_ التحادية.. نموذج عربي للنجاح في التنمية والوحدة. touch/63173.html
- الإمارات اليوم. (08 ديسمبر 2013). محمد بن راشد: 10 محاور للخلوة الوزارية من أفكار شعب الإمارات. .//.http://. محمد بن راشد: 10 محاور للخلوة الوزارية من أفكار شعب الإمارات. .//.www emaratalyoum.com/local-section/other/2013-12-08-1.630003
- ---. (2012أ). إطلاق مبادرة محمد بن راشد للتعلم الذكي بتكلفة مليار درهم...وتشمل كافة المدارس الحكومية.. http://www.emaratalyoum.com/local-section/education/2012-04-10-1.475401 تم الدخول للموقع بتاريخ بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (21 مارس 2012ب). إطلاق مشروع "متحف للفن ودار الأوبرا" وسط دبي. .http://www.emaratalyoum. تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014. com/life/culture/2012-03-21-1.470220
- برنامج الأمم المتحدة الانمائي. (2014). تقرير التنمية البشرية 2014. المضي في التقدم: بناء المنعة لدرء المخاطر. نبوبورك.
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم. (2009). تقرير المعرفة العربي 2009. دبي: دار الغرير.
  - ---. (2012). تقرير المعرفة العربي 2011/2010. دبي: دار الغرير.
- البنك الدولي. (2007). تقرير التنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا . الطريق غير المسلوك: إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا . واشنطن العاصمة: البنك الدولي.
- ---. (قاعدة البيانات). (2014). دولة الإمارات العربية المتحدة. /2014). united-arab-emirates and united-arab-emirates
- البيان. (28 فبراير 2011). رئيس الدولة يأمر بإنشاء "صندوق خليفة لتمكين التوطين"./http://www.albayan.ae تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014. across-the-uae/news-and-reports/2011-02-28-1.1393406
- حميد القطامي. (2010). الكلمة الرئيسية. مؤتمر واقع التعليم والآفاق المستقبلية لتطويره، 28-29. الإمارات العربية المتحدة: مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية.
- الخليج. (15 مايو، 2011أ). 1093 مليار درهم الناتج المحلي 2010 بنمو 1.4%. http://www.alkhaleej.ae/economics/. page/7f3b0331-4bac-4def-b51d-bb0a9d596f9d تم الدخول للموقع بتاريخ 25 سبتمبر 2014.

- الخليج. (28 مايو، 2011ع). مصدر لإدارة الكربون تستهدف خفض الأنبعاثات. /http://www.alkhaleej.ae/economics page/a2f108a3-0ae0-404c-9d87-b89d05af5471 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- دولة الإمارات العربية المتحدة. (1971). دستور دولة الإمارات العربية المتحدة. /http://www.gcc-legal.org MojPortalPublic/LawAsPDF.aspx?opt&country=2&LawID=2766 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو
  - ---. (2010). رؤية الأمارات 2011. http://www.vision2021.ae/ar تم الدخول للموقع بتاريخ 26 سبتهبر 2014.
- ريم البريكي. (19 يناير 2013). 42% من طلاب معهد مصدر مواطنون. جريدة الاتحاد. /http://www.alittihad.ae details.php?id=6877&y=2013 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- سامية الفرا. (2010). رؤية مستقبلية للتعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة . مؤتمر واقع التعليم والآفاق المستقبلية، 282-263. الإمارات العربية المتحدة: مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية.
- عبد اللطيف الشامسي. (2011). صناعة التعليم: نحو بناء مجتمع الاقتصاد المعرفي الإماراتي. مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية.
- عبد الله الجبلي. (9 ديسمبر 2013). الإمارات... سجل وطنى وعالمي حافل في مجال تعزيز وحماية حقوق الإنسان. الخليج في الأعلام. http://www.gulfinthemedia.com/index.php?m=gcc\_press&id=2570200&cnt=205 &lang=ar تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- العربية. (30 أكتوبر 2012). الإمارات تعتمد ميزانيتها العامة بـ44.6 مليار درهم. /http://www.alarabiya.net articles/2012/10/30/246733.html تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- علاء فرغلى. (3 أكتوبر 2013). ثاني أكبر معدل خليجيا بعد السعودية: 23 براءة اختراع إماراتية منذ 2005. الإمارات اليوم. http://www.emaratalyoum.com/local-section/other/2013-11-03-1.619912 تم الدخول للموقع بتاريخ 1 يوليو, 2014.
- على الرشيد. (2009). القيم والبدائل ودورها في تدعيم الفضاء الإعلامي المسؤول. صحيفة الشرق القطرية. //http:// www.inteltao.gov.jo/forum/viewtopic.php?f=15&t=999 تم الدخول للموقع 30 مايو 2014.
- على سيف على المزروعي. (2012). أثر الإنفاق العام في الناتج المحلى الإجمالي. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية . http://www.damascusuniversity.edu.sy/mag/law/images/stories/1-2012/a/611-650.pdf تم الدخول للموقع بتاريخ 25 سبتمبر 2014.
- عماد عبد الحميد. (23 يوليو 2013). 145 جمعية نفع و6 مؤسسات و17 صندوقاً في الدولة. البيان. http://www. albayan.ae/across-the-uae/news-and-reports/2013-07-23-1.1928122
- عمرو بيومي. (23 ديسمبر 2012). العلماء: ميزانية البحث العلمي في الدولة 0.2% من الناتج القومي. الإمارات اليوم. http://www.emaratalyoum.com/local-section/education/2012-12-23-1.535727 تم الدخول للموقع
- عين على الإمارات. (2014). إيرينا بمدينة مصدر. http://uae-embassy.ae/Embassies/lb/news/2011/04/24/307 تم الدخول للموقع بتاريخ 25 سبتمبر 2014
- كليات التقنية العليا، كليات الشارقة. (2012). وفد وزارة التربية يطلع على مبادرة "الآي باد" في كليات التقنية العليا في الشارقة . https://hct-portal.hct.ac.ae/News/show\_news.asp?newsid=2136 تم الدخول للموقع بتاريخ 30
- المبادرة العربية لإنترنت حر. (2009). شبكة اجتماعية واحدة ذات رسالة قمردة- الفصل الأول. د.http://old.openarab net/ar/node/1587 تم الدخول للموقع بتاريخ 25 سبتمبر 2014.
- المجلس الوطني للإعلام، الامارات العربية المتحدة. (2010). الكتاب السنوي لدولة الإمارات العربية المتحدة، 2010. http://www.uaeyearbook.com/Yearbooks/2010/ARB/#394. تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2014). دليل الوسائل للإعلام. http://nmc.gov.ae/pages/MediaDirectory.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ
- محمد العسومي. (2012أ). الميزانية الاتحادية للإمارات لعام 2013: قراءة تحليلية. مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ./http://ecssr.com/ECSSR/print/ft.jsp?lang=ar&ftld=/FeatureTopic/Mohammed\_Al Assoumi/FeatureTopic\_1614.xml تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2012ب). اقتصاد الإمارات: مؤشرات إيجابية وريادة عالمية. مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية. http://www.ecssr.com/ECSSR/appmanager/nd/42;ECSSR\_COOKIE=kJBLSj5FhKxfjZL12kWnym 1Y24sPFBvFGrTDRS8vrGbtk02WrzCy!73778616!-1551964890?\_nfpb=true&\_nfls=false&\_pa Assoumi%2FFeatureTopic\_1565.xml&\_event=viewFeaturedTopic&lang=ar تم الدخول للموقع بتاريخ 26 سبتمبر 2014.

- محمد عبد الوهاب العلالي. (يوليو 2008). صحيفة الثورة، عدد 16.
- مراد علة. (2011). جاهزية الدول العربية للاندماج في اقتصاد المعرفة. /http://iefpedia.com/arab/wp-content مراد علة. (2011). جاهزية الدول العربية للاندماج في الموقع بتاريخ 30 يونيو 2014.
- مراد علة. (2013). الاقتصاد المعرفي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الأقطار العربية. دول مجلس التعاون لدول الخليج نموذجاً.
  - مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية. (2004). تنمية الموارد البشرية في اقتصاد مبنى على المعرفة.
    - ---. (2011). واقع التعليم والآفاق المستقبلية لتطويره في دولة الإمارات العربية المتحدة.
    - ---. (2012). التكنولوجيا تساهم في تصميم نظام تعليمي يركز على احتياجات الطلاب. ///www.ecssr.ac.ae/ECSSR/appmanager/portal/ecssr?\_nfls=false&\_nfpb=true&lang=ar&\_ pageLabel=featuredTopicsPage&\_event=viewFeaturedTopic&ftld=/FeatureTopic/ECSSR/ FeatureTopic\_1600.xml تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- http://www. .2013-2006 المركز الوطني للإحصاء. (2011). منهجية تقدير السكان بالدولة: التقديرات السكانية 2016-2013). منهجية تقدير السكان بالدولة: التقديرات السكانية uaestatistics.gov.ae/ReportPDF/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%8A%D8%B3%D8%A7%D9%86%D9%8%81%D8%A7%D9%86%D9%88 للموقع في 20 سيتمبر 2014.
  - ---. (2013). الإمارات في أرقام 2012. /dela tistics.gov.ae/ReportPDF للإمارات في أرقام 2012. /dela thtp://www.uaestatistics.gov.ae/ReportPDF تم الدخول للموقع بتاريخ 28 سبتمبر 2014.
  - ---. (2014). http://www.uaestatistics.gov.ae تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
  - ---. (2014ب). التقرير الإحصائي السنوي: المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والزراعية والبيئية 2013.
- مصطفى عبدالعظيم. (2013). الإمارات في مراكز متقدمة ضمن 50 مؤشر عالمي للتنافسية. الاتحاد. .http://www. مصطفى عبدالعظيم. (2013). الإمارات في مراكز متقدمة ضمن 50 مؤشر عالمي الاتحاد. .2014 alittihad.ae/details.php?id=6881&y=2013&article=full
- المعهد العربي للتخطيط. (2012). تقرير التنافسية العربية. الكويت: المعهد العربي للتخطيط. (2012). تقرير التنافسية العربية . الكويت: المعهد العربي للتخطيط. (2012). 2014 وينيو 2014.
- منطقة السعديات الثقافية. (2014). http://www.saadiyat.ae/ar/masterplan/saadiyat-cultural-district.html تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- مؤسسة الإمارات لتنمية الشباب. (2013). رؤيتنا ورسالتنا. -http://www.emiratesfoundation.ae/about-us/vision
- مؤسسة الإمارات للطاقة النووية. (28 مايو 2013). بدء أعمال إنشاء ثاني محطات الطاقة النووية السلمية في دولة http://ar.enec.gov.ae/media-centre/news/content/construction-of-the-uaes-second- الإمارات. nuclear-power-plant-gets-underway تم الدخول إلى الموقع بتاريخ 4 يوليو 2014.
- موقع الموسوعة الإلكترونية لدولة الإمارات. (http://www.uaepedia.ae/index.php.(2014 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مابو 2014.
- موقع مبادلة. (2011). شركة مبادلة جي اي كابيتال تشهد نمو ملحوظ. /https://mubadala-ge.com/ar/news/ موقع مبادلة. (2011). شركة مبادلة – جي اي كابيتال تشهد نمو ملحوظ. /2013 news3.html
  - ---. (2014أ). http://www.mubadala.com/ar/index تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2014ب). https://www.mubadala.com/en/what-we-do/aerospace/strata تم الدخول للموقع بتاريخ 25 سبتمبر 2014.
- ---. (2014ج). مصدر للطاقة النظيفة . /https://www.mubadala.com/ar/who-we-are/business-unit/masdar تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014 . masdar-clean-energy
- موقع مصدر. (2014). "مدينة مصدر". [2014]. http://www.masdar.ae/assets/downloads/content/272/masdar\_city موقع مصدر. (2014). "مدينة مصدر". pree\_zone\_brochure\_arb.pdf تم الدخول للموقع بتاريخ 30 سبتمبر 2014.
- ميك راندال. (2011). الاتجاهات العالمية وتأثيرها في التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة. مؤتمر واقع التعليم والآفاق المستقبلية لتطويره، 223-247. الإمارات العربية المتحدة: مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية.

- ناتاشا ريدج. (2010). دور المنهاج الدراسي في خلق اقتصاد مبني على المعرفة في دولة الإمارات العربية المتحدة. مؤتمر واقع التعليم والآفاق المستقبلية لتطويره، 79-112. الإمارات العربية المتحدة: مركز الدراسات والبحوث
- نجيب الشامسي. (11 يوليو 2010). إشكالات البحث العلمي في الإمارات. الإمارات اليوم. http://www.emaratalyoum. com/opinion/2010-07-11-1.264945 تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- الهيئة الوطنية للبحث العلمي. الإمارات. (2014). موقع الهيئة. http://www.nrf.ae/. تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو
- هيئة المعرفة والتنمية البشرية. (2009). جهاز الرقابة المدرسية في دبى: التقرير السنوى 2009. حكومة دبى. //http:/ www.khda.gov.ae/cms/webparts/texteditor/documents/dsibarabicreportfinal.pdf تم الدخول للموقع
- هيئة تنظيم الاتصالات الإماراتية. (2014أ). حكومة الإمارات الإلكترونية. ..http://www.tra.gov.ae/tra\_initiatives-A php تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- هيئة تنظيم الاتصالات الإماراتية. (2014ب). مؤشر تنمية تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات. (IDI 2013). http://www. tra.gov.ae/UAE\_rankings-A.php تم الدخول للموقع بتاريخ 24 سبتمبر 2014.
- هيئة تنمية المجتمع، حكومة دبي. (2014). http://www.cda.gov.ae/ar/Pages/default.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ
- وزارة الاقتصاد، الإمارات العربية المتحدة. (2011). التقرير الاقتصادي السنوي 2011. /http://www.economy.gov.ae Arabic/EconomicStatisticsReports/Pages/default.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- ---. (2012). التقرير الاقتصادي السنوي 2012. ابوظبي. /http://www.economy.ae/English/Documents Annual%20Economic%20Report%202012-en.pdf تم الدخول للموقع بتاريخ 27 يونيو 2014.
- ---. (2012). التقرير الاقتصادي السنوي 2012. 2020 http://www.economy.ae/English/Documents/Annual Economic%20Report%202012-en.pdf تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
  - ---. (2013). التقرير الاقتصادي السنوي 2013 . http://www.economy.gov.ae/Arabic/ economicstatisticsreports/pages/default.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- وزارة التربية والتعليم، الإمارات العربية المتحدة. (2014). www.moe.gov.ae تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع. (2012). ملخص دراسة واقع استخدام الإنترنت بين الشباب الإماراتي. الإمارات العربية المتحدة. https://www.mcycd.gov.ae/ar/Pages/StudiesResearches.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، وعبدالله المنيزل. (2009). الاتجاهات المعرفية لدى الشباب في مجتمع الإمارات. الإمارات العربية المتحدة. https://www.mcycd.gov.ae/ar/Pages/StudiesResearches.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 24 سبتمبر 2014.
- وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي، الإمارات العربية المتحدة. (2014). /http://www.mfnca.gov.ae/ar Pages/FAQ.aspx تم الدخول للموقع بتاريخ 30 مايو 2014.
- يوسف العربي. (14 أكتوبر 2012أ). الإمارات الأولى عالمياً في انتشار «الألياف الضوئية» خلال عامين. العبدولي. جريدة الاتحاد ..http://www.alittihad.ae/details.php?id=98977&y=2012&article=full#ixzz2MK7H1 KS. تم الدخول إلى الموقع بتاريخ 30 مايو 2014
- ---. (3 نوفمبر 2012ب). صندوق الاتصالات يبتعث 680 طالباً لتوطين صناعة التكنولوجيا. جريدة الاتحاد. http://www.alittihad.ae/details.php?id=105508&y=2012&article=full#ixzz2NlraXsgQ. تم الدخول إلى الموقع بتاريخ 30 مايو 2014

- Altbach, P. (2004). *Globalization and the University: Myths and Realities in an Unequal World.* Tertiary Education and Management. Volume 10, issue 1, pp 3-25.
- Aubert, J. E., & Reiffers, J. L. (2004). *Knowledge Economies in the Middle East and North Africa*. Washington, DC: World Bank. Retrieved June 27, 2014, from https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986280380/15037/PAPER0Knowledge0Economies0MNA.pdf?sequence=1
- Castells, M. (2000a). End of Millenium, The Information Age: Economy, Society and Culture (Vol. 3). Oxford, UK: Blackwell.
- Castells, M. (2000b). The Rise of the Network Society, The Information Age: Economy, Society and Culture (Vol. 1). Oxford, UK: Blackwell.
- Castells, M. (2004). The Power of Identity, The Information Age: Economy, Society and Culture (Vol. 2). Oxford, UK: Blackwell.
- Castells, M. (2012). *Networks of Outrage and Hope. Social Movements in the Internet Age.* Cambridge, MA: Polity Press.
- Cornell, INSEAD &WIPO. (2014). The Global Innovation Index 2014. The Human Factor In innovation, Fontainebleau, Ithaca, and Geneva. Retrieved September 25, 2014, from https://www.globalinnovationindex.org/userfiles/file/reportpdf/GII-2014-v5.pdf
- Crede, A., & Mansell, R. (1998). *Knowledge Societies in a Nutshell. Information Technology for sustainable Development*. International Development Research Centre.
- Dubai International Academic City (DIAC). (2014). Retrieved March 30, 2014, from http://www.diacedu.
- Dubai Media City. (2014). Retrieved June, 2014 from http://www.dubaimediacity.com/
- DuFour, R., DuFour, R., & Eaker, R. (2008). Revisiting Professional Learning Communities at Work: New Insights for Improving Schools. Solution Tree Press.
- ESCWA. (2014). Population Information Network: *The demographic Profile of the United Arab Emirates*. Retrieved August 15, 2014, from: http://www.escwa.un.org/popin/members/uae.pdf
- Ewers, M., & Malecki, J. (2010). Leapfrogging into the Knowledge Economy: Assessing the Economic Developments Strategies of the Arab Gulf States. Journal of Economic and Social Geography, (101:5).
- Helliwell, J., Layard, R., & Sachs, J. (2013). World Happiness Report 2013. Retrieved September 25, 2014, from http://unsdsn.org/wp-content/uploads/201402//WorldHappinessReport2013\_online.pdf
- Hothouse Media. (2010). *Offshore University Campuses*. Retrieved September, 2014 from http://www.hothousemedia.com/etm/etmbackissues/apretm10/apretm10feature.html
- IMD. (2014). World Competitiveness Ranking 2014. IMD World Competitiveness Center. Switzerland.

  Retrieved September 24, 2014, from http://www.imd.org/uupload/IMD.WebSite/wcc/
  WCYResults/1/scoreboard\_2014.pdf
- International Telecommunication Union. (2013). *Measuring the Information Society*. Retrieved September 25, 2014, from http://www.itu.int/dms\_pub/itu-d/opb/ind/D-IND-ICTOI-2013-SUM-PDF-E.pdf
- Masdar Institute. (2014). Retrieved June, 2014, from http://www.masdar.ac.ae/

- Mazawi, A. E. (2011). The Arab Spring: The Higher Education Revolution that Is Yet to Happen. International Higher Education (65), 12-13.
- Ministry of Higher Education and Scientific Research, United Arab Emirates. (2012). Commission for Academic Accreditation Annual Report. Retrieved March 30, 2014, from https://www.caa.ae/caa/ images/AnnualReport2012.pdf
- Mohamed, M., O'Sullivan, K., & Ribie're, V. (2008). A Paradigm Shift in the Arab Region Knowledge Evolution. Journal of Knowledge Management, 12(5), 107-130.
- New York University Abu Dhabi (NYUAD). (2014). NYU Abu Dhabi Research. Retrieved March 30, 2014, from http://nyuad.nyu.edu/en/
- OECD. (1996). The Knowledge-Based Economy. Paris: OECD. Retrieved June 27, 2014, from http://www. oecd.org/science/sci-tech/1913021.pdf
- OECD. (2000). Knowledge Management in the Learning Society. Paris: 0ECD. Retrieved June 6, 2014, from http://ocw.metu.edu.tr/file.php/118/Week11/oecd1.pdf
- OECD. (2014). PISA 2012 Results in Focus. Retrieved June 27, 2014, from http://www.oecd.org/pisa/ keyfindings/pisa-2012-results-overview.pdf
- Reiffers, J. L., & Aubert, J. E. (2004). Knowledge Economies in the Middle East and North Africa. Washington, DC: World Bank. Retrieved June 27, 2014, from https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/ handle/10986/15037/280380 PAPER0Knowledge0Economies0MNA.pdf?sequence=1
- Rogers, E. (2003). Diffusion of Innovations. New York: Free Press.
- Sahlberg, P. (2006). Education Reform for Raising Economic Competitiveness. Journal of Educational Change. Retrieved September 25, 2014, from http://pasisahlberg.com/wp-content/uploads/201/ 301//Education-reform-for-economic-competitiveness-JEC.pdf
- UAE Ministry of Education. (2010). The Ministry of Education Strategy 2010 2020: Aiming in accomplishing a score of 1010/ in all of its initiatives. Retrieved June 30, 2014, from MOE: https:// www.moe.gov.ae/English/SiteDocuments/MOE%20\_Strategy.pdf
- UAE Vision 2021. (n.d.). UAE National Charter 2021. Retrieved June 30, 2014, from Vision 2021: http:// www.vision2021.ae/downloads/UAE-Vision2021-Brochure-English.pdf
- UNDP. (1990). Human Development Report. New York: Oxford University Press.
- UNDP. (2013). Human Development Report: Explanatory note on 2013 HDR composite indices-United Arab Emirates. Retrieved June 27, 2014, from http://hdr.undp.org/sites/default/files/Country-Profiles/ ARE.pdf
- UNDP (2014a). Human Development Report: Explanatory note on the 2014 Human Development Report composite indices- United Arab Emirates, Retrieved September 24, 2014, from http://hdr.undp. org/sites/all/themes/hdr\_theme/country-notes/ARE.pdf
- UNDP (2014b). Human Development Index Trends, 1980- 2013. Retrieved September 25, 2014, from http://hdr.undp.org/en/content/table-2-human-development-index-trends-1980 -2013
- UNDP (2014c). Human Development Trends by Indicator 2014. Retrieved September 25, 2014, from http://hdr.undp.org/en/data
- United Nations. (2010). E-Government Survey 2010. New York, USA. Retrieved September 25, 2014, frrom http://unpan3.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2010-Survey/Complete-survey.pdf
- United Nations. (2012). E-Government Survey 2012. New York, USA. Retrieved June 30, 2014, from http:// unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan048065.pdf
- United Nations. (2014). E-Government Survey 2014: E-Government for the Future We Want. New York, USA. Retrieved August 15, 2014, from: http://unpan3.un.org/egovkb/portals/egovkb/documents/ un/2014-survey/e-gov\_complete\_survey-2014.pdf

- Walters, T., Walters, L., & Barwind, J. (2010). *Curriculum Development in the GCC Adopting (Adapting) Models of Higher Education*. Washington, DC: The Middle East Institute: Viewpoints. Retrieved September 25, 2014, from http://www.mei.edu/content/k%C481%n-y%C481%m%C481-%k%C481%n-curriculum-development-gcc-adopting-adapting-models-higher-education
- Weber, A. (2011). The Role of Education in Knowledge Economies in Developing Countries (Vol. 15).

  Procedia Social and Behavioral Sciences.
- Wilkins, S. (2011). Who Benefits from Foreign Universities in the Arab Gulf States? Australian Universities' Review, (53:1), 73-83.
- World Bank. (2012). *Knowledge Assessment Methodology 2012: KEI and KI Indexes*. Retrieved September 25, 2014, from http://info.worldbank.org/etools/kam2/KAM\_page5.asp
- World Bank. (2013, June 27). World Data Bank. Retrieved from World Bank: http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx
- World Economic Forum. (2014a). *The Global Competitiveness Report 2013–2014.* Retrieved August 20, 2014, from: http://www.weforum.org/reports/global-competitiveness-report-2013- 2014
- World Economic Forum. (2014b). *The Global Information Technology Report 2014: Rewards and Risks of Big Data.* Retrieved September 25, 2014, from http://www3.weforum.org/docs/WEF\_GlobalInformationTechnology\_Report\_2014.pdf
- World Trade Organization. (1998). *Electronic Commerce and the Role of the WTO: Special Studies 2.*Geneva, Switzerland. Retrieved March 30, 2014, from http://www.wto.org/english/tratop\_e/ecom\_e/special\_study\_e.pdf

### المراجع بالفرنسية

Bourdieu, P. (1984). Questions de Sociologie. Paris: Editions de Minuit.

### الأوراق المرجعية

عبد الحميد رضوان عبد الحميد. الشباب في الإمارات وتوطين المعرفة: البيئات التمكينية.

عبد الرحيم العطرى. دور طرق الإعلام والتواصل والتقنيات الحديثة في نقل وتوطين المعرفة.

عبد الرحيم المصلوحي. الشباب وتوطين المعرفة.

كمال عبد اللطيف. الشباب وتوطين مجتمع المعرفة في المفاهيم والسياقات وشروط التوطين.

كمال نجيب. الشباب في العالم العربي ودورهم المأمول في التنمية وفي نقل وتوطين المعرفة.

هاني ابراهيم عطا. استراتيجيات وآليات الادماج الفعال للشباب في نقل وتوطين المعرفة —حالة دول الإمارات العربية المتحدة. الملحق الإحصائي

الملحق الإحصائي الجدول م1 توزيع السكان في الإمارات وفقاً للفئة العمرية (تقديرات منتصف عام 2010)

	2010		الفئات العمرية
الجملة	الإناث	الذكور	
123,264	60,123	63,141	(4 - 0)
117,173	57,141	60,032	(9 - 5)
119,766	57,923	61,843	(14 - 10)
123,992	60,388	63,604	(19 - 15)
118,659	60,655	58,004	(24 - 20)
92,437	47,283	45,154	(29 - 25)
60,278	30,554	29,724	(34 - 30)
48,091	24,868	23,223	(39 - 35)
35,707	18,862	16,845	(44 - 40)
30,239	15,952	14,287	(49 - 45)
23,229	11,467	11,762	(54 - 50)
16,375	7,312	9,063	(59 - 55)
12,356	5,251	7,105	(64 - 60)
9,873	3,775	6,098	(69 - 65)
7,298	3,108	4,190	(74 - 70)
3,266	1,389	1,877	(79 - 75)
5,994	2,837	3,157	(+ 80)
947,997	468,888	479,109	المجموع

المصدر: المركز الوطني للإحصاء. (2012). الإمارات في أرقام 2012. http://www.uaestatistics.gov.ae/ReportPDF/UAENumbers2012-270514.pdf, تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014.

# توزيع السكان المواطنين حسب الامارة (تقديرات منتصف عام 2010)

عدد السكان	الإمارة
404,546	أبوظبي
168,029	دبي
153,365	الشارقة
42,186	عجمان
17,482	أم القيوين
97,529	رأس الخيمة
64,860	الفجيرة
947,997	المجموع

المصدر: المركز الوطني للإحصاء. (2011). انتقديرات السكانية 2011. http://www.uaestatistics.gov.ae/ReportPDF/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%83%D8%A7%D 9%86%D9%8A%D8%A9%202006%20-%202010.pdf

تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014.

# مؤشرات سوق العمل والبطالة في الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي (2012)

	نسبة البطالة نسبة بطالة الشباب (15 سنة وأكثر) (%) (24-15 سنة) (%)					نسبة التوظيف لعدد السكان (15 سنة وأكثر)		المشاركة في العاملة (%	•	حجم القوى العاملة	
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	النسبة المئوية	المجموع	الإناث	الذكور		
27.5	32.3	25.4	7.4	18	4.8	65	71	39	87	741,723	البحرين
9.2	6.1	10.7	1.5	1.2	1.6	67	68	43	83	1,662,315	الكويت
20.6	30.6	18.1	8.1	14.7	6.9	58	64	29	82	1,595,244	عمان
1.7	10.4	0.5	0.6	3.8	0.2	86	87	51	96	1,541,663	قطر
27.8	55.5	21.2	5.6	20.8	3.1	49**	52*	18	76	10,382,733	السعودية
11	21.5	8.4	3.8	11.6	2.4	76	79	47	91	6,248,007	الإمارات

المصدر: /World Bank. (2014). World Bank Open Data. Retrieved August 5, 2014, from http://data.worldbank.org/ ملاحظات: \*تيلغ هذه النسبة 43.5 في العام 2013 بحسب تقديرات منظمة العمل الدولية. \*\*تبلغ هذه النسبة 51.1 في العام 2013 بحسب تقديرات منظمة العمل الدولية.

# التوزيع النسبي للمشتغلين (15 سنة وأكثر) حسب فئة الجنسية والجنس وطبقاً للقطاع (2009)

	اجمالي		i	مير مواطر	<u> </u>		مواطن		القطاع
جملة	اناث	ذكور	جملة	اناث	ذكور	جملة	اناث	ذكور	
7.4	8.4	7.2	2.7	2.6	2.7	45.8	42.6	46.9	حكومة اتحادية
15.1	10.4	16.2	12.2	6.1	13.5	39.1	35.9	40.3	حكومة محلية
4.1	3.5	4.2	3.8	2.6	4.1	6	8.9	5	مشترك
58.4	29.9	65.1	64.6	33.4	71.6	7.4	9.3	6.7	خاص
1.2	1.9	1.1	1.3	2	1.2	0.6	1.4	0.4	أجنبي
0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0	0.1	0	هيئات دبلوماسية
0.6	0.1	0.7	0.6	0.1	0.8	0.3	0	0.4	دون منشأة
13.1	45.6	5.4	14.6	53.1	6	0.7	1.9	0.3	أسر خاصة

تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014.

المصدر: المركز الوطني للإحصاء. (2014). مسح القوى العاملة 2009 http://www.uaestatistics.gov.ae/Home/ReportDetails1/tabid/90/Default.aspx?ItemId=1847&PTID=129&MenuId=1

# مؤشر اقتصاد المعرفة (الإمارت ودول مقارنة)

	مرتكز مة المعلو	.27		تكز التع ارد البش			مرتكز لم الابد	<b>.</b> 1		مرتكز ز الاقتد	المحدا		مؤشر المعرفة				مؤشر ماد المعرفة			الدولة/
وهات	ماء المعار	يمي	عريه	ِارد البه	والمو	۱,۱ع	ىم،دب	عا	عناديه	ر الد قلد	الحواد		المعرفة		(2)	012)	<i>باد ا</i> بعرف	(200	00)	
التغيير بالمؤشر	2012	2000	التغيير بالمؤشر	2012	2000	التغيير بالمؤشر	2012	2000	التغيير بالمؤشر	2012	2000	التغيير بالمؤشر	2012	2000	` التغيير	قيمة	الترتيب	قيمة		
0.96	8.88	7.92	1.36	5.8	4.44	2.28	6.6	4.32	-1.01	6.5	7.51	1.53	7.09	5.56	0.89	6.94	42	6.05	48	الإمارات
0.10	4.83	4.73	0.03	3.72	3.69	0.05	3.98	3.93	0.09	4.30	4.21	0.06	4.17	4.12	0.07	4.21		4.14		المنطقة العربية
										مقارنة	دول									
0.18	5.28	5.1	0.19	4.61	4.42	2.4	5.02	2.62	-1.52	0.73	2.25	0.92	4.97	4.05	0.31	3.91	94	3.6	95	إيران
-1.76	4.5	6.26	0.06	4.11	4.05	0.6	5.83	5.23	0.06	6.19	6.13	-0.37	4.81	5.18	-0.26	5.16	69	5.42	62	تركيا
-0.47	7.57	8.04	0.28	7.23	6.95	0.31	7.71	7.4	-0.02	7.71	7.73	1.04	7.5	6.46	0.03	7.56	35	7.53	32	قبرص
-0.73	6.61	7.34	-0.19	5.22	5.41	0.29	6.91	6.62	-0.44	5.67	6.11	-0.2	6.25	6.45	-0.27	6.1	48	6.37	45	ماليزيا
-0.95	1.9	2.85	-0.04	2.26	2.3	0.67	4.5	3.83	0.01	3.57	3.56	-0.11	2.89	3	-0.08	3.06	109	3.14	103	الهند
-1.01	3.79	4.8	0.57	3.93	3.36	1.64	5.99	4.35	0.97	3.79	2.82	0.4	4.57	4.17	0.54	4.37	84	3.83	91	الصين
									تضعة	اتب مر	ل ذات مر	دوڑ					l		l	
-0.3	9 49	9 79	-0 75	8 92	9.67	0.02	9.74	9.72	0.16	9.58	9.42	-0.35	9.38	9.73	-0.22	9.43	1	9.65	1	السويد
		9.37				-0.02					9.5	0.1		9.12			2	9.22	8	فنلندا
		9.63				-0.03				9.63		-0.38	9	9.38			3	9.32	3	الدنمارك
		9.53				-0.07					9.27	-0.14	9.22	9.36	-0.23	9.11	4	9.34	2	هولندا
-0.8	8.23	9.03	-0.61	8.61	9.22	-0.07	9.32	9.39	0.88	9.52	8.64	-0.49	8.72	9.21	-0.15	8.92	7	9.07	10	كندا
-0.96	8.51	9.47	-0.34	8.7	9.04	-0.09	9.46	9.55	-0.66	8.41	9.07	-0.46	8.89	9.35	-0.51	8.77	12	9.28	4	الولايات المتحدة الأمريكية
0.43	9.45	9.02	-0.84	7.27	8.11	-0.26	9.12	9.38	0.14	9.2	9.06	-0.22	8.61	8.83	-0.13	8.76	14	8.89	12	الملكة المتحدة
		ı					ل	ى الدخا	ب مستو	ل بحس	ات الدو	مجموع	ترتيب	ı			1		ı	ı
-0.51	8.37	8.88	-0.35	8.46	8.81	-0.04	9.16	9.2	-0.06	8.39	8.45	-0.3	8.67	8.97	-0.24	8.6	1	8.84	1	دول ذات اقتصاد مرتضع الدخل
-0.95	4.28	5.23	0.4	4.72	4.32	0.32	6.21	5.89	0.11	5.18	5.07	-0.08	5.07	5.15	-0.03	5.1	2	5.13	2	دول ذات اقتصاد متوسط الدخل (الأعلى)
-0.92	2.62	3.54	-0.19	2.84	3.03	0.83	4.9	4.07	0.21	3.32	3.11	-0.1	3.45	3.55	-0.02	3.42	3	3.44	3	دول ذات اقتصاد متوسط الدخل (الأدنى)
-1.05	1.05	2.1	-0.26	1.54	1.8	0.07	2.13	2.06	-0.42	1.61	2.03	-0.41	1.58	1.99	-0.42	1.58	4	2	4	دول ذات اقتصاد منخفض الدخل

World Bank. (2012). Knowledge Assessment Methodology (KAM). Retrieved August 5, 2014, from الصدر: http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/WBI/WBIPROGRAMS/KFDLP/EXTUNIKAM/0..menuPK:1414738-pagePK:64168427-piPK:64168435-theSitePK:1414721.00.html

# الجدول م6 مؤشرات التعليم الإبتدائي للإمارات والمنطقة العربية (2012)

النسبة المثوية (%)	معدل الالتحاق الاجمالي
91	الإمارات
88	المنطقة العربية
	معدل عدد الطلاب لكل معلم في التعليم الابتدائي
18	الإمارات
18.9	المنطقة العربية
24.2	اثعاثم

المصدر: /UNESCO. (2014). UNESCO Institute for Statistics Data Centre. Retrieved August 15, 2014, from: http://data.uis.unesco.org/

# الجدول م7 الالتحاق في التعليم المهني في الإمارات والمنطقة العربية والعالم (2012)

نسبة الطلاب الملتحقين بالتعليم المهني من مجموع الطلاب	
1.12	الإمارات
9.11	المنطقة العربية
10.49	اثعاثم
عدد الطلاب الملتحقين بالتعليم المهني	
3997	الإمارات
2854835	المنطقة العربية
57858738	اثعاثم

المصدر: /UNESCO. (2014). UNESCO Institute for Statistics Data Centre. Retrieved August 15, 2014, from: http://data.uis.unesco.org/

عدد الطلبة الملتحقين بالتعليم العالي والجامعي (الخاص والحكومي) حسب التخصص والجنسية والجنس (خلال العام الجامعي 2013/2012)

جمالي	لمتخصصين من الفئة (%)	نسبة ا	المجموع	ن	بر مواط	يخ		مواطن		
إجمالي	غير مواطن	مواطن	مواطنين وغير مواطنين	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
2.0	3.4	1.2	2421	1551	1222	329	870	836	34	فنون وتصميم
13.6	18.9	10.3	16165	8713	2831	5882	7452	2925	4527	الهندسة
5.5	4.8	6.0	6567	2202	834	1368	4365	2555	1810	نظم المعلومات
27.1	29.4	25.7	32188	13585	6305	7280	18603	10362	8241	الاقتصاد والإدارة
3.6	4.2	3.2	4217	1930	1671	259	2287	2123	164	التربية
0.8	0.8	0.7	911	381	350	31	530	445	85	اللغات الأجنبية
3.8	6.7	2.0	4518	3086	2625	461	1432	1317	115	العلوم الصحية والبيئية
3.5	7.1	1.1	4093	3301	2254	1047	792	692	100	العلوم الطبية
7.4	5.4	8.7	8809	2503	1625	878	6306	3348	2958	علوم الإعلام والاتصال
0.8	1.1	0.6	971	524	336	188	447	389	58	العلوم
10.8	7.5	12.9	12783	3464	1555	1909	9319	2775	6544	الشريعة والقانون
4.6	5.4	4.1	5443	2506	2038	468	2937	2226	711	العلوم الإنسانية
16.2	5.0	23.4	19203	2289	1289	1000	16914	12157	4757	التعليم الأساسي
0.1	0.0	0.1	107	18	6	12	89	49	40	الأغذية والزراعة
0.1	0.3	0.0	164	139	71	68	25	9	16	غير محدد
100	100	100	118560	46192	25012	21180	72368	42208	30160	المجموع

المصدر: حسابات فريق التقرير بناءً على بيانات المركز الوطني للإحصاء. (2013). التعليم العالي 2012/2013. http://www.uaestatistics.gov.ae/Home/ReportDetails1/tabid/90/Default.aspx?ItemId=2229&PTID=129&MenuId=1 تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014.

الجدول م8

الجدول م9

عدد الطلبة الخريجين من التعليم الجامعي (الخاص والحكومي) حسب التخصص والجنسية والجنس خلال الأعوام الجامعية (2012/2011-2011/2010)

			2012	/2011								2011/2	2010			
	لتخصص لي الفئة	•	المجموع	طن	ر موا،	<u>ię</u>	ز	مواطر		طن	ر موا	يخ	Ċ	مواطر		
غیر مواطن	اجمالي	مواطن	مواطنین وغیر مواطنین	جملة_	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
1.36	1.96	0.89	261	163	19	19	98	98	0	146	29	29	123	111	12	فنون و تصميم
13.49	13.12	13.76	2597	1090	720	720	1507	516	991	899	613	613	1062	403	659	الهندسة
9.49	4.72	13.10	1827	392	190	190	1435	1016	419	485	277	277	1397	897	500	نظم المعلومات
39.50	36.46	41.81	7607	3028	1477	1477	4579	2782	1797	2642	1318	1318	3880	2300	1580	الاقتصاد والإدارة
9.95	14.95	6.15	1916	1242	100	100	674	642	32	1246	132	132	460	447	13	التربية
1.45	1.24	1.62	280	103	3	3	177	176	1	130	10	10	168	161	7	اللغات الأجنبية
3.41	3.99	2.97	656	331	60	60	325	261	64	298	26	26	227	205	22	العلوم الصحية والبيئية
1.87	3.05	0.98	360	253	70	70	107	80	27	227	57	57	100	84	16	العلوم الطبية
5.49	5.39	5.56	1057	448	93	93	609	472	137	276	82	82	519	411	108	علوم الإعلام والاتصال
0.93	0.65	1.15	180	54	12	12	126	112	14	48	16	16	140	110	30	العلوم
6.99	6.08	7.69	1347	505	242	242	842	311	531	425	268	268	424	195	229	الشريعة والقانون
5.95	8.37	4.12	1146	695	107	107	451	335	116	499	137	137	413	320	93	العلوم الإنسانية
0.12	0.01	0.20	23	1	1	1	22	16	6	2	2	2	9	4	5	الأغذية والزراعة
100	100	100	19257	8305	3094	3094	10952	6817	4135	7323	2967	2967	8922	5648	3274	المجموع

المصدر: حسابات فريق التقرير بناءً على بيانات المركز الوطني للإحصاء. (2013). التعليم العالي 2012/2013. http://www.uaestatistics.gov.ae/Home/ReportDetails1/tabid/90/Default.aspx?ItemId=2229&PTID=129&MenuId=1

الجدول م10

# عدد الطلبة المبتعثين بالتعليم العالي والجامعي حسب التخصص والدرجة العلمية والجنس (العام الجامعي 2012 / 2013)

### الدرجة العلمية Academic Rank

	المجموع Total		ı	أخرى Other	بكائوريوس Bachelor			-	دکتوراه ماجستیر Master Doctorate				te	التخصص	
جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
38	19	19	1	0	1	34	16	18	3	3	0	0	0	0	العلوم الطبية
5	3	2	0	0	0	5	3	2	0	0	0	0	0	0	العلوم الجنائية
209	33	176	0	0	0	203	32	171	6	1	5	0	0	0	العلوم الهندسية
69	9	60	0	0	0	56	3	53	12	5	7	1	1		العلوم المالية والمصرفية
91	15	76	0	0	0	64	8	56	24	5	19	3	2	1	العلوم الإدارية
22	3	19	0	0	0	16	1	15	6	2	4	0	0	0	علوم الحاسب الآلي
5	2	3	0	0	0	4	1	3	1	1	0	0	0	0	العلوم البيئية
17	4	13	0	0	0	16	4	12	0	0	0	1	0	1	العلوم
35	7	28	0	0	0	31	5	26	4	2	2	0	0	0	العلوم السياسية
19	9	10	0	0	0	10	4	6	3	2	1	6	3	3	التربية
17	10	7	0	0	0	14	8	6	3	2	1	0	0	0	القانون
5	2	3	0	0	0	5	2	3	0	0	0	0	0	0	الإعلام
532	116	416	1	0	1	458	87	371	62	23	39	11	6	5	المجموع

المصدر: المركز الوطني للإحصاء. (2013). التعليم العالي .2013/2012 http://www.uaestatistics.gov.ae/Home/ReportDetails1/tabid/90/Default.aspx?ItemId=2229&PTID=129&MenuId=1 تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014.

## مؤشرات التقانة في الإمارات وبعض الدول العربية

عدد مستخدمي الفايسبوك لكل مئة فرد (ديسمبر 2012)(هـ)	نسبة مستخدم <i>ي</i> الانترنت (2013)(د)	نسبة المشتركين بالهاتف الثابت (2013)(ج)	نسبة المشتركي <i>ن</i> بالهاتف النقال (2013)(ب)	مر التي حاسوب (أ)		المدولة
				النسبة المئوية	السنة	
413,200	90	21.78	165.91	92.7	2012	البحرين
890,780	75.5	15.08	190.29	82.31	2012	الكويت
584,900	66.5	9.67	154.65	58	2011	عمان
671,720	85.3	19.02	152.64	91.51	2012	قطر
5,852,520	60.5	16.37	176.5	57.3	2010	السعودية
3,442,940	88	21.32	171.87	85.2	2012	الإمارات
45,805,180						المنطقة العربية

التصادر: (أ) ITU Statistics. (2014). Retrieved August 15, 2014, from: http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/statistics/2013/Core\_Indicators.xls المصادر: (أ) ITU Statistics. (2014). Retrieved August 15, 2014, from: http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/statistics/2014/Mobile\_cellular\_2000-2013.xls (--) ITU Statistics. (2014). Retrieved August 15, 2014, from: http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/statistics/2014/Fixed\_tel\_2000-2013.xls (2) ITU Statistics. (2014). Retrieved August 15, 2014, from: http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/statistics/2014/Individuals\_Internet\_2000-2013.xls (3) Internet World Stats. (2014). Retrieved August 5, 2014, from: http://www.internetworldstats.com/stats1.htm (.a)

# مؤشر الجاهزية الشبكية في الإمارات وبعض الدول العربية

الترتيب العالمي (148 دولة) (2014)	قيمة المؤشر (2014)	الترتيب العالمي (138 دولة) (2013)	قيمة المؤشر (2013)	الدولة
24	5.2	24	4.8	الإمارات
40	4.56	40	4.25	عمان
23	5.22	25	4.79	قطر
29	4.86	30	4.64	البحرين
32	4.78	33	4.44	السعودية
72	3.96	75	3.74	الكويت

المصدر: World Economic Forum (2014). The Network Readiness Index 2014. Retrieved August 15, from http://www.weforum.org/issues/global-information-technology/the-great-transformation/network-readiness-index

# دليل تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (2011 و 2012)

ائدئيل(2011)	المرتبة (2011)	الدليل (2012)	المرتبة (2012)	الدولة
6.41	30	6.54	31	قطر
5.68	45	6.41	33	الإمارات
5.79	42	6.3	39	البحرين
5.46	48	5.69	50	السعودية
4.8	58	5.36	54	عمان

المصرر: International Telecommunication Union (ITU). (2013).Measuring the Information Society. Geneva: ITU. Retrieved August 15, 2014, from http://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Documents/publications/mis2013/MIS2013\_without\_Annex\_4.pdf ملاحظة: يتضمن الترتيب 15 دولة مشمولة في تقرير العام 2013 ويتراوح الدليل من 0 (أسوأ أداء) إلى 10 (أفضل أداء).

# الجدول م14

### الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة في الإمارات وبعض الدول العربية (2012)

مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	عدد المقالات العلمية والتقانية	عدد براءات الاختراع	عدد الباحثين لكل مليون ساكن	والتكنولوجيا كنسبة من	نسبة الطلبة المسجلين <u>ف</u> العلوم والتكنولوجيا	الاستثمار الاجنبى	نسبة واردات المحدات والآلات من اجمالي الواردات	ذات التقانة	الدولة	الترتيب
0.16	0.09	0.00	0.03	0.00	0.40	0.67	0.08	0.00	البحرين	4
0.21	0.08	0.01	0.00	0.00	0.51	0.64	0.40	0.04	الإمارات	5
0.24	0.04	0.01	0.00	0.01	0.59	0.44	0.79	0.01	السعودية	11
0.24	0.08	0.01	0.00	0.00	0.58	0.32	0.91	0.00	قطر	13
0.12	0.18	0.02	0.04	0.03		0.00	0.59	0.01	الكويت	14
0.25	0.09	0.00	0.00	0.00	0.55	0.48	0.91	0.01	عمان	17
0.19	0.06	0.00	0.05	0.05	0.51	0.43	0.46	0.03	متوسط الدول العربية	
0.38	0.35	0.12	0.35	0.33	0.80	0.18	0.60	0.35	متوسط دول المقارنة	
-50%	-83%	-100%	-86%	-85%	-36%	139%	-23%	-91%	حجم الفجوة بين المنطقة العربية ودول المارنة	

المصدر: المعهد العربي للتخطيط. (2102). تقرير التنافسية العربية. الإصدار الرابع. الكويت: المعهد العربي للتخطيط. http://www.arab-api.org/images/publication/pdfs/310/310\_compissue2012.pdf

تم الدخول الى الموقع بتاريخ 21 أغسطس 2014. ملاحظة: تتضمن الدراسة 30 دولة ويمتد المؤشر من 0 (أسوأ أداء) إلى 1 (أفضل أداء).

# مؤشر الابتكار العالمي (2014)

دولة الإمارات	النتيجة (100-0) أو القيمة	المرتبة
مؤشر الابتكار العالمي	43.2	36
مؤشر فرعي لمخرجات الابداع	30.3	68
مؤشر فرعي لمدخلات الابداع	56.2	25
نسبة فاعلية الابتكار	0.5	127
مؤشر الابتكار العالمي (2013)	41.9	38
المؤشر الفرعي: مدخلات الابتكار	56.2	25
المؤسسات	76.6	30
البيئة السياسية	75	34
البيئة التنظيمية	82	27
بيئة الأعمال	72.9	36
رأس المال البشري والبحوث	62.1	4
التعليم	66.3	2
التعليم العالي	100	1
البحث والتطوير	19.9	44
البنية التحتية	55.9	18
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	71.2	18
البنية التحتية العامة	53.7	12
الاستدامة البيئية	42.7	50
التطور في السوق	46.2	85
قرض	37.3	63
الاستثمار	25.2	12
التجارة والتنافسية	76.2	58
تطور بيئة الأعمال	40.3	34
العاملين في مجال المعرفة	37.6	78
روابط الابتكار	63.8	2
استيعاب المعرفة	19.5	104
المؤشر الفرعي: مخرجات الابتكار	30.3	68
مخرجات المعرفة والتكنولوجيا	14.3	132
خلق المعرفة	7.7	92
تأثير المعرفة	34.9	82
نشر المعرفة	0.3	141
مخرجات ابداعية	46.2	21
النواتج الإبداعية غير الملموسة	74.2	 1
السلع والخدمات الإبداعية	4.9	111
الإبداع على شبكة الإنترنت	31.7	46

.Cornell University, INSEAD, & WIPO. (2014). The Global Innovation Index 2014: The Human Factor In innovation, Fontainebleau, Ithaca, and Geneva: المصدر ملاحظة: يتضمن الترتيب 142 دولة مشمولة في تقرير العام 2014، ويمتد المؤشر من 0 (أسوأ أداء) إلى 100 (أفضل أداء)، أو القيمة الفعلية للمؤشر الفرعي.

# ترتيب مؤشر الابتكار العالمي (عامي2013 و 2014)

الترتيب على الصعيد العالمي (2014)(أ)	النتيجة (100-0) (2014)(أ)	اثترتيب على الصعيد العالمي (2013)(ب)	النتيجة (100-0) (2013)(ب)	الدولة
36	43.25	38	41.9	الإمارات
38	41.61	42	41.2	السعودية
47	40.31	43	41	قطر
62	36.26	67	36.1	البحرين
64	36.21	61	37.3	الأردن
69	35.19	50	40	الكويت
75	33.87	80	33.3	عمان
77	33.6	75	35.5	لبنان
78	32.94	70	35.8	تونس
84	32.24	92	30.9	المغرب
99	30.03	108	28.5	مصر
133	24.2	138	23.1	الجزائر
141	19.53	142	19.3	اليمن
143	12.66	141	19.8	السودان

.Cornell University, INSEAD, & WIPO. (2014). The Global Innovation Index 2014: The Human Factor In innovation, Fontainebleau, Ithaca, and Geneva (أ) المصادر: أ .Cornell University, INSEAD, & WIPO. (2013). The Global Innovation Index 2013: The Local Dynamics of Innovation. Geneva, Ithaca, and Fontainebleau\*(ب) ملاحظة: يتضمن الترتيب 142 دولة مشمولة في كل من تقريري العام 2014 و تقرير العام 2013، ويمتد المؤشر من 0 (أسوأ أداء) إلى 100 (أفضل أداء)، أو القيمة الفعلية للمؤشر الفرعي.

# مؤشرات التنافسية العالمية

	(2014 - 2013)							(2013 -	2012)	
ار والتطور	عوامل الابتك	كضاءة	تعزيزال	لأساسية	المتطلبات ا	نافسية	مؤشرالت	نافسية	مؤشر الت	الدولة
قيمة المؤشر	الترتيب العالمي									
5.08	14	5.02	18	6.01	5	5.24	13	5.38	11	قطر
4.33	29	4.69	27	5.73	14	5.1	20	5.19	18	السعودية
4.67	24	5	20	6.04	4	5.11	19	5.07	24	الإمارات
4.05	39	4.45	29	5.77	13	4.64	33	4.65	32	عمان
3.71	59	4.5	38	5.46	25	4.45	43	4.63	35	البحرين
3.34	101	3.95	77	5.22	32	4.56	36	4.56	37	الكويت

للصدر: World Economic Forum. (2013). The Global Competitiveness report 2013-2014. Geneva: World Economic Forum. Retrieved August 15, 2014, from http://reports.weforum.org/the-global-competitiveness-report-2013-2014/ Accessed: 20 September 2013 ملاحظة: يتضمن الترتيب 148 دولة ويمتد المؤشر من 1 (أسوأ أداء) إلى 7 (أفضل أداء).

### الجدول م18

# مؤشرات التنافسية العربية في الإمارات وبعض الدول العربية (2012)

مؤشر التنافسية العربية	مؤشر التنافسية الكامنة	مؤشر التنافسية الجارية	الدولة	الترتيب
0.53	0.48	0.58	البحرين	4
0.52	0.47	0.58	الامارات	5
0.47	0.43	0.52	السعودية	11
0.47	0.41	0.53	قطر	13
0.46	0.39	0.53	الكويت	14
0.43	0.35	0.50	عمان	17
0.39	0.35	0.44	متوسط الدول العربية	
0.50	0.50	0.50	متوسط دول المقارنة	

### مؤشر التنافسية الجارية

	قيم المؤشرات الفرعية	متوسط الدول العربية	متوسط دول المقارنة
الأداء الاقتصادي	0.46	0.51	0.51
بنية الأعمال والجاذبية	0.62	0.44	0.51
الحاكمية وفاعلية المؤسسات	0.49	0.37	0.53
البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.65	0.26	0.29
جاذبية الاستثمار الأجنبي المباشر	0.55	0.47	0.54
تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.83	0.62	0.59
تكلفة الأعمال	0.58	0.48	0.61
ديناميكية الاسواق والمنتجات والتخصص	0.54	0.37	0.4
الانتاجية والتكلفة	0.53	0.47	0.52
مؤشر التنافسية الجارية	0.52	0.39	0.5

### مؤشر التنافسية الكامنة

	قيم المؤشرات الفرعية	متوسط الدول العربية	متوسط دول المقارنة
الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.21	0.19	0.38
رأس المال البشري	0.53	0.48	0.66
نوعية البنى التحتية التقانية	0.66	0.37	0.47
مؤشر التنافسية الكامنة	0.47	0.35	0.5

المصدر: المعهد العربي للتخطيط. (2012). تقرير التنافسية العربية. الإصدار الرابع. الكويت: المعهد العربي للتخطيط.

# مؤشر مدركات الفساد لدولة الإمارات

26	الترتيب المعالمي (2013)
69	قيمة المؤشر (2013)
68	قيمة المؤشر (2012)

المصدر:Transparency International. (2013). The Corruption Perception Index. Retrieved August 15, 2014, from: http://cpi.transparency.org/cpi2013/results/#myAnchor1.

### الجدول م20

	مؤشر السعادة للدول العربية وبعض دول المقارنة (2010 - 2012)
7.693	الدنمارك
7.144	الإمارات
7.082	الولايات المتحدة الأمريكية
6.853	عمان
6.666	قطر
6.515	الكويت
6.48	السعودية
6.064	اڻيابان
5.76	ماثيزيا
5.422	الجزائر
5.414	الأردن
5.345	تركيا
5.34	ليبيا
5.312	البحرين
4.978	الصين
4.931	ثبنان
4.885	المغرب
4.826	تونس
4.817	العراق
4.758	موريتانيا
4.7	دولة فلسطين
4.69	جيبوتي
4.401	السودان
4.273	مصر
4.054	اليمن
3.892	سوريا
3.851	جزر القمر

المصدر: Helliwell, J., Layard, R., & Sachs, J. (2013). World Happiness Report. United Nations. http://unsdsn.org/wp-content/uploads/2014/02/WorldHappinessReport2013\_online.pdf تم الدخول الى الموقع بتأريخ 21 أغسطس 2014.





تكتسب قضية دمج الشباب وتحفيز مشاركتهم الفاعلة في نقل وتوطين العرفة أهمية خاصة بالنسبة للإمارات العربية المتحدة. فهي واحدة من الدول الصاعدة باطراد والطامحة بثبات إلى تحقيق أعلى معدلات ممكنة من التنمية، وإلى ولوج عوالم المعرفة فهي واحدة من الدول الصاعدة باطراد والطامحة بثبات 2001، بوضوح إلى إرادتها في أن تصبح من أفضل دول العالم. الإنسانية في مجالاتها الأرحب. وتشير «رؤية الإمارات تستند على الاندماج الفاعل للشباب في بنائها والاستفادة من نواتجها هي من الأعمدة الأساسية لتحقيق تنمية إنسانية شاملة. من هنا، تبرز أهمية اعتماد نظرة مستقبلية شاملة حول نقل وتوطين المعرفة توجه الجهود وتسخرها في اتجاهات ومجالات أوسع من النقل الخالص للمعارف، وذلك لتطوير عملية إنتاجية للمعرفة يلعب الشباب فيها دورهم الأساسي المأمول، وتفسح المجال لا لإنتاج المعرفة فحسب بل أيضاً لتوظيفها ونشرها وتطويرها. والاستراتيجيات والأليات المقترحة ليست قابلة للتطبيق فقط، بل إنها تملك معظم، إن لم نقل كافة، شروط نجاحها. فواقع الأمر في الإمارات يؤكد بوضوح توافر العناصر والمتطلبات الرئيسية لإقامة اقتصاد ومجتمع المعرفة وتفعيل مشاركة الشباب في ذلك. فالاستثمار في بناء الإنسان الإماراتي والارتقاء به في جميع المجالات يمثل أحد أهم الأولويات والتوجهات المعلفة نحو أن العديد من عناصر النجاح متوفرة على أرض الواقع، أو في السبيل إلى ذلك، حيث حققت الإمارات إنجازات ملحوظة نحو المجتمعات واقتصاد المعرفة. والدولة تتمتع ببنية تحتية ومعلوماتية متطورة، واقتصاد قوي، وإدراك واضح لأهمية بناء المجتمعات واقتصاد المعرفة. الإشراك الفاعل للشباب في هذه العملية التنموية المركزية. والأهم من ذلك وجود إرادة سياسية، وعلى أعلى المستويات، مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة لتحقيق الأهداف والوعي بأهمية اللحاق بركب الدول المتقدمة، وعلى أعلى المستويات، مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة لتحقيق الأهداف والوعي بأهمية اللحاق بركب الدول المتقدمة، وعلى أعلى المستويات، مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة لتحقيق الأهداف والوعي بأهمية اللاسانية المستدامة بما يحقق وعلى أعلى المستويات مدعومة بالإرادة المجتمعية الصادقة الرحبة لتصل إلى شكر اللك النه المتوردة المتدر المعرفة الرحبة لتصل إلى شائل الشيسية الإنسانية المستدامة بما يحقق



عزة وسعادة الإنسان في الإمارات العربية المتحدة.